

## 浅谈建筑工程施工房屋建筑管理及创新

于洋, 屈晓康, 康飞

中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州

**【摘要】**房屋建筑与人们的生活息息相关,而房屋建筑本身的施工质量则会较为直接地影响到人们日常的生活质量以及生命财产安全等。因此,对于施工企业来说,在开展房屋建筑施工的过程中,还需要科学开展相应的管理工作。基于此,本篇文章针对建筑工程施工房屋建筑管理的有关内容进行了简单阐述,仅供参考。

**【关键词】**建筑工程; 建筑施工; 房屋建筑; 管理创新

### On the management and innovation of building construction

Yang Yu, Xiaokang Qu, Fei Kang

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., LTD., Zhengzhou, China

**【Abstract】** House building is closely related to people's life, and the construction quality of house building itself will directly affect People's Daily quality of life and life and property safety. Therefore, for construction enterprises, in the process of building construction, also need to carry out the corresponding management work scientifically. Based on this, this article in view of the construction project construction housing construction management of the relevant content of a simple description, for reference only.

**【Keywords】** Construction engineering; Construction; Housing construction; Management innovation

在进行房屋建筑管理时,其最为主要的一个目的就是提升建筑最终的施工质量。在房屋建筑工程开展的过程中,往往会涉及到较多的内容,其工程量一般也比较庞大。科学开展房屋建筑管理这一工作,一方面可以帮助施工单位及时发现施工过程中的一些不足,另一方面也能够有效增强施工人员的施工意识,能够在施工中更为严格地按照相关要求落实施工工作。由此可见,进行房屋建筑管理与创新是十分必要的。

#### 1 常见房屋建筑施工技术

##### 1.1 钢筋施工技术

钢筋施工技术在房屋建筑施工中是一种十分常见的技术类型,而其中的钢筋绑扎更是重中之重,这一技术不仅会对房屋建筑施工的质量产生一定的影响,甚至还有可能会对施工人员自身的生命财产安全等造成影响。在进行钢筋绑扎时,其施工人员还需要注意下述几点内容。第一点,其施工人员在进行马凳筋安装的时候,还应该要对马凳筋的高度

进行合理的选择,其目的主要是为了确保最终位置的科学性。第二点,为了能够使混凝土得到更好地保护,确保钢筋之间距离上的科学性,一般来说,其施工人员可以选择利用 1.5 米的梯子筋来将其分离。

##### 1.2 地基施工技术

在房屋建筑施工阶段中,其地基施工的开展有着不容忽视的意义。地基本身就是房屋建筑的基础,如果打不好地基,后期建筑施工细节处理的再好,也于事无补。因此,对于施工单位来说,还要对地基的施工技术引起足够重视,尤其是在一些软土上来搭建地基的时候,还应该要先对软土进行相应的处理,确保其符合相应的建筑标准。与此同时,地基的处理方法本身也是存在着一定差异性的,其具体的选择往往还需要依据土壤的结构等诸多因素来进行考量<sup>[1]</sup>。因此,对于施工单位来说,在实际施工的过程中,还需要因地制宜,要科学选择地基施工技术。虽然在上文中我们提到,在软土上搭建地

基时, 可以利用相关技术来对其进行改变, 但是这类地基在完工后, 其稳固性会相对较差。

### 1.3 混凝土施工技术

在进行混凝土施工时, 由于其水泥本身就具有一定的水化作用, 因此在实际施工的过程中, 往往会释放出较高的热量, 而当这一热量超过了一定的数值之后, 其混凝土就有可能产生裂缝等不良现象。基于此, 对于施工人员来说, 在进行混凝土施工的过程中, 还需要对混凝土本身的温度进行科学地把控, 其温度不能够过高也不能够过低。可以说, 在整个房屋建筑施工的过程中, 混凝土施工技术是一种最为常见也是最为重要的施工技术了。

## 2 房屋建筑施工管理及创新的意义

### 2.1 开展施工管理的意义

开展房屋建筑施工管理的意义主要可以分为两方面来说。第一方面, 从较为微观的角度上来说, 开展施工管理工作, 能够提高施工单位自身的经济效益。在开展房屋建筑工程时, 其施工管理工作的开展, 能够对整个工程进行合理的控制, 比如对施工的工艺进行科学的控制、对施工的材料进行合理地分配等。在这一基础之上, 其施工工作的开展能够更为顺利, 不仅可以确保房屋建筑最终的施工质量, 同时也能够使工程在既定的工期内完工, 避免了延误工期等问题, 能够帮助施工企业切实提升自身的经济效益<sup>[2]</sup>。第二方面, 从较为宏观的角度上来说, 开展施工管理这一工作, 对于推动我国社会经济的发展而言, 也有着一定的积极作用。对于我国建筑行业而言, 在开展日常工作的过程中, 不仅要从自身的利益角度出发, 同时也需要关注社会效益。因此其施工单位在开展房屋建筑施工的过程中, 只有对各类人力与物力进行科学的调配, 才能够最大限度地发挥出自身的社会效益, 实现房屋建筑工程的真正意义。

### 2.2 进行施工管理创新的意义

众所周知, 房屋建筑工程在开展的过程中往往会涉及到较多的内容, 因此这类工程往往具有复杂性高以及施工难度大等诸多特点, 在开展此类工作的过程中, 施工单位往往也需要投入大量的人力以及物力。因此, 对于施工单位来说, 还需要积极开展施工管理创新工作, 要尽量避免各类由于管理不当而导致的失误。我国经济的整体发展速度在不断

加快, 而人们对于生活品质的追求也在不断提升, 在这一基础上, 人们对于建筑的要求自然也会有所增加。在这一背景之下, 各类新型的施工技术等等也不断涌现出来。对于施工单位来说, 在开展施工的过程中, 如果没有依据时代的发展特点来对管理工作进行创新, 只是采用传统的管理方式, 就容易出现“水土不服”的情况<sup>[3]</sup>。因此, 施工单位还必须要意识到创新的意义。在进行创新的过程中, 施工单位一方面要打破墨守成规的思想, 一方面也要避免完全照抄其他国家的实践经验, 而是需要依据我国的实际国情, 来对国外优秀的管理经验进行借鉴与创新, 找到更符合我国现状的施工管理方式。当然, 从我国当前实际情况来看, 其建筑行业的发展已经十分成熟, 可借鉴的经验并不多, 因此对于施工企业而言, 也需要不断进行创新, 才能够为自身谋得更大的发展空间, 在实现自身可持续化发展的同时, 也能够进一步推动我国建筑行业的良性发展。

## 3 房屋建筑施工管理现状

房屋建筑施工管理的现状, 主要可以从下述四个方面来进行阐述。第一方面, 从管理体系的角度来说, 当前我国一些施工单位在进行房屋建筑施工管理的过程中, 还缺乏较为完善的管理体系。在开展房屋建筑工程的过程中, 往往会涉及到较为广泛的内容, 因此具有较高的综合性。在这一背景下, 一些施工单位并没有建立起完善的管理体系, 使得施工过程中各类问题频频发生, 一些质量问题也没有得到很好的控制, 为后续工作的开展造成了一定的难度。第二方面, 从施工的角度来说。在进行实际施工的过程中, 由于工程的周期普遍比较长, 因此往往会受到各类因素的影响。比如说, 暴雨等各类自然灾害的影响、地质勘测方面的问题、建筑材料质量方面的因素等, 这些实际上都有可能对建筑的最终质量产生较为直接的影响。在这些因素中, 有一些因素是难以提前预见的, 具有一定的不可控性, 因此也会为施工管理工作的开展带来一定的难度<sup>[4]</sup>。第三方面是人为方面的因素。在开展建筑施工的时候, 其施工人员本身的专业能力较差, 因此可能会给施工管理工作的开展造成一定难度, 使得施工的质量难以把控。对于施工单位来说, 为了全面提升房屋建筑施工管理的质量, 还需要有意识地

去提高施工人员的综合素质, 可以尝试积极开展各类培训工作。最后一方面, 从建筑材料的角度来说。现阶段, 一些施工单位并没有对材料管理这一工作引起足够的重视, 从而导致一些不合规定的材料涌入到施工过程中, 甚至一些施工单位中还会存在着偷工减料等情况, 这对于建筑的质量而言也是十分不利的, 甚至还有可能会在后期影响到建筑使用者的生命财产安全。

#### 4 建筑工程施工房屋建筑管理与创新策略

##### 4.1 提高成本的控制力度

从某种程度上来说的话, 成本控制可以说是房屋建筑管理中一项最为核心的内容。因此, 对于施工单位来说, 为了能够提升成本控制的科学度, 还需要把工程的实际施工成本与企业当前的经济效益进行充分仔细的考量。除此之外, 对于房屋建筑施工单位来说, 在进行成本控制的过程中, 还应该要以房屋建筑实际的施工情况为基础, 不能够单纯地谈论工程的成本, 要利用大局的观念来看待成本问题。基于此, 对于施工单位来说, 首先还应该要派遣专业的人员来对房屋建筑的各个施工环节进行科学的规划与设计, 接着再对现有的施工技术等进行进一步的优化, 并做好细节上的把控工作, 通过上述工作的开展, 来为建筑施工单位成本预算等工作的开展奠定一个坚实的基础。其次, 对于建筑工程的施工人员来说, 也需要从合同的这一角度入手, 来为当前房屋建筑工程制定出更为科学和完善的预算项目, 并在这一基础之上, 科学制定出成本预算<sup>[5]</sup>。在对预算进行落实的过程中, 要派遣专业的人员来对预算的落实情况进行全面的监督与检测。总而言之, 对于施工单位来说, 在进行房屋建筑管理的过程中, 其成本控制管理这一工作是必不可少的, 而这一工作的开展还需要具有一定的全面性与科学性, 能够对整个工程中的预算与经济情况等有效控制, 以此来保证整个工程的顺利实施, 在提升企业经济效益的同时, 也能够进一步促进企业的可持续发展。

##### 4.2 完善管理制度, 加强物资采购管理

任何一家企业的发展都离不开完善与健全的管理制度, 对于建筑类企业而言也是如此。在开展房屋建筑施工的过程中, 其各个施工环节实际上都具有一定的危险性, 而如果发生了危险, 不仅会对整

个工程产生负面影响, 还会为企业带来一定的经济损失, 最为重要的是会直接威胁到施工人员的生命安全。基于此, 对于施工单位而言, 还必须要制定科学与完善的管理制度。首先, 从施工管理人员的角度来说, 还应该要定期对施工的环境进行整体的检查, 了解施工人员是否有严格依据相关的规定来开展施工工作。其次, 施工单位还要对施工人员本身的责任进行明确的划分, 以确保在发生各类施工问题后, 能够及时找到相应的负责人员, 避免权责不分等情况的发生<sup>[6]</sup>。在完善管理制度的过程中, 施工单位还可以积极引入各类较为现代化的信息技术来进行管理, 提升管理的有效性, 确保各个阶段的施工工作都能够顺利地进行下去。当然除了需要完善现有的管理制度之外, 施工单位也应该要对物资采购管理这一工作引起足够的重视。众所周知, 在开展房屋建筑工程的过程中, 往往会涉及到大量的资源, 这些资源包含了一些施工材料, 同时也包含了一些施工设备等。这些施工材料与设备的管理情况, 也会对房屋建筑工程的质量产生较为直接的影响。因此, 对于施工单位来说, 首先, 要对材料的质量进行严格的把关。其材料把关要分两方面进行, 一方面需要在材料采购阶段中, 对材料的质量与价格等进行把控, 另一方面, 在材料进场的阶段中, 也需要对材料进行入场检查, 并且要注意各类材料与设备的摆放位置等, 避免材料与设备由于存放不当而产生问题, 尤其是需要注意材料的存放工作。一些施工材料本身就具有一定的污染性, 如果没有科学地进行存放等工作, 可能会造成污染问题。

##### 4.3 加强质量管控工作

建筑工程施工房屋管理过程中, 其质量管理这一工作是十分重要的。关于这一工作的开展主要可以从以下几个方面来进行。第一方面, 对于施工单位来说, 还需要对地基进行准确地测量工作。在上述文章中我们提到过, 地基对于房屋建筑的整体质量而言有着不容忽视的意义。因此, 在对房屋地基进行测量的时候, 其施工人员还应该要选择准确度高的仪器来进行测量, 并且要科学开展测量工作。第二方面, 施工单位还需要科学地选择施工的材料。在房屋建筑工程开展的过程中, 往往会涉及到大量的材料, 而如何在这些材料中选择出合适的材料, 是施工单位需要不断深入思考的一个问题。在选择

施工材料的时候, 施工单位不能够只着眼于眼前的利益, 还需要用长远的眼光来看这一问题, 要在考虑经济效益的同时, 也要确保材料的质量符合相关标准。一些企业为了能够增加一些收入, 减小成本上的投入, 会故意选择一些不合格的材料来进行使用, 而这样做的后果, 轻则是建筑最终的验收不达标, 需要进行二次返工, 重则可能会直接影响到建筑使用者的生命财产安全。因此, 施工单位在对材料进行选购的时候, 还需要十分谨慎, 要对材料本身的特性等有全面的了解, 在购买时也需要做好相应的记录。第三方面, 相关部门也需要及时进行有效的监管工作。建筑行业是我国的一类主要产业, 对于我国而言, 还需要对房屋建筑的质量问题引起足够的重视, 要对现有的各项法律法规等进行不断地完善。通过相关规定的完善, 来对房屋建筑工程进行全方位约束, 促使施工单位在进行施工的过程中, 可以严格依据相关规定开展管理工作, 不断提升我国房屋建筑的整体质量。

#### 4.4 树立绿色施工思想, 加强施工人员综合能力

所谓的树立绿色施工思想, 一方面需要施工单位在施工的过程中积极应用各类绿色的施工技术管理, 另一方面则要求施工单位及时确定好绿色施工的管控要点。首先, 从第一方面来说的话, 对于施工企业而言, 还应该要不断增加投入力度, 要在进行施工的时候, 积极进行绿色施工技术的推广工作。其次, 从另一方面来说的话, 对于施工单位来说, 也要依据房屋建筑工程的实际特点, 及时制定出科学的绿色施工管控要点。除了需要树立绿色的施工思想之外, 施工单位也需要不断加强施工人员的综合能力。施工人员是施工工作开展时的主体, 因此加强施工人员的综合素质是十分必要的。对于施工单位来说, 在进行日常房屋建筑施工时, 还应该要加强对施工人员自身的安全意识, 可以通过各项培训工作的开展, 来强化施工人员的专业技能与安全意识。

#### 4.5 基于创新视角开展房屋建筑施工管理

##### (1) 创新管理方式

在管理方式创新这一点上, 对于施工单位而言, 还可以从人员以及技术这两个方面来进行。首先, 从人员这一方面来说的话, 在房屋建筑施工时, 施工人员是基础。由于房屋建筑施工过程中会涉及到

大量的人员。因此对于施工单位来说, 为了能够使管理工作的有效性得以提升, 还可以把管理人员本身的职权进行下放, 使管理工作的开展更加具有针对性。除此之外, 对于施工单位来说, 也可以科学利用绩效考核等方式来对企业进行管理。其次, 从技术这一角度来说的话, 对于企业而言, 则可以把现有的技术创新机制进行扩散, 这一工作开展的主要目的, 是为了尽量使技术扩充的速度能够与企业的实际需求相匹配, 并从一定程度上保证投资回收周期的可控性, 为技术创新工作的开展提供有力的基础。

##### (2) 开展技术创新

建筑施工企业在进行技术创新的过程中, 还可以通过培养专业人才与积极建立先进技术平台等多个方面来进行。详细来说的话, 在进行技术创新的过程中, 其施工企业可以尝试从混凝土技术这一方面入手。在我国当前房屋建筑中, 该技术是十分常见的, 因此这一技术的创新具有十分积极的意义。在对该技术进行创新的过程中, 其技术人员可以从混合比以及浇筑技术等方面入手, 不断提升建筑的整体质量。除此之外, 在进行房屋建筑施工的过程中, 其施工单位也可以积极运用 BIM 技术, 该技术能够贯穿于整个施工过程, 为施工人员呈现出一个更为直观的工程状态, 并且还能够及时发现图纸中一些不符合常规的因素等, 从而能够为施工工作的开展提供更为有效的参考, 确保整个施工工作的开展更为顺利。

结束语: 总之, 对于施工单位来说, 还必须意识到建筑工程施工房屋建筑管理这一工作的重要意义, 在开展这一工作的过程中, 一方面需要对各个施工环节进行科学的把控, 另一方面也需要对现有的管理模式等进行优化与创新, 使我国建筑行业能够朝着更加良性的方向不断发展。

#### 参考文献

- [1] 王云飞.对建筑工程施工房屋建筑管理及创新的分析[J].建筑技术与设计,2018:4302.
- [2] 吕治中.浅谈建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].建筑与装饰,2020:82-82.
- [3] 吴平.简析建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].建筑与装饰,2020:68-69.

- [4] 桂梅. 浅谈建筑施工房屋管理及创新研究[J]. 农家参谋, 2019: 234.
- [5] 于欣民. 建筑工程施工房屋建筑管理与创新[J]. 农家科技 (下旬刊), 2018: 205.
- [6] 崔斌. 建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J]. 建材与装饰, 2019: 182-183.

**收稿日期:** 2022 年 4 月 1 日  
**出刊日期:** 2022 年 5 月 7 日  
**引用本文:** 于洋, 屈晓康, 康飞, 浅谈建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J]. 建筑工程进展, 2022, 2(1): 49-53  
**DOI:** 10.12208/j.ace.20220015  
**检索信息:** 中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊  
**版权声明:** ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

