

## 市政道路施管理存在问题及解决对策

张永平

河曲丰泰建筑工程有限公司 山西忻州

**【摘要】**市政道路是城市交通构成的主要组成部分，也是市民出行的主要方式，科学合理的城市道路管理可以给都市人的日常生活带来方便，还可以提升都市人的日常生活品质。基于此，本文剖析市政道路的管理状况，并罗列市政道路管理工作中出现的主要问题，重视城市道路管理，并同时进行了路基路面管理调查。

**【关键词】**市政道路；管理现状；改进措施

**【收稿日期】**2022 年 11 月 12 日 **【出刊日期】**2022 年 12 月 19 日 **【DOI】**10.12208/j.ace.20220123

### Municipal road management problems and solutions

Yongping Zhang

Hequ Fengtai Construction Engineering Co., LTD. Xinzhou, Shanxi

**【Abstract】** Municipal road is the main component of urban traffic, but also the main way for citizens to travel, scientific and reasonable urban road management can bring convenience to the daily life of urban people, but also can improve the quality of daily life of urban people. Based on this, this paper analyzes the management of municipal roads, and lists the main problems in the management of municipal roads, attaches importance to urban road management, and at the same time conduct subgrade pavement management investigation.

**【Keywords】** Municipal road; Management status quo; Measures for improvement

中国城镇化的进程日益提高，人民的日常生活要求也相应增加。此外，传统城市道路的管理方案发展相对滞后，且已无法适应现如今庞大的车量，所以，在现代城市道路管理中，必须作出较新、更高的技术要求。

#### 1 市政道路的管理问题

##### 1.1 路网结构管理与整体布局不合理

在城市道路中，有部分大道的路网构成计划不合理，造成整个城市交通网络运转的不顺畅，而城市公共大道则是整个城市交通构成的主要组成部分，大道纵横交错，共同构成城市公共交通网络。部分城市道路中间段缺乏过渡设备，如出现在早晚高峰期或车流量很大的情形，则车辆很易堵塞，严重负面影响人们的正常出行。城市道路在计划阶段未能科学合理地实施，而有关政府部门也只是关心于路面工程规划，而并未认识到城市道路计划的合

理性，由此造成路面与一般市政道路的交通状况格格不入，严重影响城市公共道路交通运营，而上述诸多问题正是城市道路规划过程中较为突出的主要问题。

##### 1.2 市政道路平纵断面协调管理不合理

选线管理工作是道路管理阶段的重要开始管理工作，在常规的路线管理中，由于平坦线状的选取往往是道路管理管理工作的关键性组成部分，造成横纵截面的管理经常被忽略，从而影响高速道路建成后的总体经营。例如，在道路纵向拉坡时，由于过度限制挖填方的施工数量，以保证原有地形正常，就会产生车道路线侧向偏移过短、变坡点距离太小的状况发生，因此在阴雨天时，由于雨天污水管网的排放严重而不畅通，管线堵塞的状况也时有发生，不但影响正常道路行驶，同时也会对城市交通的排水网络形成负面影响。所以，在道路管理阶段，应

当重视纵切面管理工作，以协调好市政道路与纵断面之间的相互关系。

### 1.3 盲道管理不合理

在路面工程建设中，尽管在道路管理阶段已对盲路有具体的管理规定，但在现实中，由于路面占用盲道等因素，使得盲路并不能发挥其在管理阶段所设想的功能，并出现不少问题，例如，部分路面的盲道只出现在一个路面上，而不能构成盲道网，使得各个路面的盲道间缺乏有效联系，影响盲目者乘坐安全性；在盲路工程管理阶段，对行走路面与边坡的计划也未能顾及周全，同时在路面中有不少雨井、污水井、线路井等，严重危害行走路面的经过安全性。

### 1.4 整体布局不合理

道路总体布置的科学合理，直接决定道路通过能力和公共资源的使用状况，倘若对总体布置缺乏科学合理，会使得城市交通功能遭受抑制。由于近年来，中国的道路工程管理基本上还是以路面管理为主，人们对于道路管理方面，还没有认识，这也造成道路的总体管理缺乏合理。

### 1.5 市政道路监理人员整体素质有待提高

监理员是我国市政工程项目中监管任务的直接参加者，其所具备的知识的多寡、业务水平和职业道德的好坏，对我国市政工程监理结果的有效性形成了重要影响，尽管市政工程大部分是城市道路施工，不过与其相关的各个分支建筑也包含许多学科，像供电、供水、通讯等等，所以，要想显著提升市政工程的监理人员地位，就必须使得其从业人员具有较丰富的工程专业知识和管理相关知识以及较高的职业道德，唯有如此方可使得自身合理地运用专业知识并尽职尽责地圆满完成工程监管任务。

### 1.6 监理与建设方没有统一目标和规范管理

由于市政建设项目工程建设的经费大部分来自国家财政拨款，那么就意味着在建设中发生的很多问题都是国有负担，建设企业不承担责任。在这个情形下，市政项目工程建设中，建设企业片面关注进度，忽略了工程安全管理。但由于监管工作人员的主要职责是对建筑工程产品质量进行全面而严密的监督检查，这也有悖于对建筑施工企业的监督管理目标。在这一问题背景下面，即使监管技术人员在监理工作中出现的重大建筑工程质量问题，往往

也无法受到建筑施工企业的高度关注，这也会导致在市政项目工程中出现巨大的工程质量隐患问题，并最终限制了监管效果的体现，在市政设施工程中需要承担的经费往往有拖欠情形，而这样也就无法调动监理人员的工作积极性，从而使得市政项目工程合同的条款也无法在监理过程中得到高质量实施。

## 2 市政道路管理的对策

### 2.1 规范道路的整体布局管理

在市政道路建设中，整体布置形式的管理占比较多，它是市政道路规划的主要方面，科学合理的市政道路管理可以保障城市的顺利运转，给人民日常生活带来方便，减少都市人在日常生活中的工作时间。但是，在市政道路的具体规划阶段，还需要掌握城市的总体发展状况，必须根据城市的整体发展状况做出具体计划，把控市政布置形式，以促进城市规模效益发挥，在科学合理的基础上对城市路网加以管理，把掌握道路建筑的基本建筑原理，同时还要根据道路工程管理的有关内容，给出各种建筑方法以供调整，并最终选出最适用、最合理的管理方案，为加强市政道路建设工作的总体布置，还必须依照路线施工中的各个部分加以整理，并合理管理路线上各设施的重要部位，以提高路线的环境、安全与实用性。

### 2.2 协调道路平纵断面管理

对于一些特定道路，例如高级技术路面等，还是要尽量避免小偏置角工程管理，降低施工难度。而路面的横向倾斜布置也是影响路面排水质量的关键问题，在路径工程管理阶段，科学合理地做好路面横向倾斜布置工程管理，可以把控城市排水系统的管理规格，从而提高道路排水体系的合格性能。这样，不但可以利用道路坡度的冲刷程度增加排涝力量，同时还可以减少道路边坡的冲击形式。

### 2.3 合理管理盲道

科学合理的建筑管理盲路，首先必须掌握盲路的具体位置，以优化管理盲路在步行道中的定位方式，在工程管理阶段，若盲道路线较长，则必须铺适当的实用性地砖，利于足感识别。

### 2.4 强化整体格局的管理

根据路面构成因素等，要进行合理的整体规划，对路面的总体布局作出科学合理管理要求，以道路

的通过能力为基础,针对道路现有设施,根据相应配比加以合理分摊,在具体的建筑管理过程中,既需要充分考虑环境影响,而且还需要着重充分考虑机动车的安全、步行的安全等实际问题。在方案管理时,还需要以该道路的现实车流量为因素,根据道路原有的车道数量加以合理调配,并采用这些方法来降低路面的拥挤现象。

### 2.5 重视市政道路监理人员培训工作

为保证监督管理行业的顺利进展,监理企业对于提升人员素质来说,也是十分重要的。主要来说应该包括两个很重要的方面,即职业道德素质与技术水平。在进一步提升其道德品质这一点上,有必要加强对监理机构的道德品质教育,使之既不可以滥用自己的权力,也不可以向承包商施工单位提出对于其他施工单位的物质需求。同时,还有必要防止主管部门和承包商一起进行欺骗、利用资产进行间接侵害人利益的违法犯罪。因为监理人是整个市政建设项目监理流程中的最关键所在,所以监理企业和有关机关都应该清楚人员素质水平和市政建设项目监理效益水平之间的正比关系,以便主动地给监理人才提供能力增强和综合素养提高的培养机遇。在实际的培养监理人才的过程中,应该做到以下几点:

①采用测评或调查研究等方法,客观掌握在职监理人才的综合素养水平,给其量身定值培养的方法,有步骤地给其进行培养活动,以帮助他们提高自己的监理技术水平和专业知识层次。

②通过对监理人才进行的规范法律培训活动,使他们对在整个市政工程建设中有关的各项法律规定进行了正确掌握和高效使用。

③对工程监理人员的协调和沟通能力进行训练,要求他们能用合理的话语把工程建设问题描述出来,并通过合理的途径反映给施工单位,让他们能够更好地接收和主动协调整改。

### 2.6 加强工程参与各方的协调

根据施工质量和监理企业工作目标不相符的现象,要想有效、充分发挥监理企业在提升市政工程施工效率等重要方面的作用,就要求监理企业人员必须主动地与建筑施工企业做好交流和配合工作,将提升施工品质的重要意义对其加以明确说明,并让他们放长远目光,将施工过程对建设项目安全性、

使用价值和施工效率以及对企业品牌打造和市场竞争能力等重要因素的影响加以综合分析,从而明确提升施工品质目标,不但能使企业的社会经济收益能得到显著提高,同时还能促进企业工程建设目标的尽早达成。唯有如此,才能促使施工单位积极地转变建设重点,在追求较快工期的同时还积极改善建筑品质,并主动协助监理人员进行质量管理工作。

## 3 进一步完善市政道路工作的方法

### 3.1 完善城市道路交叉口管理

在道路交叉口工程管理中,需要掌握的四大基本原则,分别为特点原则上、经济型原则上、应用性原则上和协调式原则上。按照具体区域的实际情况设置道路运输节点,把控运输节点的独特功能,及时预测各个路口的车流速和人流速,并编制长远发展计划,从而有效缓解道路交通经营的压力。在路面的施工中,要掌握实际状况,并整合施工资料,尽量减少资源耗费,以城市交通的可持续发展为目标,有效控制成本,避免施工风险,提高路面施工的经济型和实效性。

### 3.2 坚持道路规划的科学性

道路的管理与规划应当按照科学化原则,根据社会主义现代化理论知识和城市的经济社会发展情况,在严格遵循相关法律和技术要求,合法地进行。施工的专业和相关人员站在地方和政府的立场,尽量给地方和部门减少项目的工期。因而例如在道路的修建中,必须首先要综合考虑到道路的倾斜度以及其表层土质、地下水管线的走向等,并结合不同的实际情况来综合考虑,选择最可能节约的材料、资金和时间的解决办法来进行实际施工。

### 3.3 合理管理道路分隔带和绿化带

城市道路中,不但有机动车的通过,还有步行者、非机动车等,这些原因都会影响汽车在城市道路上的通过车速,所以,由于城市道路隔离带已经成为城市道路的主要部分,从管理阶段就应该得到注意,运用城市道路隔离带区别各种行车对象,以减轻城市道路压力。

### 3.4 监理单位应该在施工中充分发挥自身的作用

在管理的实际过程中,监理单位也应该格外的重视和注意对于组织协调和实施工作,从总体的角度来考虑,进行具有针对性的措施和方案制定。做

好对于管理的事前和事中控制,使得计划有序地进行。

### 3.5 提升监理制度健全性及执行力

目前,在我国的市政工程监理人才培养的过程中,以及对我国施工企业的项目实施管理工作的过程中,需要尽快地建立一套完善的管理体系和制度,为各种项目监理工作的实施和开展提供相应的基础性依据和技术标准,从而增强项目监理工作的规范性,达到更好的管理效果。因此,企业在研究制订管理方法和制度的问题时,应将其与国际化的标准相互地结合在一起,确保其制度的内容有着较强的可操作性。

比如,根据工程项目的实际情况和其特点,对整个工程项目的流程进行系统性地分析和设计,并对整个工程项目实施的全过程进行监理控制,同时,建筑企业要把建筑监理制度制成一套属于自己的建筑企业系列体系,包括相应的产品手册、流程文档,以及相关的研究报告、项目执行过程中所涉及的各种资料表单。另外,企业也应不断地对现有的经营管理制度进行改革完善,使之能够适应现代建材市场的变化和发展。进而能够从根本上确保市政工程监理事业的发展良性循环,促进其施工质量与监理事业的正常发展,提升其施工过程的质量与管理水平。

根据当前在市政设施建设工程项目中所采取的监理体制和在实施方面出现的若干问题,要想进一步提升监理企业的职能作用,就要求监理企业大胆地对其加以改造,以增强制度的合理性和科学性,以便于更好地适应新形势下市政项目建设与管理工作的最新要求。在实施过程中,应当尽力做到以下几点:

①监理企业应当根据企业市政建设项目具体施工状况,形成一个比较完备的、纵横交错的、泾渭

分明的监理机制。另外,监理企业还应当根据施工合同中规定的工程进度,对施工监理的具体实施工作细则加以合理制定。

②在监理企业与市政工程项目建设方建立了合作协议以后,就应该及时建立具体监管机构,并合理安排具体责任人,把各个部门的工作任务明确在具体的个人头上,让所有监管机构工作人员都能对自己岗位职责有非常详细的认识,并确保每个工程监理举措都有发出单位、实施对象和完成平台等。

### 4 结束语

深入研究问题,推动城市道路管理工作的进展,进一步改善城市总体道路水平,提升人民的出行品质和生命质量。市政道路的管理工作人员应当提高主体意识,并在实际工作中,结合市政道路的具体情况开展管理,以克服现阶段在市政道路管理工作中出现的有关问题,以提高市政道路工程的管理品质和整体水准。

### 参考文献

- [1] 权开花. 市政道路施工管理存在问题及解决对策[J]. 住宅与房地产, 2017(23):161+200.
- [2] 洪星耀. 市政道路施工管理存在问题及解决对策[J]. 河南科技, 2014.
- [3] 李尹昊. 市政道路施工管理存在问题及解决对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015, 000(003):5151-5151.

**版权声明:** ©2022 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**