

房屋建筑工程中的施工现场管理

全静伟

新疆北新土木建设工程有限公司 新疆乌鲁木齐

【摘要】城镇化建设进程的加快，让我国房屋建筑工程的规模随之扩大，人们也关注起房屋建筑工程质量。为确保工程质量，要做好施工现场管理工作，通过管理措施的落实，维护后续房屋建筑工程的使用安全。并且，在实际的房屋建筑工程施工现场管理阶段，要注重管理方法、管理内容的优化调整，使管理工作规范展开，提高现场管理的有效性。基于此，本文主要探讨房屋建筑工程中的施工现场管理原则及措施，希望能够为大家带来一些参考。

【关键词】房屋建筑；工程；施工现场管理

Construction Site Management in Housing Construction Engineering

Jingwei Quan

Xinjiang Beixin Civil Construction Engineering Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang

【Abstract】 The acceleration of urbanization construction has expanded the scale of housing construction projects in my country, and people have also paid attention to the quality of housing construction projects. In order to ensure the quality of the project, it is necessary to do a good job in the management of the construction site, and through the implementation of management measures, to maintain the safety of subsequent housing construction projects. Moreover, in the actual construction site management stage of housing construction projects, it is necessary to pay attention to the optimization and adjustment of management methods and management contents, so that the management work can be carried out in a standardized manner and the effectiveness of on-site management shall be improved. Based on this, this article mainly discusses the principles and measures of construction site management in housing construction projects, hoping to bring you some reference.

【Keywords】 Housing construction; Engineering; Construction site management

在房屋建筑工程施工阶段，对施工现场的管理可谓主要环节，管理的效率及质量关乎到整体的建设效果，也决定着施工单位的效益获得。对此，应做好房屋建筑工程施工现场管理工作，了解其中的管理要点，综合工程实际状况，制定出科学可行的施工现场管理制度，确保房屋建筑工程施工可在规定期限内完成。另外，施工现场管理过程中，不管是施工人员还是施工材料、设备，都应获得全方面的关注，提高现场管理的水准，让工程的质量及安全性得到保障，推进我国房屋建筑工程的发展。

1 房屋建筑工程中施工现场管理的价值

首先，施工现场管理工作的实施，会把各个管

理要素整合到一起，完成对技术工艺、施工材料、施工人员、施工设备的灵活配置，发挥出各种施工要素的作用价值，也增强房屋建筑工程施工的整体效益，以免发生施工延误、施工事故。另外，通过施工现场管理工作的落实，也会改善以往的施工材料浪费、施工设备使用率不高的情况，帮助建设单位节约各种施工成本^[1]。

其次，施工现场管理的综合功能，会让施工现场各个环节得到平衡处置，兼顾全体施工内容，对施工诉求进行全方位解决，以此保障施工的质量目标、成本目标和安全目标，让施工现场中的管理更加协调、统一，打造出精品、高质量的房屋建筑工

程, 确保整体建筑任务得以实现。

此外, 施工现场管理工作会灵活调节组织人员、设备及材料。由于房屋建筑工程施工现场环境十分复杂, 且人员繁多, 施工管理存在一定的难度。对此, 在施工管理工作中, 一定要发挥出对施工现场的调节功能, 按照房屋建筑工程的实际目标, 把现场施工管理当作一个整体, 在确保工程安全性的基础上, 提高房屋建筑工程施工管理的经济性、效率性, 力求取得更多方面的效益。

2 房屋建筑工程的施工现场管理原则

2.1 坚持科学性原则

从我国建筑事业的发展情况来看, 目前朝着科学化、现代化的趋势发展, 房屋建筑工程中施工团队, 应在实际施工管理过程中, 坚持着科学性的原则完成工作, 不断倡导施工现场管理的科学化。只有这样, 才会构建起新型的房屋建筑工程施工现场管理模式, 使现场的施工环境更加良好, 突出管理的重要性, 让各个施工目标得以达成^[2]。

2.2 坚持规范性原则

对于房屋建筑工程的施工现场管理工作而言, 都有着严格的标准及规范, 会维护工程的高质量展开, 也是各项工艺落实的保障。对此, 在实际进行施工现场管理工作时, 应坚持着规范性的原则, 把施工人员、材料、设备均纳入到管理体系之中, 使得现场管理工作朝着规范化实施, 争取获取理想的施工效益。

2.3 坚持经济性原则

经济性也是房屋建筑工程施工团队一直追求的目标之一, 需在保障房屋建筑工程质量及安全的根本上, 争取实现工程经济效益、社会效益的最大化获取。对此, 在施工现场管理工作中, 施工准备阶段就需要考虑到经济因素, 对各种资源进行合理的统筹规划, 让施工现场质量目标顺利达成, 也节约工程建设成本。

3 房屋建筑工程中的施工现场管理措施

3.1 注重施工现场技术管理工作

在房屋建筑工程当中, 对施工现场的技术管理尤为关键, 应显现出技术管理工作的主动性和客观性, 在施工前期就需要做好技术准备工作。在施工技术管理工作中, 需研究技术的可行性, 构建出相关的责任管理机制, 使施工现场技术管理更加全面、

精准, 确保技术可以发挥出作用。构建出房屋建筑工程施工现场技术管理制度, 会消除各种施工问题的发生, 让技术发挥出作用, 使技术成为施工管理的主要保障^[3]。

3.2 注重施工现场生产管理工作

生产管理也是施工现场管理工作中的重点, 占据着重要的地位, 会影响到施工的进度、安全、质量。对此, 在施工现场管理工作中, 要坚持系统、专业的管理, 不仅要保障施工材料、施工设备的使用合理性, 同时也要避免施工现场发生人力资源、物质资源的浪费。目前, 伴随我国科技的快速发展, 现场生产管理工作也朝着现代化的趋势发展, 各种信息化系统被运用到实际管理工作中, 达成了对物资、人员和设施的灵活调配, 防止房屋建筑工程施工阶段出现资源浪费的情况, 使施工现场的环境更加良好。

3.3 注重施工现场人员管理工作

人员可谓是所有工作实施的关键, 也是施工现场中不可控的管理因素之一。在实际的房屋建筑施工现场管理工作中, 人员的能力与素质决定着工程细节, 也和工程的质量存在联系。对此, 要做好对施工现场和人员的科学调配, 细致展开房屋建筑施工。另外, 人员管理也会形成一定的制度支持, 可通过奖惩制度的落实, 让全体人员树立起管理的意识^[4]。对于施工阶段表现优异的人员, 可予以一定的奖励, 而对于施工阶段态度消极的人员, 要予以一定的惩治, 通过规范、有效的人员管理制度, 让施工人员根据方案合理施工, 显现出施工人员的重要作用。

3.4 注重施工现场材料管理工作

房屋建筑工程施工当中, 对施工材料的管理也特别重要, 不仅决定着施工的成本, 也关乎到施工的进度。许多房屋建筑工程中, 施工建设队伍较为注重材料管理工作的落实, 这也提高了施工管理的效果。对此, 在实际的工作中, 要结合现场进度、施工设计要求, 完成对水泥、钢材等材料的管理, 可使用专责、专任的方式, 完成对施工材料的全方位管理, 更好的控制施工质量和成本目标。另外, 施工现场最好设置材料管理制度, 对现场材料的使用、技术检验和出入库进行跟踪, 通过施工材料管理平台的构建, 提高房屋建筑工程的施工品质、施

工效率。

3.5 注重施工现场安全管理工作

在安全管理工作中,要结合施工现场真实情况,在施工准备阶段形成专业的安全生产机制,配以水平高、素质优的管理人员,做好对现场的巡查工作,以此精准判断工程现场的各种风险因素,使得施工现场的安全水准提高。另外,要安排全部参建人员接受教育培训,为他们讲解安全施工的重要性,使他们形成安全生产的意识,掌握一定的施工安全技能,防止施工阶段各种事故的发生,提高施工安全性,保障人员安全、设备安全,提高整体的风险管控效果。

4 结束语

综上所述,施工现场管理可谓是房屋建筑工程中的主要环节,也和建筑行业的稳定发展息息相关。对此,在施工现场管理工作中,应确定好管理的要点,强化对施工材料、施工设备、施工人员的有效管控,增强房屋建筑施工人员的能力与素质,使管理工作朝着规范化、可行化发展,确保房屋建筑工程的质量。另外,要针对工程的实际状况,对施工现场管理的形式、制度展开调整优化,使得管理工作更具针对性,帮助建设单位获取更多的经济效益、社会效益。

参考文献

- [1] 李小艳. 房屋建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J]. 建材与装饰,2021,17(15):139-141.
- [2] 胡卫科. 论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J]. 价值工程,2021,40(8):68-69.
- [3] 林木冬. 房屋建筑施工现场技术质量管理与控制探讨[J]. 工程技术研究,2020,5(22):132-133.
- [4] 万芳敏. 房屋建筑工程现场施工管理方法[J]. 新材料新装饰,2020,2(16):102-103.

收稿日期: 2022年7月10日

出刊日期: 2022年8月15日

引用本文: 全静伟, 房屋建筑工程中的施工现场管理[J], 科学发展研究, 2022, 2(3): 149-151
DOI: 10.12208/j.sdr.20220099

检索信息: RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS