

浅析国际工程项目的物流管理

李文倩

武汉东湖学院 湖北武汉

【摘要】随着国内大型工程建设的不断增多，企业必须加大对企业的物流保障，以达到更好地提升企业运营效益、减少运营费用、增加效益的目的。国际工程物流是当前工程物流发展的新潮流，为了确保工程项目顺利实施，获得较好的收益，国际工程物流的实施显得尤为重要。因此，本论文重点研究了国际工程项目的物流管理，以期建立一个更为完备的国际物流服务体系，从而推动我国的国际工程项目的建设。

【关键词】国际工程；物流管理；信息化管理

Analysis of Logistics Management of International Engineering Projects

Wenqian Li

Wuhan Donghu University, Wuhan, Hubei

【Abstract】 With the continuous increase of domestic large-scale engineering construction, enterprises must increase the logistics guarantee to achieve better operation efficiency, reduce operating costs and increase efficiency. International Engineering Logistics is a new trend of the development of Engineering Logistics. In order to ensure the smooth implementation of the project and obtain better benefits, the implementation of International Engineering Logistics is particularly important. Therefore, this paper focuses on the international project logistics management, in order to establish a more complete international logistics service system, so as to promote the construction of international projects.

【Keywords】 International engineering; Logistics management; Information management

目前，我们与世界各国的交往越来越密切，各类国际合作项目也越来越多。在实施国际工程的过程中，必须强化物流的组织，以降低时间和资源的流通。为此，本论文着重论述了国际工程项目的物流管理，以提升我国的物流服务水平 and 不断完善的国际工程项目的管理水平。

1 物流管理和国际物流分析

所谓的物流，就是指各种材料的流动，其中包括运输、包装、装卸、配送等一系列工作，都是所谓的“后勤”。物流管理是指对物料运输进行科学、高效的计划与引导，并保证物料流通过程的有序进行。

为了使企业的物流管理信息更精确、更可靠，可以及时地反应企业的实际状况。国际物流是一种跨两个或多个国家进行的国际间的物流业。在跨国界，要突破时空和生产方式的约束，实现物质的合理流动，可以视为一种跨国界的经济贸易。在国际

贸易中，物流业占有举足轻重的地位。

2 国际工程项目物流的特征

在国际工程中，必须制定出一套完善的运输计划，并在正式执行前对其进行设计与计划，以保证该计划的内容是合理的，并且是可行的。要确保各运输过程的合理、合理地安排各种交通组织形式，以达到最大限度地改善交通组织的品质与效益，降低交通费用。在我国外贸企业中，应注重产品的包装设计，这关系到我国外贸企业的物流管理。要合理选用合适的包装设计，并将先进的设计思想与产品相结合，才能保证产品能适应长距离的运送。专用集装箱经常被用于世界工程的物流管理，从而使其更加安全、可靠。在国际工程项目的物流工作中，必须确保作业的职业化，并不断地提升全体作业工人的综合能力。他们要确保物流保障工作的顺利进行，如果出现问题要立即处理，并且要有足够的操作能力和操作能力，以确保物流顺利完成，降低成

本。由于国际工程项目的物流管理具有高度的不确定性和高的风险，需要提高其对物流的抵御能力，以保证其对其进行有效的控制。仓库整理是物流的一个关键环节，员工要对仓库的包装进行严格的检验，认真地统计商品的数目，并对商品进行标识和分配，确保商品的合理分配。另外，要做好出口单据的准备工作，这个工作的难度很大，不仅要保证它能满足出口国的报关和检查，而且要满足进口国家的需要，而且要保证单据和单据的副本相符。

3 国际工程项目物流管理的现状

在全球范围内，物流是一个非常关键的环节，需要根据具体的工程实际，向客户进行相关的国内和国外的物流服务，以保证实现点到点的跨境物流，提高国际工程的管理效率和效益，提高其整体的经济效益和社会效益。目前，我国的国际工程项目物流经营仍有许多问题，其经营层次尚需进一步优化与提高，本文就此问题进行了详细的论述。

3.1 组织机构不完善，物流责任主体较多

在国外，为了确保在本国的业务正常开展，公司必须在本国设立分支机构。分支机构要承担各种业务的进出口业务。在执行工程的过程中，一般都是由工程管理部门来完成。物流管理一般都是在公司的工厂里设立在工厂的设备材料部和项目的物料部，而物流工作也与项目的技术部有着密切的联系。同时，在企业设立的分支机构也负责一些诸如报关等物流业务。当前，很多公司的物流配送工作都是委托一家跨国的第三方物流公司来完成。而在工程实施的国家，由于供货商可以获取材料，因此，在工程实施过程中，供货商是最主要的环节。从这个意义上来说，国际工程的组织结构是不科学的，因为很多与物流相关的部门都是相关的，所以，管理的对象也会更多，而有些企业，则是与项目的组织结构无关，没有任何的制度限制。不同的企业之间要进行有效的协作，以保证企业的物流工作的高效运行，而在现实中，如果没有进行好的协同，必然会导致企业的物流工作的工作质量下降。一旦出了问题，谁也不可能在短时间里找出来。

3.2 物资采购决策不合理

一般情况下，公司的物料采购部门都是由公司的采购部门来承担的，所以在做出决定的时候，必须要综合各种外部和内部的影响。如果在现实中没

有充分的思考，那么就会导致资源的合理分配，而在国际运输中，不仅要保证货物的准时到达，还必须要考察各国的贸易策略，包括关税，海关和海关的审核。在企业的物流工作中，企业的采购决策是一个非常关键的因素，而企业的物流管理也是一个非常复杂的过程，任何一个方面都是不容忽视的。

3.3 物流评价方法不完善

在某些国际性的工程中，物流管理已不再是完全封闭的，而是一种线性的。无论是大型的还是小型的，都是从规划到实施，并没有全面的监控。当前，我国的物流工作缺少一套完整的评估体系，对其进行定量和定性的评估，主要依靠定量的质量评估，从而使企业的物流工作缺少一个科学而又高效的评估体系，使得企业的物流管理工作难以得到进一步的提高。

3.4 管理效率有待提升

在材料运到工地的时候，一般人都是不会插手的，等货物出了仓库，他们就会立刻赶到。建筑材料将由工程建设部门进行加工，因此，在此期间，会出现很多的物流问题。如果能将物料的“最终环节”进行管理，可以降低无用的废物，从而使公司的经济效益得到有效的提升。工地上的材料和装备五花八门，工人们很难在短时间内得到自己想要的东西，如果要马上开工，为了尽快完成任务，他们必须尽快赶到仓库。质量检验员会对材料进行检验，如果不符合要求，就不会再提供。在建设期间，就算接收到了材料，也未必能够立即得到利用，从而造成资源的空闲，若不合理地储存，随便乱扔在工地上，很容易造成损坏、丢失等问题。

4 国际工程项目物流管理的改进对策

在国际工程项目中，物流的管理应具有科学性、规范性、科学性、科学性，并对其进行不断的改进与改善，以达到降低成本、提高服务水平、提高企业间的合作水平，进而提高企业的市场竞争力。

4.1 完善组织机构

为了更好地推进国际工程项目的物流工作，必须建立健全的物流管理机构，并确定相应的主管部门。目前我国的物流工作还没有一个健全的机构，没有一个清晰的规划来完成相应的工作，从而使企业的物流工作不能提高。应根据我国国情，建立国际工程物流管理的组织结构，保证其具有一定的职

能,同时具有清晰的管理层级和管理的内涵。

4.2 提高决策参与度

物流的国际项目,牵扯的因素很多,不仅要保证物资的安全和准时到达目的地,更要考虑物流的成本、效率和分类。企业的物流工作需要各个方面的配合,而要使企业的物流管理更为科学,必须在企业的经营决策过程中加入更多的工作。

4.3 提高管理人员的素质

为了进一步提升企业的物流服务质量,必须引入专业化的人才队伍,切实提升企业的经营能力。现代物流的发展使得现代物流对经营管理人才提出了更高的要求,因此,在现代物流中,必须加强对管理者的角色、提升员工的能力,转变传统的观念和方式。应通过强化对经理的训练,使其全面提升自己的意识,从而完善物流工作。

而国际物流管理作为一种具有高度专业化性质的企业,其所需要的专业技术人员也越来越多。在确保专业人才的同时,也要对其进行有效的管理,以提高其在外贸领域的应用能力,熟悉国外产品的特性,熟悉进出口国家的政策,并熟悉国外的各类项目的管理。由于目前我国的物流企业还缺少具有较高素质的项目经理和熟练的技术人员,因此必须通过引进和定点培养、引进国外的技术人员来保证企业的物流服务质量。

4.4 制定完善的制度

在建筑工地上,物料资源的消耗相对较多,并且存在着大量的浪费,所以,要加强对建筑工人的责任心,认识到材料的节约利用,并采用行之有效的措施来进行材料的保护。为了增强工程建设工人的自觉性,必须建立健全的激励机制,让他们能对物流的管理进行有效的监督,并在材料的运用上对自己的工作进行规范化。要采取有目标的管理机制来规范工人的工作,使得工地内具有良好的工作氛围,从而对各种材料进行有效的防护。实施监控系统,让所有的雇员都可以互相监督和自律。对业绩优秀的人要给予一定的奖赏,以此来激励他们的工作热情和积极性,并能更好地保障物质的安全。

4.5 提高信息化管理的能力

在实施物流经营过程中,应引入现代信息化技术,建立健全的信息化管理体系,确保各种物料的资料能够被科学、高效地保存,并能对有关资料进

行及时的查找,从而防止材料短缺。在信息管理系统中,可以设定一个临界点,以便向员工发出提示,以便及时掌握所需的补给,确保所需的物品足够。同时,通过信息化管理,确保员工掌握物料的使用状况,当物料出现大量的损耗时,应及时采取措施,降低物料的损耗,使物料得到最大程度的使用。

要加强国际物流企业的国际化经营,必须持续提升我国的快递企业,加强重点企业的节能环保设施的建设与配置,采用先进技术打造完善的物流体系,国内物流和国际物流实现有效对接。要持续提升我国的物流运输,使我国的国际物流运输变得更安全、快捷,从而达到节约和节约物流的目的。建设具有强大竞争力的物流公司,确保国内外的物流业务能够达到统一的水平。

4.6 为物流产业发展提供良好的环境

要充分认识到国际工程的特征,认识到它与其它项目的差异,并能根据企业的国际化特征进行物流服务。要加快推进我国的现代化物流,引入金融资金,强化沿线国家的国际物流体系,提升我国的物流能力。这样既能保障更多的国际性工程建设,又能推动我国的国际物流业发展再上一个新的高度。要加强对国内外大型工程的区域性集散运输设施建设,促进国内外物流业的高效衔接。

要充分利用网络优势,积极改进企业的物流经营体系,加快行业结构的优化,从而为我国的国际工程建设增加一个有力的支撑。可以在具有一定国际竞争力的区域或区域开展试验,以持续提升企业的物流服务水平,营造一个有利的市场条件。要加强示范区的辐射和影响,确保区域间的协调发展。例如,2015年,中意在重庆区域进行的一系列跨国工程项目,开始了在物流管理上的新尝试,同时也在不断加强和革新,示范园区的成功实践,有利于促进我国工业布局的优化与调整。

5 结语

要想提升我国的国际工程物流管理,必须充分认识当前我国物流企业面临的问题,并提出相应的措施。要重视物流工作,保证质量,保证材料的质量,防止材料的损耗,保证工程建设的科学性和有效性。要强化项目的验收工作,以改善项目的质量、节约成本、确保企业的利益。总之,在跨国工程中,物流是一个非常关键的环节,因此,为了确保其工

作的成功，需要更多的精力和投资。

参考文献

- [1] 蔡永刚.国际工程项目的物流管理问题与优化建议微探[J]. 化工管理,2017(29):127.
- [2] 袁照祥.浅谈国际工程项目物流管理[J].全国流通经济,2017(19):22-23.
- [3] 陶建峰.浅析国际工程项目的物流管理[J].工业设计,2017(05):160-161.

收稿日期: 2022年8月10日

出刊日期: 2022年9月25日

引用本文: 李文倩, 浅析国际工程项目的物流管理[J]. 工程学研究, 2022, 1(3): 75-78
DOI: 10.12208/j.jer.20220069

检索信息: RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。 <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS