

## 宁波市科技企业孵化器发展情况及优化建议

宋建民<sup>1</sup>, 刘红丽<sup>2</sup>, 朱骏<sup>2</sup>, 沃钺佟<sup>2</sup>, 郑武成<sup>2</sup>, 包玲丽<sup>2</sup>, 丁芳<sup>2</sup>

<sup>1</sup> 宁波鄞创科技孵化器管理服务有限公司 浙江宁波

<sup>2</sup> 宁波锐鼎科技有限公司 浙江宁波

**【摘要】**随着各级政策的推动,宁波市科技企业孵化器历经 30 余年的发展,取得了长足的进步。近几年受到新冠疫情的影响,宁波市科技企业孵化器关键指标呈现出同比持平或者略有下滑的特征,并表现出国家孵化器贡献突出、孵化服务多元化发展、专业类孵化器占比较低等特点。宁波市孵化器在运营模式方面,主要有龙头科技企业孵化模式、可复制的标准化园区孵化模式以及高校院所孵化模式等。针对宁波市孵化器的整体质量、规模、专业化程度、盈利能力等方面的问题,本文提出了优化建议。

**【关键词】**孵化器; 孵化模式; 问题; 优化建议

**【基金项目】**宁波市软科学项目(2022R047)

**【收稿日期】**2022 年 11 月 1 日 **【出刊日期】**2022 年 12 月 30 日 **【DOI】**10.12208/j.sdr.20220239

### Development of Ningbo technology business incubator and optimization suggestions

Jianmin Song<sup>1</sup>, Hongli Liu<sup>2</sup>, Jun Zhu<sup>2</sup>, Yitong Wo<sup>2</sup>, Wucheng Zheng<sup>2</sup>, Lingli Bao<sup>2</sup>, Fang Ding<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Ningbo Yinchuang Technology Incubator Management Service Co., LTD. Ningbo, Zhejiang

<sup>2</sup>Ningbo Ruiding Technology Co., LTD. Ningbo, Zhejiang

**【Abstract】**With the promotion of policies at all levels, Ningbo technology business incubator has made great progress after more than 30 years of development. In recent years, due to the impact of the novel coronavirus epidemic, the key indicators of science and technology business incubators in Ningbo show the characteristics of flat or slightly declining compared with the same period last year, and the characteristics of outstanding contribution of national incubators, diversified development of incubation services, and relatively low proportion of professional incubators. In terms of operation mode, Ningbo incubator mainly includes incubation mode of leading science and technology enterprises, reproducible standardized park incubation mode and incubation mode of universities and institutions. In view of the overall quality, scale, specialization, profitability and other problems of Ningbo incubator, this paper puts forward optimization suggestions.

**【Keywords】**Incubator; Incubation mode; A problem; Optimization suggestion

### 1 宁波市科技企业孵化器发展现状及特征

自我国第一个孵化器——武汉东湖新技术创业服务中心于 1987 年诞生至今,我国孵化器已经已历经 30 多年的发展。宁波市的孵化器最早从 1999 年创设宁波市科技创业中心,标志着宁波市孵化器事业的开端,20 余年来,宁波市科技企业孵化器经历了以下几个阶段<sup>[1]</sup>:探索发展期(1999-2001)、快速发展期(2002-2006)、多元发展期(2007-2013)、双创爆发期(2014-2017)和平稳发展期(2018-2020)。

截至 2020 年底,宁波市拥有创业孵化机构 89 家,其中孵化器数量 28 家,众创空间 61 家。近两年,全市孵化器的发展呈现以下特点:

(1) 新冠疫情给大众创新创业带来的不利影响较为明显,各项关键指标同比持平或略有所下滑。据统计<sup>[1,2]</sup>,截至 2020 年底,宁波市创业孵化面积达 1.6 百万平方米,与 2019 年持平,其中孵化器面积 0.8 百万平方米,众创空间面积 0.8 百万平方米;在孵企业与团队数量达到 8196 家,同比减少 14.38%;

吸纳就业 4.4 万人, 同比减少 3.9%, 其中应届大学生创业就业 4634 人, 同比减少 31.04%。全市创业孵化机构内上市(挂牌)企业总数 32 家, 与 2019 年持平; 当年获得投融资的企业数量为 433 家, 获得投融资额度达到 11.4 亿元, 同比减少 12.31%; 在孵企业研发经费支出 9.3 亿元, 研发经费占主营业务收入比重为 13.22%, 同比减少 8%。全市创业孵化机构总收入 4.4 亿元, 同比减少 12%, 总成本 3.7 亿元, 同比减少 11.9%, 总纳税额达 0.26 亿元, 同比减少 15.9%; 全市创业孵化机构共有管理服务人员 1228 人, 同比减少 9.57%, 共有创业导师 2189 人, 同比减少 5.93%; 全市创业孵化机构共举办创新创业活动 1546 场, 同比减少 14.30%, 开展创业教育培训 549 场, 同比减少 33.05%。

(2) 国家级孵化器表现突出, 是宁波孵化器行业的主力军。全市 89 家孵化机构中, 国家级孵化器为 12 家, 占比 13.5%, 国家级孵化器孵化场地总面积 42 万平方米, 占全市总孵化面积的 25.3%。国家级孵化器在孵企业就业人数 1.46 万人, 占全市所有孵化器吸纳就业总人数的 33%; 国家级孵化器在孵企业获得当年投融资企业数为 198 家, 占当年在孵企业获得投融资总数的 45.72%; 国家级孵化器在孵企业获得风险投资额为 5 亿元, 占当年在孵企业所获投融资总额的 44%。可见, 国家级孵化器在孵企业无论是在吸纳就业、吸纳社会资本等方面都表现优异, 几乎占据了半壁江山。

(3) 孵化服务多元化发展, 专业类的孵化器占比仍然较低。近几年来, 孵化器活力进一步释放, 吸引了更多的民营资本涌入, 截至 2020 年底, 全市 28 家科技企业孵化器中, 由民营企业创办的孵化器数量占 50%, 剩余 50% 为国有企业或事业单位创办, 然而, 在 3 年前民营孵化器的比例还不到 30%。孵化服务模式也呈现多元化的特征, “天使+孵化”<sup>[3]</sup>、“人才+孵化”、“技术平台+孵化”<sup>[3]</sup>等多种模式并行发展。截至 2020 年 12 月, 宁波市专业孵化器数量仅占孵化器总数量的 30%, 其余 70% 都是综合类孵化器, 包括宁波激智新材料孵化器、宁波青芒数字智能孵化器、宁波牙科工业孵化园、凤麓新材料孵化器、宁波诺丁汉国际创新创业孵化园、宁波杉杉科创投资服务中心、宁波麟洋生命健康产业孵化器、宁波中物光电科技企业孵化器、宁波微电

子创新产业园等。专业类孵化器一般在提供通用服务的同时, 还提供技术共享平台的附加服务和专业技术支持<sup>[4]</sup>。相较之下, 专业类孵化器对于特定专业的人才、技术、管理和市场等资源的整理能力要求很高, 可以更好地使孵化器发挥专业化功能, 有利于吸引更多特定领域的优质项目入驻孵化。

(4) 双创事业在各地区均有所发展, 地区聚集效应明显经过对全市 12 个地区(含新区)的孵化器和众创空间的数量进行统计发现, 存在明显的地区聚集效应。全市孵化器中, 有 54% 的孵化器集中分布在高新区、鄞州区和镇海区, 其余的 46% 的孵化器分散在奉化、北仑、海曙、象山、余姚、宁海、慈溪、江北等其他县市区。从全市 12 家国家级孵化器的分布来看, 高新区、鄞州区分别拥有 3 家, 镇海区拥有 2 家, 以上 3 个区占据了全市国家级孵化器总数量的 67%, 此外, 保税区、北仑区、海曙区、杭州湾新区各有 1 家, 占据剩余的 33%。全市众创空间中, 鄞州区、江北区、海曙区、高新区的众创空间数量位于前列, 且这四个区的众创空间数量占据全市众创空间总数量的 62%, 剩余 38% 的众创空间分散在其他各县市区。

## 2 宁波科技企业孵化器典型的运营模式

### 2.1 龙头科技企业孵化模式

龙头科技企业孵化模式<sup>[5]</sup>是龙头科技企业主导, 其基于自身丰富的产业资源, 为上下游创业者打造开放式的创新创业平台, 提供高效的、专业的创业服务, 其优势在于专业化程度较高。例如: 宁波麟洋生命健康产业孵化器, 该孵化器是宁波麟洋生物科技有限公司主导建设的以医疗器械为主导产业的专业性孵化器, 宁波麟洋生物科技有限公司本身就是医疗器械集团性的企业, 在微创外科医疗器械、骨科微创医疗器械、心血管微创介入医疗器械等领域国内领先, 该孵化器总投资超 6 亿元并聚集了一批宁波麟洋生物科技有限公司的上下游企业, 宁波麟洋生物科技有限公司遴选上下游优质项目进行投资并孵化, 目前在孵企业的估值超过 150 亿元, 包括华科润、健世生物等优质项目。

### 2.2 可复制的标准园区孵化模式

这种孵化模式基于自身孵化团队多年孵化运营经验、孵化管理知识的积累和沉淀, 形成了一套标准化的、可复制的园区孵化模式。

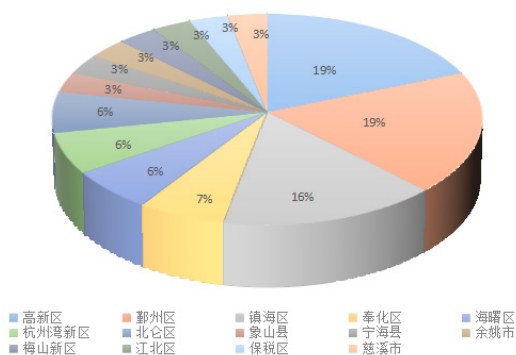


图1 全市孵化器区域分布图

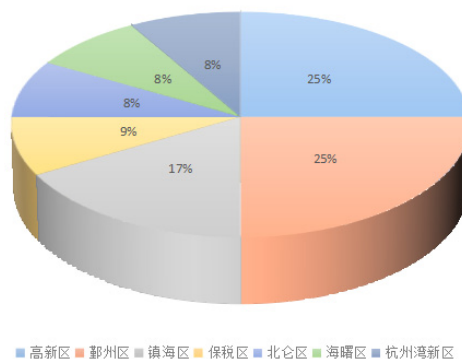


图2 全市12家国家级孵化器分布图

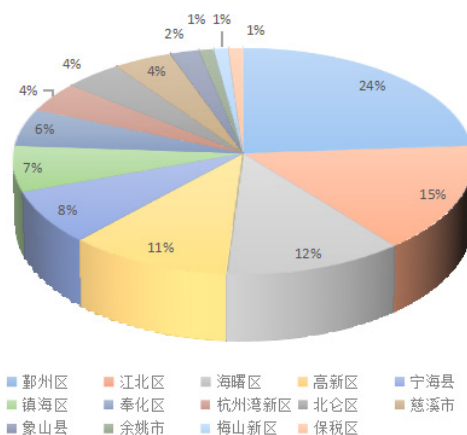


图3 全市众创空间各区域分布图

例如：甬港现代科技园，该孵化器于2013年被评为国家级科技孵化器，是宁波市首家民营科技企业孵化器，甬港现代整合了天使投资、创业培训、创业导师、政策服务、市场信息、专业技术等各类资源，形成了以“天使投资+创业培训+创业服务”为核心的创业生态体系，目前已搭建“甬创工社”、“凤麓新材料加速器”、“甬港现代智慧绿建产业园”加速器等多个创业孵化载体，形成了从创业苗圃—创业孵化器—创业加速器—新三板服务的创业生态服务链条。

### 2.3 高校院所孵化模式

此类孵化器依托高校科研院所丰厚的技术成果，进行转移转化，实现科技企业的孵化，并为创业者提供开放式的共享交流平台。例如：宁波中物科技园，该孵化器是中国唯一核武器研制生产单位——中国工程物理研究院异地军民融合技术转移基地，并于2016年被评为国家级孵化器，中物科技园孵化

企业百余家，涉及光通信、智能传感、机器视觉、新材料、光电探测等诸高精尖领域，园区获得国千、省千、市“3315”和区“精英引领”等支持项目42个，园区以中物院为依托、政府政策为支撑、产业需求为牵引，并已建成22个创新平台，包括1个中国光电所，2个技术服务中心，3个院士工作站，3个产品资质平台，5个工程技术中心，7个联合实验室以及浙江省首个园区类博士后工作站。

## 3 孵化器发展支持政策

### 3.1 国家政策

2018年，国家科技部发布《科技企业孵化器管理办法》，引导我国科技企业孵化器高质量发展，支持科技型中小微企业快速成长，构建良好的科技创业生态。近年随着复杂严峻的国际情势和突如其来的疫情冲击，科技企业孵化器的发展面临挑战，国家出台政策帮助纾困解难，促进创新创业。2022年1月29日，财政部发布《财政部税务总局关于延

长部分税收优惠政策执行期限的公告》，将科技企业孵化器的税收优惠政策执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日，帮助科技企业孵化器克服疫情带来的短期困难，有利于科技企业孵化器整合资源为在孵企业全面赋能，推动新时期创新创业取得新成就。

### 3.2 市级政策

宁波市紧跟国家脚步，积极响应并出台配套政策，进一步发挥政策的引领和支撑作用，推动科技企业孵化器向新阶段发展。2021 年 7 月 19 日，宁波市出台《宁波市科技企业“双倍增”及企业技术创新能力提升工程行动计划（2021~2025 年）》，将提升科技企业孵化器孵化能力作为重点任务，引导科技企业孵化器打造特色产业集聚区、深化科技服务能力、整合科技资源，为科技企业孵化器新时期发展指引方向。2021 年 11 月 4 号，宁波市修订出台《宁波市科技企业孵化器和众创空间管理办法》，对双创平台认定、绩效考核及奖励做出明确规定，进一步规范科技企业孵化器发展生态，提升孵化器对于促改革稳就业强动能的带动作用。

### 3.3 区级政策（以鄞州区为例）

宁波市各区县大力推进科技企业孵化器支持政策落地。以鄞州区为例，2022 年 8 月 23 日，《鄞州区科技双创专项资金使用管理办法》修订后出台，统筹安排资金用于扶持科技众创空间、科技企业孵化器和科技企业加速器的建设发展，给予新认定国家级、省级、市级孵化器一次性认定奖励 100 万、80 万、50 万，并根据日常管理评分和绩效考核评分多元化指标发放考核奖励。因为在推动“双创”政策落地、促进创业带动就业、扶持“双创”支撑平台等方面的大胆探索、勇于尝试，鄞州区在 2021 年得到国务院相应激励，走在了全国前列。

## 4 宁波市孵化器存在的问题

与北京、上海、深圳等孵化器产业发达城市比较，宁波市孵化器的发展水平还存在着明显差距。宁波与上海同处长三角地区，地理环境相似，通过与上海孵化器发展指标数据<sup>[2]</sup>进行比较，宁波孵化器的发展存在以下问题：

### 4.1 孵化器规模和质量还具有较大的提升空间

截至 2020 年底，上海市创业孵化机构的面积为 2.65 百平方米，是宁波市创业孵化面积的 1.66 倍。然而，上海孵化机构的数量是宁波的 3.47 倍，上海

国家级孵化器数量是宁波的 5 倍，上海当年在孵企业获得的投融资金额是宁波的 13 倍。可见，在有限的物理空间中，宁波孵化器的空间利用效率、吸引社会资本等方面，还有较大的提升空间。

### 4.2 孵化器的专业化程度有待加强

目前宁波市专业孵化器的占比仍然较低，侧面反映了孵化器专业化程度缺乏的问题。当前，全市孵化器为在孵机构为在孵企业提供的服务同质化较为严重，服务内容也较为单薄，大多集中在场地提供、创业培训等方面的服务，对于创业辅导、融资、企业管理、法律等专业程度较高的服务严重缺乏，而往往创业者对于这些专业程度更高的服务需要更加旺盛。

此外，专业孵化器的成功建设，往往需要依托技术平台、科研机构或者高端人才，或者具备强大的技术链接能力及合作机构，而大部分的科技企业孵化器较难达到以上条件，加之专业人才队伍的建设跟不上孵化器的发展速度，因此，全市科技企业孵化器整体的专业化程度有待加强。

### 4.3 孵化器运用模式相对盈利能力较为落后

2020 年上海的创业孵化机构总收入高达 26.6 亿元，而宁波创业机构孵化总收入 4.4 亿元，此项数据上海是宁波的 6 倍有余。可见，宁波市孵化机构普遍盈利能力较弱。有一部分孵化器依然采用传统的运营模式，充当着“二房东”的角色，收入仅来源于政府补贴和房租收益，长期处于入不敷出或者勉强维持的状态；有一部分孵化器的管理者已意识到要传统模式变革并提供更多专业孵化服务的重要性，却苦于专业人才的缺乏无从下手；还有一部分孵化器已着手为创业者提供财税、法律、投融资等增值创业服务，却因前期客户资源积累不足而成效不明显。

## 5 宁波市科技企业孵化器加快发展的对策建议

### 5.1 是持续加强政策引导, 实现孵化器高质量发展

近些年来，科技企业孵化器已作为宁波市产业建设的重要组成部分，市区两级政府不断地出台、完善各项扶持奖励政策，紧紧围绕“246”万千亿产业集群，加强专业孵化器的建设，对孵化器的建设运营给予扶持，对孵化器的科技型中小企业给予一系列的政策奖励，这对孵化器的发展起到了明显的

推动作用。未来,可持续加强对孵化器的政策引导,鼓励各类资本加入孵化器的建设队伍,支持孵化器走规模化、专业化的道路,实现高质量的发展。

### 5.2 加强专业人才队伍的建设,提升孵化器的专业服务能力

加强孵化器经营管理人员的专业化培训,提升孵化器从业人员的服务能力,打造高素质、专业化、高水平的孵化器服务队伍;提升孵化器从业人员的薪酬待遇,吸引更多的法律、财税等行业专业人才加入孵化器事业的建设,扩大专业孵化队伍;充分发挥行业协会、产业联盟、人才联盟等中介组织的优势,进行目标人士宣传,吸引更多的专业人才。

### 5.3 学习国内发达城市优秀孵化器的先进做法,提升孵化器的盈利能力

近些年,北京、上海等孵化行业较为发达的城市,出现了很多优秀案例,他们的做法值得我们学习。例如,发起于北京的36氪,抓住广大创业者“曝光难、办公难、融资难”的痛点问题,基于专业的媒体服务,为创业者提供多维宣传、曝光,同时为企业家提供投融资、办公场地对接等多种创业支持服务;3W咖啡,在北京和深圳均有旗舰店,其通过打造创业咖啡馆,为创业者提供开放式的共享交流平台,同时提供人才招聘、品牌宣传、创业基金等全方位的创业服务,帮助创业者降低创业成本。宁波孵化器应积极学习诸如此类的先进做法,找准定位,为创业者提供特色、专业的服务,避免同质竞

争,实现差异化发展,提升孵化器的盈利能力。

## 参考文献

- [1] 科学技术部火炬高技术产业开发中心.《中国创业孵化发展报告 2021》[M].北京:科学技术文献出版社,2022: 9-97.
- [2] 科学技术部火炬高技术产业开发中心.《2021 中国火炬统计年鉴》[M].北京:中国统计出版社,2021: 64-67.
- [3] 李文柱,张蕾,王知非,杨艳,李丽莹,麻果,林雁,万代立.创业孵化器与孵化服务探究[J].产业与科技论坛,2021,20(5): 15-16.
- [4] Yong Wang, Jie Xu. A Study on Professional Technology Business Incubator and Its Operation Mode,3rd International Conference on Management Science and Management Innovation (MSMI 2016),94-98.
- [5] 李璟致.国内外高技术企业创业孵化模式的发展现状分析及对策建议[J].竞争情报,2021,17(6): 49-55.

**版权声明:** ©2022 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**