

谈关于新形势下乡镇卫生院财务内部控制策略的思考

王 茜

曲阜市小雪社区卫生服务中心 山东曲阜

【摘要】根据最新数据,中国有 36000 个乡镇卫生院,占基层医疗卫生机构的 3.69%。党的十八大以来,在城乡一体化进程中,医疗卫生体制改革得到了大力实施。乡镇卫生院作为我国的初级卫生保健机构,也是农村医疗卫生服务的主力军。在新形势下,虽然内部治理不断完善和规范,发展迅速,但也存在问题和矛盾,需要相应完善和加强。本文主要分析了新形势下城市卫生医院财务内部控制过程中存在的一些问题,供读者参考。

【关键词】新形势下; 乡镇卫生院; 财务内部; 控制策略

【收稿日期】2022 年 11 月 28 日 **【出刊日期】**2022 年 12 月 13 日 **【DOI】**10.12208/j.ijmd.20220292

Thoughts on the internal financial control strategy of township hospitals under the new situation

Qian Wang

Qufu Xiaoxue Community Health Service Center, Qufu, Shandong, China

【Abstract】 According to the latest data, there are 36000 township hospitals in China, accounting for 3.69% of primary medical and health institutions. Since the 18th National Congress of the Communist Party of China, the reform of the medical and health system has been vigorously implemented in the process of urban-rural integration. As the primary health care institution in China, township hospitals are also the main force of rural medical and health services. Under the new situation, the internal management has been constantly improved and standardized, and has developed rapidly. However, there are also some problems and contradictions in this process, so corresponding improvements and strengthening should be made. This paper mainly analyzes some problems existing in the process of financial internal control of township hospitals under the new situation, and puts forward some corresponding improvement strategies for the reference of readers.

【Keywords】 Under the new situation; Township hospitals; Internal finance; control strategy

随着我国医疗体制改革进程的不断深化,乡镇卫生院的发展势必受到重视,乡镇卫生院作为农村基层医疗机构,确实发挥了重要作用。无论是在新农村建设中,还是在农村医疗服务的发展中,都受到密切关注。因此,有必要加强乡镇卫生院的财务内部控制,总结传统管理方法的经验和不足,用有针对性的手段和措施完善乡镇卫生院财务内部控制、确保资金的合理使用,避免乡镇卫生院日常经营中的财务风险^[1]。

1 乡镇卫生院财务内部存在问题

从乡镇卫生院财务内部实际发展情况来看,相关控制管理机制主要会将财政局要求、当地卫生局具体情况、本单位实际状况等多因素作为基础,创

建科学、合理的管理机制,对财务人员进行有效规范与监督,准确对卫生院经营风险进行评估,并采取对应的预防控制措施,从而为卫生院长远发展提供一定保障。乡镇卫生院财务内部工作涵盖会计、管理工作,通过这两方面工作的实施对乡镇卫生院财务内部控制现状进行准确把握,为乡镇卫生院运营管理提供科学、有效参考依据。但是目前乡镇卫生院财务内部在实际管理中还存在一些问题,对乡镇卫生院财务内部发展造成不良影响,具体如下。

1.1 缺乏重视

乡镇卫生院是相对偏远的地区,医疗人员的资源配置也很薄弱。医务人员和相关行政人员的知识

水平以及处理问题的方式可能存在问题,这将影响乡镇卫生学校内部财务控制的决策和实施^[2]。经过长期的实践证明,乡镇卫生院领导对内部财务控制缺乏重视。作为乡镇卫生院的领导,领导的行为和认知会影响其他工作人员的行为。领导的良好决策作用是本单位发展的良好动力,将直接导致乡镇卫生院财务内部控制不科学,削弱财务内部控制的实施,以及资金分配不科学,使本已处于弱势地位的乡镇卫生院更为糟糕^[3]。

1.2 基础工作不完善

财务人员主要从事兼职工作,专业技能不同,专业水平较低。县级中央会计制度实行后,一些单位的财务人员被调动,财务职能由不合格人员履行。对所有单位经济活动的监测薄弱,普遍不足,这可能导致滥用项目资金、不定期的支出报告和不定期的医疗设备采购、固定资产管理会计不一致等问题^[4]。

1.3 执行力度不大

为了不断加强基层卫生院的内控管理,许多卫生院将建立一系列的内控制度,但许多制度没有发挥应有的作用。其中,内部控制制度执行不力是内部控制制度实施不力的重要原因。在实施该系统时,在许多情况下没有后续措施,系统实施的质量未知。同时,一些基层卫生院没有建立必要的奖惩措施,制度在实施过程中没有得到必要的监督,导致制度实施不足。

2 加强乡镇卫生院财务内部控制重要性

预算控制、业务收支管理、货币资金控制管理、相关财务支出审批、投资与债务控制、医院医疗业务收支管理等均为乡镇卫生院财务内部控制工作,在医院可持续发展中有着重要影响。且做好乡镇卫生院财务内部控制工作,还能让医院发展适应现代社会发展需求,提升医院整体管理水平。

2.1 推进服务水平升级

乡镇卫生院内部控制相对复杂,包括收支业务控制、债务业务控制、预算控制、资产管理控制、风险控制等,可以为乡镇居民提供更高质量的服务。

2.2 促进医院自身发展所需

乡镇卫生中心是公共医疗机构。虽然有财政拨款支持,但对我院而言,财政拨款仅占总人事支出的52%左右,而乡镇卫生院应维持日常运作,如水、

电、暖气、交通、邮电网络等,平均每月支出为10万元。如果想取得巨大的发展,在设施建设、设备购置和更换方面的支出就更大,这就要求医院创造自己的收入^[5]。除了来自当地私人诊所、乡村诊所、大型药店等方面的竞争外,乡镇卫生院在发展过程中面临着巨大的竞争压力。为了获得更多的发展空间,我们需要加强自身的财务内部控制,提高卫生中心的经济效益水平,提高医务人员福利待遇后,才能保证人才的稳定,从而促进乡镇卫生院的更好发展^[6]。

2.3 提高管理水平

乡镇卫生院的管理水平决定了其发展的良性循环。科学设置管理岗位,明确分工,使乡镇卫生院建立有效管理机制。此外,严格的内部控制可以有效防止偏见和其他负面现象。如在账户外开户、收付、小金库、租赁或承包内部部门。降低乡镇卫生院的风险评估,最大限度地减少乡镇卫生院可能的经济损失。

3 新形势下乡镇卫生院财务内部控制策略

3.1 加强重视

在乡镇卫生院,所有部门都面临着人员短缺的问题,因此财务人员除了自己的工作外,往往还要兼职,这是非常繁忙的。随着卫生改革的不断发展,卫生中心的工作将进一步细化和深化。因此,对财务管理提出了越来越高的专业要求,要求财务人员不断学习,不断学习自己的专业技能。在新时代的管理工作中,我们要不断适应新的财务工作内容,特别是实行资本收支两条线管理,进一步运用财务软件管理等工作内容,进一步细化会计核算^[7]。在这些工作中,工作量进一步增加,而财务管理人员以外的兼职财务会影响财务工作本身的效率。因此,金融工作者应该注重自己的工作效率,优先考虑自己的工作。

3.2 提高财务人员综合素质

在任何单位的财务管理中,财务人员的作用都非常重要。财务人员是医院遵守财务法律法规的榜样。他们应该带头遵守每个金融法律制度。因此,在改进财务管理的过程中,配置一支综合素质高的财务团队是成功财务管理的基础。卫生中心应合理设置会计岗位。不兼容的职位不应同时担任。卫生院应为财务和会计人员等财务管理人员提供更好的

工作环境,使他们能够安心工作和思考,同时,随着社会的不断发展和进步,专业技术也在不断创新^[8]。因此,卫生中心应为财务人员提供培训机会,让他们参加更多培训,提高他们的专业知识和技能,并使他们适应卫生中心发展的需要。

3.3 强化基础工作建设

卫生当局必须从日常会计、资产管理、会计和其他具体工作入手,并采用财务基础和会计方法。强调要对基层资助人员进行职业培训,以不断提高市卫生健康委员会财务报告的专业和理论水平。实行初级保健机构登记制度是乡镇卫生院内部控制质量的保证。同时,要加强乡镇卫生院资金的使用和管理责任。加强财务、审计、纪律检查等方面的监督检查,以市卫生院领导为重点,进一步规范和制约权力机关,及时发现和坚决打击各类违纪行为。资金筹措、管理和使用方面的不当行为,查处1起,严肃追究责任人。

3.4 完善工作机制

完善内部财务控制体系,明确并规范公司层面的财务流程,明确员工的职责和权利,解决员工与员工之间的不匹配问题,保持和谐、干净的工作关系。例如,应当对乡镇卫生院的采购实施有效的财务管理,严格遵循采购业务流程,审批和控制采购计划。采购完成后,应先对采购产品的质量进行检查和验收,然后才能入库。库存应该得到很好的控制。建立健全考核机制,对相关人员进行有效调查和监督,避免违法违纪行为,确保管理工作有法可依。

3.5 建立考评体制机制

各基层单位应根据当地实际情况制定逐级考核和逐级考核方案。基本公共卫生服务项目应根据其需求进行评估。不要瞄准太高;规定应随时进行评估,不得进行检查。卫生、财政、疾病预防控制机构、卫生监督等相关部门应参与评估过程。评估过程应当公平、公正,能够经受政府的监督和人民的考验。应该认真解决暴露的问题,积极纠正,并严格检查评估。考核结果将与本单位的考核结果相结合,并与本单位领导的年度绩效和资金的审批挂钩,作为人员奖惩的重要依据。充分发挥考核的作用,对困难和做得好的基层给予一定的资金。

3.6 控制财务预算

财务预算是会计工作的基本任务之一。乡镇卫

生院要严格按照国家规定的预算管理方法和方法,使用计算机处理日常账目,加强对卫生院固定资产和现金管理的重视。要建立健全管控机制,明确医院各科室的工作内容和职责,建立更加科学规范的管理体系,整合传统的管理方法,创新和优化管理措施,在确保内控数据准确性的基础上,最大限度地提高医院的管理水平和质量。有必要重点培训员工的预算能力,努力在今后的工作中发挥好作用,实现内部控制的质量。制定管理责任制,督促乡镇卫生院科学管理资金,避免浪费资金或违法现象。

4 结语

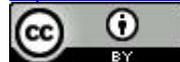
乡镇卫生院内部控制制度的建立和实施,不仅是国家医疗改革的需要,而且可以提高乡镇卫生院的管理水平。乡镇卫生院要正确处理当前内部控制中存在的问题,积极制定有针对性的解决方案,帮助乡镇卫生院获得更好的经济效益。

参考文献

- [1] 李向上. 分析乡镇卫生院财务内部控制存在的问题及改进策略[J]. 新金融世界,2020(12):42-43.
- [2] 王志兴. 试论基层卫生院财务内部控制中存在的问题及对策[J]. 经营者,2018(17):92.
- [3] 王梅. 乡镇卫生院的内部控制管理的难点及对策分析[J]. 科学与财富,2020(24):293.
- [4] 董淑花. 乡镇卫生院会计集中核算存在的问题及对策探讨[J]. 新金融世界,2020(1):106-107.
- [5] 巩序玲. 浅谈乡镇卫生院财务管理现状及创新[J]. 中国总会计师,2021(4):112-113.
- [6] 江永春. 乡镇卫生院财务内控管理探究[J]. 商业故事,2021(14):181-182.
- [7] 陈志红. 新形势下乡镇卫生院财务内部控制策略思考[J]. 财会学习,2021(31):185-187.
- [8] 邢国辉. 乡镇卫生院财务内部控制存在的问题及改进策略[J]. 中国管理信息化,2020,23(13):64-65.

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS