

## 房建施工管理中如何应用精细化管理

王玉峰, 刘红霞, 周梦浩

中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州

**【摘要】**市场经济的不断提高推动房屋建筑行业的高速发展。目前, 房屋建筑市场整体表现出欣欣向荣地态势。然而, 在房屋建筑施工过程中, 施工马虎、偷工减料的行为时有发生。为避免房屋建筑存在问题, 确保房屋的建筑质量, 相关工作人员在房建施工管理中应践行精细化地管理原则, 以确保房屋建筑的质量。本篇文章将主要就房建施工管理中如何应用精细化管理的问题展开探讨。

**【关键词】**房建施工; 施工过程; 精细化管理

### How to apply fine management in house construction management

Yufeng Wang, Hongxia Liu, Menghao Zhou

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., LTD., Zhengzhou, China

**【Abstract】** The continuous improvement of market economy promotes the rapid development of housing construction industry. The overall housing construction market is booming. However, in the process of building construction, careless construction, jerry-built behavior occurs from time to time. In order to avoid problems in housing construction and ensure the quality of housing construction, the relevant staff should practice the principle of fine management in housing construction management to ensure the quality of housing construction. This article will mainly discuss how to apply fine management in the construction management of the house.

**【Keywords】** House construction; Construction process; Fine management

引言: 房屋建筑行业在整体发展过程中面临着巨大的机遇和挑战。城市化进程的不断加快推动了我国建筑行业规模的扩大, 但是同时也提高了房屋建筑的质量要求。建筑行业的工作人员为满足时代发展对建筑行业提出的要求将精细化管理举措应用到房建施工管理的工作过程之中, 以期确保房屋建筑的施工质量, 提升企业的竞争力。精细化管理地应用可有效解决房屋建筑施工过程中存在的问题, 优化房屋建筑行业施工管理工作开展的开展效果。

#### 1 精细化管理

##### 1.1 基本内涵

近些年来, 各行各业都提出了精细化的管理方法。精细化管理, 顾名思义, 是指先进、科学的管理方法。精细化管理在房屋建筑施工管理过程中具体表现在以下四个方面: ①工程管理体系的完善化。②施工材料的精细化管理。③施工质量的有效优化。④施工安全的有效把控。

##### 1.2 精细化管理的必要性

社会发展日新月异。无数行业在现代化社会中获得了发展机遇, 但是同时也面临着时代的挑战, 建筑行业也不例外。我国城市化进程地推进使得建筑工程行业的发展规模越来越大, 但是与大规模需求伴随而来的是现代人类对建筑工程质量的高标准和严要求。广大的建筑工程从业者要想能够在建筑工程行业中脱颖而出, 获得充足的建筑市场份额, 就必须实施精细化地管理方式。精细化管理在房建施工管理工作过程中的应用是建筑行业发展的又一大进步。目前, 我国房建施工的规模越来越大, 房建施工管理的难度急剧上升。传统房建管理理念无法满足大规模房屋建筑工程的实施, 如何进行房建施工管理、优化施工效率、提升建筑质量便成为行业工作人员所需重点攻克、解决的难题。房建行业的管理人员为克服房建行业施工管理工作过程中的难题, 将精细化管理举措应用到了房建行业的管理建设之中。工程管理建设的精细化可确保工程环节的有效衔接, 提高工程的开展效率。精细化施工材

料的管控则可以优化施工环节,达到节约建筑材料、降低机器设备损耗的目的。建筑材料的使用率直接关系到了房建工程的施工成本,建筑材料的充分使用对于降低建筑施工成本、提升企业市场竞争力具有重要意义。良好的建筑施工质量是建筑工作人员在房建施工过程中展开精细化管理举措的最终追求。因此,工作人员要积极把控施工环节,优化建筑施工的质量,以求达到提升企业信誉、增强自身企业在建筑行业市场中的竞争力的目的。最后,建筑施工的安全问题值得被重视。高层建筑施工具有危险性,因此,建筑行业的工作人员需要把控细节,展开精细化管理,保障建筑施工人员的安全,确保建筑工作开展的安全性。总而言之,建筑施工人员要从现状出发,理清建筑行业的发展问题,以达到利用精细化管理模式优化房建施工管理工作的目的。

## 2 房建施工管理过程中面临的现存问题

### 2.1 缺乏建筑施工管理体系,建筑施工环节缺乏秩序

完善的施工管理体系是提高建筑施工效率的保证。施工管理的具体内容包括施工环节的有序开展、施工人员的有效安排、施工材料的安放以及现场施工的具体管理等等。然而,我国建筑行业的大多数企业在建筑施工过程中仍然践行传统的建筑施工理念<sup>[1]</sup>。过去,我国建筑行业规模较小,建筑技术和施工手段并不完善,在此行业背景下,我国建筑施工理念发展相对于粗放,而现时代房屋建筑行业的规模宏大,部分企业仍然践行传统的建筑理念,忽视建筑施工理念的更新工作。建筑材料地低效使用加剧建筑施工的工程成本,建筑施工环节无法有效衔接直接影响到工程的效率。

传统低效的建筑施工管理理念与高效地施工要求形成了严重地盾,传统建筑施工理念已经无法满足现代建筑施工企业的发展、运行需求。因此,工作人员在房建施工的过程之中,应将精细化地管理理念落实到建筑施工体系的建设过程之中,以期解决由缺乏完善地施工管理体系而造成的建筑施工进度缓慢、项目工程成本过大等问题。

### 2.2 建筑质量无法保证,房建施工质量有待改善

随着我国整体城市化进程的稳步推进,我国建筑工程行业的规模也日渐扩大。城市化的发展不仅给建筑工程行业带来了巨大的发展机遇,使得建筑

工程行业的发展日渐兴盛起来,也给建筑行业的发展带来了挑战。与过去的房屋建筑相比,现代人更加注重建筑工程的技术与质量<sup>[2]</sup>。建筑施工材料、建筑施工方法以及施工人员专业素质的高低等等这些因素都直接影响着建筑质量的好坏。然而,事实上,在人民的高度关注和监督下,我国建筑质量仍然存在诸多的问题。以混凝土的施工技术为例,混凝土造价便宜、应用操作简便,适用于天然土层薄弱的施工地区<sup>[3]</sup>。但是,混凝土技术的应用尤其需要注意温度因素的影响。即一方面,施工人员在运输混凝土时要使混凝土的温度和出罐的温度保持一致,以避免混凝土出现大量地沉淀。而另一方面,建筑施工人员则要注意混凝土搅拌的温度,规范混凝土搅拌操作和合适的混凝土搅拌温度是混凝土被应用于房建施工管理过程之中的重要前提。混凝土搅拌温度和搅拌操作行为不规范将造成建筑物墙体裂缝、建筑不牢固的问题<sup>[4]</sup>。除去以上影响因素外,建筑施工管理过程之中还存在一个重要的问题,即严重地偷工减料。部分施工单位在施工过程之中存在着偷工减料的问题,施工人员偷取材料售卖获取利益导致建筑施工项目的质量无法得到充足的保证。建筑施工质量是房建施工管理过程中所面临的巨大问题。因此,建筑施工工作人员需精细化管理施工材料的应用,明确施工材料的数量和质量,最大程度保证建筑项目的施工质量。

### 2.3 建筑施工安全无法保障,房建工程管理工作开展有待完善

建筑施工安全是房建施工管理工作的重要组成部分。我国建筑行业人员流动性极大,在建筑作业高峰期时,施工单位通常会面向社会招募临时工进行建筑作业<sup>[5]</sup>。而前来应聘的人员多为农民工。由于工程量大、工期紧张等因素的影响,施工单位无法对临时工作人员进行充足的安全培训。在短期培训之后,这些施工人员就会参与到建筑施工项目之中<sup>[6]</sup>。临时施工人员的安全意识薄弱,建筑经验不足,在施工过程之中,无法应对突发情况,因此常常出现不同程度的伤亡情况。另外,部分施工单位为了缩短工期,会采取白夜交替的施工方法,现场建筑施工人员所担负的工作量过大,疲劳、睡眠不足等情况会影响施工人员的思维、降低施工人员的安全意识,直接影响其的工作效率。因此,建筑工人在施工过程中要落实安全举措,实施精细化

管理, 注意培养施工人员的安全意识, 以达到避免人员伤亡, 确保建筑施工项目工作效率的高效开展的目的。

#### 2.4 建筑施工人员素质有限 房建施工管理有待改善

我国建筑行业发展规模受市场发展需求的影响不断扩大, 而人才专业素质的发展却仍处于停滞的状态。我国建筑施工方式随着时代的发展实现了自身的创新和变革, 例如混凝土技术、钢建筑施工技术等, 这些新型施工技术需要熟练的工人参与作业。以钢建筑施工技术为例, 钢结构的房屋建筑具有显著的优点便是结构性能很好, 采用这种建筑技术构造的房屋的抗震性能更佳。钢结构的建筑施工技术在建筑施工的过程之中展现出其独有的构建优势。但与其他建筑技术相比较而言, 钢结构的建筑施工技术施工要求更高。首先, 是对施工工人的要求。钢结构的建筑施工工程要求熟练技巧的工人来完成钢柱的安装工作, 在基本的钢柱完成之后, 相关的建筑施工人员还要利用钢吊车梁对屋面梁和屋面进行支持, 以及后期建筑人员要完成相关的钢柱校正工作以达到维护钢柱结构安装的目的<sup>[7]</sup>。除此之外, 相关的施工人员还要根据房屋的用途以及其建设结构做好房屋的防渗工作、防潮工作以及相关的采光工作。最后, 钢结构的建筑施工技术是需要相应地配套产业的支持。建筑施工人员要根据钢结构建筑工程的规模以及用途做好墙板、屋面板、以及墙体之间保温材料等等的预订与购买工作。钢结构的建筑施工技术的要求繁多、复杂, 因此, 建筑施工人员需要熟练掌握钢结构的建筑施工技术, 才能确保钢结构建筑施工技术在房屋构建过程中的完美应用。然而, 目前市面上可以利用钢结构技术进行建筑工作开展的人员十分有限。专业人才的缺乏影响建筑项目的开展, 制约建筑行业的发展。

### 3 房建施工管理工作过程中精细化管理举措的有效应用

#### 3.1 完善房建施工工程管理制度 落实施工工作要求

房屋建筑工程的现场施工管理直接影响到了整个建筑工程的运行效率。建筑工作人员要完善房建施工工程管理制度, 以便于房建施工管理过程中各项事宜的处理。施工工程管理制度包括施工项目的整体运行、施工环节地有序衔接、施工现场的管理、

施工材料的使用等等。另外, 工程管理制度还应该包含问责制度。即各项施工环节都应该明确记录负责人。负责人将为自身所负责的施工环节负责, 问责制度的有效实施可有效避免偷工减料行为地出现, 该项制度的实施对于提升施工人员的责任心, 确保施工项目的质量具有重要意义。因此, 建筑工程负责人要积极落实建筑施工管理准则, 并将管理准则的具体内容作为参考标准, 做好建筑施工技术的优化工作以及现场施工的安排工作, 以确保建筑工程施工效率的有效发展和提升。完善的建筑施工技术与有序的现场施工管理是建筑施工工程高效运行地基本要求, 工作人员应建立完善的房建施工管理制度、以确保施工工作的高效开展。

#### 3.2 严格把握工程的要求 确保房屋建筑的质量

工作人员在房屋建筑施工管理过程中要重点关注房屋建筑工程的质量问题。良好的建筑工程质量是获得广大人民群众认可度和接受度的保证。因此, 建筑工程企业的相关负责人要做好工程质量的监管工作<sup>[8]</sup>。严格按照要求, 选用符合规格的建筑材料; 严格按照规定, 履行建筑工程的程序。除此之外, 建筑负责人在缺乏人员的情况下, 展开临时招工, 要做好临时员工的建筑施工培训工作, 或者尽可能的寻找具有施工经验的临时工作人员, 以达到避免因为个人疏忽而造成房屋质量问题的现象出现。另外, 工作人员还需关注建筑施工类型, 采取适合的施工方式。混凝土施工技术在我国建筑行业中的应用非常常见。混凝土造价便宜, 施工简单方便, 因此建筑施工人员会选择用混凝土来打地基。用混凝土打地基的方式尤其适用于施工地区天然土层薄弱的地方。建筑工作者通过机器的运作将混凝土压实, 之后经过堆载、深层搅拌、化学加固等一系列技术操作之后, 由混凝土制造的人工地基便基本成型。除去混凝土的施工技术之外, 钢建筑的施工技术在我国建筑施工的过程之中也比较常见。采用钢结构的建筑施工工程展现的一个重要优点便是工程的建设周期短。而且在建筑施工过程之中, 钢结构的建筑施工技术存在的湿作业很少, 因此, 几乎不存在粉尘、水源的污染。但钢结构的建筑施工技术对施工人员的专业素质提出了要求。混凝土施工技术和钢结构的建筑施工技术都是我国建筑施工过程中常用的技术, 施工人员需要根据地形环境、施工要求来选择施工技术, 以便于项目施工工作的高效开展。

### 3.3 提供基础的安全培训工作 增强施工人员的安全意识

确保施工人员的安全,是房屋建筑施工工程的相关负责人需要密切关注的问题,建筑施工行业也并不例外。房屋建筑施工,例如高空作业、构建作业等,本身就具有一定的危险性。因此,在正式施工之前,相关负责人需要规划安排相关分管负责人使其落实展开对一线施工工作人员的安全培训工作。除此之外,相关的负责人还要特别关注临时参与的一线施工人员。这类人员实际的建筑经验少,危机意识薄弱,在感受建筑施工的危险性的时候,其敏锐度也会相对较低。

### 3.4 做好建筑行业人才的引进工作 满足多样化的建筑施工要求

目前,我国建筑行业的施工模式日趋多样化,而专业人才是多样化建筑模式落实应用的基础和前提。足量的建筑人才使得在施工过程中应用多样化的施工模式成为可能。因此,建筑施工企业需落实精细化管理模式,在做好施工模式多样化探索地基础上,重视专业化建筑工人的引进工作。引进专业建筑人才的方式主要包括两种:一方面,建筑企业的负责人要做好企业内部建筑工作人员的培训工作,以期达到帮助内部施工人员了解更多建筑施工知识与技术的目的。另外,企业工作人员也可邀请经验丰富的施工专家对建筑施工人员进行指导工作。而另一方面,建筑企业的相关负责人可以与开设建筑专业的院校展开校企联合培养教学的工作。人才市场中建筑方面专业的员工数量供不应求,为缓解建筑行业人才供需不匹配的矛盾,我国众多高校都设置了建筑专业。企业与学校联合办学,即学生在学校完成建筑方面的基本理论知识后,企业将会组织学生参与实训课程,以达到培养学生实践能力的目的。理论课程和实践课程完成之后,建筑专业的学生便可以到企业参与现场施工,进行专业实习。大规模专业实习生的引进在一定程度上可以缓解建筑行业专业人才的巨大需求,而房屋建筑企业在后期可以根据需要对学校的高质量建筑施工人才实行引进工作。高校实习生熟悉建筑行业内容,了解企业的整体运营方式,参与工作后所需适应时间期限较短,可以更快地速率投入到工作之中。

## 4 结束语

精细化管理的有效应用对于解决建筑施工问

题、提高建筑施工材料地利用率、提高建筑的质量和安全性具有重要意义。我国建筑行业中面临的诸多问题,譬如建筑材料使用率低、建筑施工施工周期漫长以及建筑施工的安全问题等,这些问题都可以通过具体的精细化管理举措解决。精细化管理工作模式的潜在优势获得了建筑行业工作人员的广泛肯定,因此,已经被应用于我国建筑工程的施工管理过程之中。希望本篇文章中的相关内容能为建筑行业的工作人员在展开精细化管理的工作过程中提供及时、有效的帮助。

## 参考文献

- [1] 李用周.精细化管理在房建工程施工管理中的应用研究[J].建材与装饰, 2013(19): 171-172.
- [2] 徐荣.浅谈在房建施工管理中物资如何应用精细化管理[J].建设科技, 2016(14):114-115.
- [3] 张军飞.建筑工程施工管理的精细化管理对策[J].建筑工程技术与设计,2015, 12(32) :45-46.
- [4] 史涛,曹雪峰.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材与装饰, 2016(12): 206-207.
- [5] 柴亮,李磊.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].门窗,2013,(03):268.
- [6] 缪彬彬.分析房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].江西建材,2016(13) : 286.
- [7] 张军飞.建筑工程施工管理的精细化管理对策[J].建筑工程技术与设计, 2015, 12(32) : 45- 46.
- [8] 刘亚玲.建筑施工企业实施精细化财务管理经验与体会[J].财经界, 2014, 15(24) : 102-103.

**收稿日期:** 2022年3月5日

**出刊日期:** 2022年5月7日

**引用本文:** 王玉峰, 刘红霞, 周梦浩, 房建施工管理中如何应用精细化管理[J]. 建筑工程进展, 2022, 2(1): 30-33

DOI: 10.12208/j.ace.20220012

**检索信息:** 中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

**版权声明:** ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**