

## 中国在白俄罗斯贸易投资的机遇和风险

韩永辉<sup>1</sup>, 张帆<sup>1</sup>, 胡欣彤<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup> 广东外语外贸大学 广东国际战略研究院 广东广州

<sup>2</sup> 中央财经大学 经济学院 北京

**【摘要】**为促进中白两国经贸关系取得长足进展, 全面战略伙伴关系不断深化, 本文通过历年双边经贸数据深入分析两国贸易和投资状况, 挖掘潜在的合作机会, 从政治、经济、安全等角度剖析白俄罗斯市场的贸易投资风险。研究发现, 白俄罗斯以独特的地缘优势成为“一带一路”重要战略支点, 资源及产业结构与中国多元互补, 具有广阔的发展机遇; 但白俄罗斯国内政治局势和外部环境渐趋紧张, 金融财政体系及市场环境尚不完善, 对中国在白贸易投资发展带来一定风险。据此, 中国应充分利用“一带一路”合作平台, 增加双边互补型产业的投资, 强化风险意识, 支持企业积极承担社会责任, 将中国在白俄罗斯的贸易投资向更高层次、更多领域拓展。

**【关键词】**“一带一路”; 白俄罗斯; 国际贸易与投资

**【基金项目】**本文感谢国家自然科学基金重大项目(20&ZD061); 国家自然科学基金重大项目(21ZDA097); 国家自然科学基金资助项目(71603060; 71873041; 72073037); 广东省自然科学基金项目(2021A1515011814)的资助

### China's Trade and Investment in The Republic of Belarus: Opportunities and Risks

Yonghui Han<sup>1</sup>, Fan Zhang<sup>1</sup>, Xintong Hu<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup>Guangdong Institute of International Strategies, GIIS, Guangzhou, Guangdong

<sup>2</sup>School of Economics and Trade, Guangdong University of Foreign Studies, Guangzhou, Guangdong

**【Abstract】**To promote the bilateral economic cooperation between China and Belarus, this paper studies the status of bilateral trade and investment, identifies the opportunities, and captures potential risks in political, economic, and security arenas. We find that the political connection between China and Belarus is stable and the foundation for bilateral economic cooperation is solid. Belarus enjoys superior geographic advantages and the two countries' industrial structure is mutually complementary. Belarus is revealing its significance in the Belt and Road Initiative (BRI). However, Chinese trade and investment in Belarus are also facing domestic unrests, exacerbation of international political conflicts, flawed financial and fiscal system, as well as lack of rules in market governance. We propose that China should make full use of the BRI and promote cooperation in complementary industries. Chinese corporates should take more social responsibilities and strengthen their capabilities in risk resolution.

**【Keywords】**Belt and Road Initiative; The Republic of Belarus; International trade and investment

白俄罗斯共和国(以下简称白俄罗斯)地处中欧平原,是“一带一路”的重要节点,欧亚大陆的运输枢纽,以及联系独联体各国和欧盟成员国的重要纽带。当前,中白两国已建立相互信任、合作共赢的全面战略伙伴关系。2021年1月26日,国家主

席习近平在同白俄罗斯总统卢卡申科通电话时指出,中白共建“一带一路”已取得丰硕成果,两国各领域的务实合作已迈入新阶段,中国未来将加强“一带一路”倡议与白俄罗斯的发展战略的有效对接,推动中白友好合作关系上升至新的台阶。为研究如

\*通讯作者: 胡欣彤

何加快推动中国—白俄罗斯双边经贸关系进一步发展, 本文深入分析中国与白俄罗斯双边贸易和投资现状, 挖掘中白两国潜在的经贸合作机会, 剖析白俄罗斯市场存在的政治、经济、安全等各类投资风险, 并据此提出行之有效的政策建议, 以期助力中白经贸关系全面可持续发展。

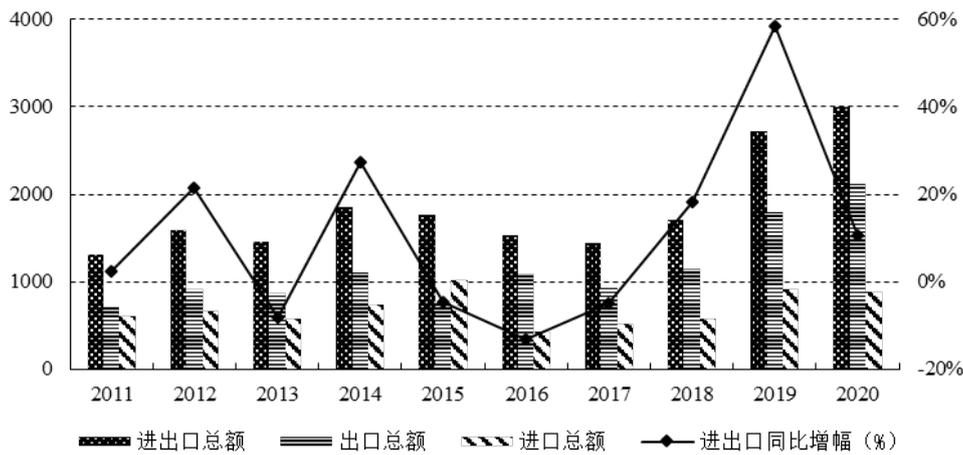
### 1 中国与白俄罗斯双边贸易投资发展状况

白俄罗斯具有丰富的矿产资源、水资源以及森林资源, 工农业基础较好, 地理区位优势明显, 贸易投资环境日趋改善, 加之“一带一路”建设的深入推进, 中国与白俄罗斯两国双边贸易及投资取得

持续稳定发展。

#### 1.1 双边贸易总额持续增长, 进出口结构日益优化

中国是白俄罗斯第三大贸易伙伴, 也是白俄罗斯在亚洲最大的贸易伙伴。2019年, 中国对白俄罗斯的进出口贸易总额为 27.14 亿美元。其中, 中国对白俄罗斯出口 17.99 亿美元, 较 2018 年上升 57.59%, 为历史最大涨幅; 中国自白俄罗斯进口 9.15 亿美元, 较 2018 年涨幅高达 60.21% (图 1)。2020 年, 中白双边贸易经受住了新冠疫情的冲击, 全年贸易总额创历史新高, 达 30.03 亿美元, 同比增长 10.66%。



数据来源: 中国国家统计局。

图 1 2011-2020 年中国与白俄罗斯的双边贸易状况

从出口贸易来看, 中国对白俄罗斯出口的商品以交通工具、机械装置和家电产品为主。汽车方面, 质优价廉的吉利、奇瑞等中国品牌的乘用车, 深受白俄罗斯消费者的欢迎, 极大地带动了中国对白俄罗斯的整车及零部件的出口贸易。2020 年前三季度, 吉利汽车在白俄罗斯乘用车市场销量位居第一。轨道交通方面, 2020 年 12 月 29 日, 白俄罗斯国家铁路再次向中国中车股份公司购买电力机车整车装备。自 2010 年中白两国首次在轨道交通装备方面开展合作起, 已经有 30 台来自中国的电力机车投入运营, 有力支撑了白俄罗斯国家铁路的发展。家电产品方面, 中国每年向白俄罗斯出口大量家电产品。其中, 美的集团生产的微波炉和热水器等家电产品, 在白俄罗斯家电市场的占有率排名第二。近年来, 这三类产品的出口额始终保持稳中有升的态势, 并已连

续多年占据中国对白出口商品六成以上的份额。

从进口贸易来看, 中国从白俄罗斯进口商品的集中度很高, 以肥料产品为主, 乳制品、禽蛋、木材及木制品等也占有一定的比重。白俄罗斯是全球第三大钾肥生产国, 拥有丰富的矿产资源和多家全球知名的钾肥生产厂, 年产量约占全球产量的 20%。2019 年, 中国从白俄罗斯进口钾肥总额为 5.54 亿美元, 占中国自白俄罗斯进口商品总额的 60.57%, 占中国钾肥进口总额的 20.29%。2020 年 5 月 1 日, 中国中化集团、中农集团及中海油集团等与白俄罗斯钾肥公司签署了新的供应协议, 有效降低了国际化肥市场波动对中国造成的不利影响。

#### 1.2 投资合作增长势头迅猛, 典型项目彰显示范效应

中国对白俄罗斯直接投资发展的规模整体呈上

升趋势,但波动幅度较大。2011年至2019年,中国对白俄罗斯直接投资额从867万美元上升至18175万美元,增长接近20倍。其中2016年及2019年的增长幅度尤为显著,成为了2011年以来中国对白直接投资额的两大波峰,2019年的数值更是达到历年最高。截至2019年底,中国对白俄罗斯的直接投资存量为65180万美元,占白俄罗斯吸收外资存量的4.49%,存量占比和排名均呈现快速提升的态势。目前,中国已成为白俄罗斯的主要投资来源国之一。

中国对白俄罗斯的直接投资主要集中在工程基建、重型车辆、星级酒店、汽车组装、家电组装和农业等领域。近年来,多家中国企业在白俄罗斯投资设立联合企业。2013年,浙江吉利控股集团、白俄罗斯的全球第二大矿山机械企业BELAZ公司以及白俄罗斯国家零部件集团SOYUZ公司合资建设了俄罗斯吉利汽车公司(BELGEE),项目总投资3.3亿美元。2015年5月12日,中国第一拖拉机集团与白俄罗斯明斯克拖拉机厂的合资公司成为中白工业园首批入驻的企业之一。2016年8月,湖南中联重科集团与白俄罗斯马兹集团(MAZ)共同出资5000万美元,成立中联重科—马兹合资公司(ZOOMLION—MAZ)。

白俄罗斯对华投资主要集中在农业机械、矿用机械和特种车辆生产等领域。2019年,白俄罗斯对中国投资总额为1820万美元;截至2019年底,白俄罗斯累计在华投资4000万美元。2016年,宗申集团携手白俄罗斯戈梅利农业机械厂共同投资组建了宗申白俄罗斯大型高端农机装备产业园项目,落户河北邯郸,由白俄罗斯方面提供技术支持,生产大型高端农业机械。

“巨石”中白工业园作为中白两国直接投资及产能合作的标志性工程,被视为“丝绸之路经济带”建设的成功典范,是两国合作层次最高、规模最大、政策条件最为优越

的工业园区,被世界自由贸易区联盟(FEMOZA)评选为“2019年度全球发展最快的工业园”。中白工业园项目中方占股68%、白方占股31.33%,该工业园大力发展的重点产业为机械制造、电子信息、新材料、精细化工、生物医药和仓储物流业。截至2020年底,工业园一期工程基本建设完成,共有68家居民企业入驻园区,其中中国企业36家,白俄罗

斯及其他欧美国家的企业32家,投入资本来自15个国家,总投资额约12亿美元。

### 1.3 全面战略伙伴关系稳固,经贸合作机制日臻完善

中白建交20余年来,两国关系已提升至全面战略伙伴关系,双方在核心利益和重大关切的问题上相互坚定支持,建立起了相互信任、合作共赢的全天候友谊。同时,双边经贸合作机制亦日臻完善,有力地促进了双方贸易投资发展。

自20世纪90年代,为加强中白两国间的友好合作关系,促进两国的经济贸易关系持续和稳定发展,中国与白俄罗斯政府共同签订了一系列协定,为两国企业的贸易投资活动提供了良好的制度保障。2010年,中白双方签署《白俄罗斯共和国国家银行和中国人民银行双边本币结算协议》(以下简称本币结算协议)和《白俄罗斯共和国财政部与中国国家开发银行关于金融合作的框架协议》。2015年,中白续签了本币结算协议,规模为70亿元人民币/16万亿白俄罗斯卢布(2000年版卢布)。此外,两国相关的政府部门(经济、财政、银行、统计、海关等)也分别签署了合作协议,为两国经贸关系的顺利开展提供了较为全面的政策支持和坚实的法律基础。

为了加快发展本国经济和更好地吸收和利用外国投资,近年来白俄罗斯政府出台了一系列优惠政策。2017年5月25日,白俄罗斯规定对进入中白工业园的企业给予自盈利当年开始10年内免税、之后长期税收减半的优惠政策,并将享受免征园区不动产税和土地使用税的优惠期由之前的10年提高到50年。2020年11月24日,白俄罗斯总统卢卡申科表示,白俄罗斯希望与中国继续扩大合作,并推动双方直接投资的长期稳定发展。2020年12月14日,中国和白俄罗斯政府间合作委员会第四次会议期间,两国正式签署《中华人民共和国商务部和白俄罗斯共和国经济部关于启动<中国与白俄罗斯服务贸易与投资协定>谈判的联合声明》,有助于加速构建全面、高水平、与世界贸易组织规则相衔接的双边经贸关系。

## 2 中国在白俄罗斯贸易投资发展面临的机遇

目前包括白俄罗斯在内的大部分“一带一路”国家的投资价值都有明显的提升<sup>[1]</sup>。白俄罗斯作为

“丝绸之路经济带”物流网络的核心国家,资源丰富、地缘优势显著。同时,中白两国产业互补性强、合作前景广阔,特别是在机械制造、高新技术和电子产品等领域,双方能够在未来进一步深化合作、共同发展。

### 2.1 合作共建“一带一路”, 双边经贸稳定发展

中白双方互为全面战略合作伙伴,两国的政治互信基础稳固,经济发展势头强劲,且具有广阔的合作前景。2016年,中国与白俄罗斯共同签署并落实了《中华人民共和国政府与白俄罗斯政府共同推进“一带一路”建设的措施清单》,该措施清单有效拓展了两国的产能合作空间,加强了两国政府的协作力度。2016—2020年中白双边贸易总额较上一个五年增长了30.90%,中国对白俄罗斯的直接投资也大幅增长。

“一带一路”倡议的提出对产能贸易投资均有显著正向作用,相较产能贸易,倡议对产能投资的作用更为明显<sup>[2-3]</sup>。“一带一路”倡议创新了中白两国合作模式,促成了双方经济合作的双赢局面<sup>[4]</sup>,为双边经贸合作奠定信任根基。一是,两国政府积极进行政策沟通,白方积极推动其经济发展战略与“一带一路”倡议的紧密对接,并因此获得了巨大的经济效益和社会效益。二是,两国的平等互信及务实合作大力促进了中欧在国家文化、人文环境、法律规范等诸多方面的顺利融合,凸显了白俄罗斯在泛欧亚经济圈中的独特的区位优势,使之逐渐成为“一带一路”倡议向欧洲大陆纵深推进的可靠战略支点<sup>[5]</sup>。三是,中白双边本币互换、结算的范围和规模扩大,资金融通速度加快,许多中国企业将以“一带一路”合作平台为依托,向欧洲市场辐射,为扩大双边贸易规模创造更加便利的条件。

### 2.2 两国产业结构多元, 互利互补优势明显

白俄罗斯在中白产业合作方面有三方面优势。一是,白俄罗斯境内自然资源蕴藏丰富,极大地促进了白俄罗斯资源密集型产业的发展。长期以来化学和石化工业都是该国的支柱产业,也是其对华出口商品的重点领域。二是,白俄罗斯具有良好的工业基础以及完整的工业部门体系,其在电子工业、机械制造业、无线电技术等领域拥有接近世界先进水平的制造和研发能力,且具有较好的相关产业发展配套。三是,白俄罗斯在农业及畜牧业领域具备较强的实力。白俄罗斯政府积极重视农业以及畜牧业

的发展,并把两个产业列为施政纲领的“四大优先计划目标之一”。白俄罗斯在化工、机械装备制造等产业对华形成了独特的优势,而农产品、化肥及能源产品在中国市场的需求量较大。因此,双方在相关领域拥有广阔的互利合作空间。

中国方面则具有市场优势、全产业链优势以及高新技术优势,在资本密集型产业在中白产业合作中具备较强的竞争力。一方面,以计算机与通信技术、航天、高铁以及5G通讯技术为代表的高新技术产业快速发展,逐步成为中国的优势产业。另一方面,在中国市场发展较为成熟的汽车及家电等产业,其产能结构性过剩的现象仍较为突出。中白两国通过密切的经贸往来推动中方优势产业“走出去”,能够在有效化解中国过剩产能的同时,为白俄罗斯创造了大量的经贸发展红利,在中白之间形成了优势互补的产能合作新格局。

### 2.3 踞欧洲腹地地缘优势凸显, 营商环境整体较好

白俄罗斯在欧洲的地缘优势较为显著,其交通基础设施状况较好,营商环境也在不断改善。这些有利的条件与其一贯对华友好的政策相结合,将有利于吸引更多中国企业赴白进行贸易与投资<sup>[6-7]</sup>。

一方面,白俄罗斯具有地缘优势和良好的交通基础。白俄罗斯处于欧洲腹地,是欧洲地理中心,西邻欧盟诸国,东靠俄罗斯。其首都明斯克与法国首都巴黎、德国首都柏林以及俄罗斯首都莫斯科的直线距离分别为1827公里、958公里及675公里,具有得天独厚的地缘优势<sup>[8]</sup>。此外,白俄罗斯是欧亚大陆的“交通枢纽”,基础设施完备,交通便利,货物运输成本较低<sup>[9]</sup>。白俄罗斯境内有两条主要国际运输通道经过,分别是途经柏林、华沙、明斯克直到莫斯科的2号通道和途经赫尔辛基、圣彼得堡、普斯科夫、维捷布斯克以及戈梅利的9号通道。近年来,白俄罗斯对铁路联运站进行了升级和现代化改造,提升了本国的集装箱处理能力。目前白俄罗斯的集装箱铁路运输量实现了快速增长,2015年其标箱运量为25.4万个,而2020年该数值相对于2015年增长了近三倍。其中,最具发展潜力的是“中国—欧洲—中国”运输路线<sup>[10]</sup>。2020年白俄罗斯铁路公司经此线路运输集装箱超过55万个,较2019年增长近60%。

另一方面,白俄罗斯的贸易投资环境日渐改善。

白俄罗斯营商环境整体持续优化, 在全球各国中始终保持着相对较好的水平, 反映白俄罗斯政府具备一定的治理能力。近年白俄罗斯还通过制定大量吸引外资的优惠政策, 兴建基础设施和工业园区, 不断改善企业营商环境, 为中国企业在白俄罗斯扩大投资发展释放了积极的信号。2019年, 白俄罗斯的营商环境便利度得分为74.3, 在全球190个经济体中排名第49位, 相较于乌克兰等周边地区, 其排名总体保持稳定, 并维持在较高水平(表1)。

表1 2018-2020年营商环境排名

国家	2018年	2019年	2020年
中国	78	46	31
白俄罗斯	38	37	49
俄罗斯	31	31	28
乌克兰	76	71	64
波兰	27	33	40

数据来源: 世界银行, <https://www.worldbank.org/>。

#### 2.4 新冠疫情防控得力, 国际经贸复苏动能充足

2020年新冠病毒肆虐全球, 欧洲疫情尤为严重, 但白俄罗斯疫情控制情况较好。截至2021年2月26日, 白俄罗斯现存病例共7804例, 新冠确诊死亡率仅0.69%, 远低于世界平均水平。2020年白俄罗斯实际国内生产总值同比下降0.9%, 虽然呈现负增长态势, 但这一成绩已经明显优于周边邻国, 也是欧洲地区国家中的最好水平。2020年白俄罗斯的国民实际平均收入达到1300白卢布, 同比增长了8.90%, 证明国家经济在疫情冲击下依然在高效运转。白俄罗斯政府良好的疫情控制能力, 不仅稳定了国内经济, 也进一步增强了对外资的吸引力。

疫情之下, 农产品和食品出口成为白俄罗斯经济新的增长点。2020年上半年白俄罗斯农产品和食品出口增长6.42%。其对独联体国家(不含俄罗斯)农产品出口额为3.43亿美元, 同比增长57.90%, 占整体对外出口的12.61%; 对俄罗斯出口额21亿美元, 与去年同期基本持平, 占整体对外出口的75.83%。白俄罗斯对非独联体国家出口额为3.15亿美元, 同比增长46.31%, 占整体对外出口的11.60%, 其中对中国出口额达1.1亿美元, 同比增长1.7倍。农产品和食品出口有力地促进了白俄罗斯经济的复苏。

新冠疫情也再次验证了中白两国共建“一带一

路”具备牢固基础和广阔前景<sup>[11]</sup>。疫情期间, “一带一路”的许多配套基础设施和民生项目都在抗击疫情中发挥了重要作用<sup>[12]</sup>。以交通运输为例, 在全球大面积断航停航情况下, 以白俄罗斯为重要节点的中欧班列在2020年1—4月的开行数和发货量同比上升24%和27%, 不仅方便了抗疫和援助物资的物流运输, 也为稳定白俄罗斯的社会经济发展提供了重要的支撑。

### 3 中国在白俄罗斯的贸易投资面临的风险

近年白俄罗斯国内政治风险和经济风险呈现上升趋势。政治风险主要表现在两个领域: 一方面是国内政治体制及权力结构改革的压力增加, 另一方面是受国际地缘政治的影响, 颜色革命与国内政治活动逐渐呈现合流的迹象。经济风险主要体现在白俄罗斯的金融及财政体系仍不完善, 且由于尚未加入世界贸易组织(WTO), 白俄罗斯的经贸规则体系欠缺规范性。此外, 虽然白俄罗斯的整体安全风险较低, 但走私和毒品交易活跃, 且仍存在发生恐怖袭击的可能性。

#### 3.1 国内政治矛盾持续激化, 权力格局面临重大转变

白俄罗斯国内各政治势力间矛盾逐渐加深, 政治不稳定因素不断增多。一方面, 总统权力过于集中, 三权分立形同虚设。白俄罗斯宪法规定国家实行总统制和三权分立。卢卡申科于1994年就任白俄罗斯总统后, 通过整合议会和改组政府, 废除了宪法中关于总统任期的限制, 扩大了总统的绝对权力, 极大地削弱了三权分立的政治平衡。近年来, 白俄罗斯国内各种政治势力主张政治体制和权力改革的意愿高涨, 示威活动日渐频繁, 加剧了白国内社会动荡。另一方面, 白俄罗斯计划经济体制色彩浓厚, 国有企业占比高且效益偏低, 对国有企业的监管机制不完善, 权力寻租和政府贪腐等现象时有发生。此外, 现任总统卢卡申科执政已长达26年, 随着其年龄的增长, 最高权力势必将在近年进行移交。届时“强总统、弱政府、小议会、弱反对派”的格局很可能会被打破, 这将给在白俄罗斯贸易与投资的企业带来较大的不确定性和政治风险。

#### 3.2 国际地缘政治摩擦频发, 外部政治风险高

白俄罗斯美欧俄政治角力的主要战场之一。尤其在乌克兰全面倒向西方之后, 白俄罗斯受到的地

缘政治压力迅速增加。2019年,白俄罗斯的国际政治环境被列为“中高风险”等级,略优于乌克兰,但与相邻的波兰、俄罗斯相比,仍存在着较大的劣势。一方面,白俄罗斯是俄白联盟、欧亚联盟和独联体的成员国,在政治和经济方面与俄罗斯联系紧密<sup>[13]</sup>。由于俄罗斯主导的欧亚联盟与西方国家地缘战略利益诉求不同,白俄罗斯也成为了西方与俄罗斯地缘争夺战的重要目标,区域地缘政治局势不稳定因素长期存在。另一方面,以美国为首的西方国家企图通过“颜色革命”和违宪政变颠覆卢卡申科政府,将北约安全防线进一步东移到俄罗斯边界。虽然白俄罗斯成功抵御了2020年8月“颜色革命”的冲击,但受到外部势力的影响,其持续发生“颜色革命”的风险仍然较大,这也将是影响国内政治经济活动的致命隐患。

### 3.3 白方入世进展缓慢,市场规范性亟待提高

白俄罗斯独立建国后采取了循序渐进的市场社会主义经济发展模式,其主要特点是市场与计划体制共存。这种发展模式虽然避免了经济转型带来的经济崩溃和剧烈社会动荡,但也拖慢了市场化改革的进程,导致白俄罗斯至今仍未能加入世界贸易组织。

在白俄罗斯的贸易投资活动主要存在三种潜在的经济风险。一是市场规则缺失的风险。通行的市场规则是国际贸易的基础,全球贸易绝大部分都是在世贸组织框架下进行的。白俄罗斯市场尚不能完全满足世贸组织的市场化规则的要求,市场机制也不够完善,贸易便利化程度较低<sup>[14]</sup>。中资企业希望通过对白俄罗斯投资而迈入欧盟市场的策略存在着一定的风险隐患。二是金融系统性风险。白俄罗斯金融体系发展水平仍待进一步提高,其实行较为严格的外汇交易管制,外资企业融资难度偏大。金融体系易受政府指令的干扰,市场信息传导的效率较低,融资约束和风险都比较突出<sup>[15]</sup>。另外,货币汇率定价扭曲较为明显,官方定价远高于白俄罗斯卢布实际币值,导致黑市外汇交易泛滥。三是税收制度不完善引发的贸易与投资成本风险。白俄罗斯税收体系不稳定,政府制定税收时较为随意,相关法规存在“朝令夕改”的情况,政策存在较大的不确定性。此外跨国企业进出口还需要预缴增值税,这给外资企业带来较大的成本负担。

### 3.4 社会不稳定因素仍存,各类安全风险不可忽视

白俄罗斯总体安全风险相对较小,但仍存在毒品犯罪、非法移民以及恐怖袭击等潜在因素,对中国企业在白俄罗斯的贸易投资存在一定的负面影响<sup>[16]</sup>。

一是,毒品犯罪和非法移民带来较大风险。白俄罗斯地理位置特殊,因此其边境地区的走私和毒品犯罪形势十分严峻。一些走私、贩毒分子受利益驱使,阻碍边防部队缉私、缉毒工作,甚至暴力抗法,这将影响靠近边境地区的外资企业的财产安全,还将对员工的人身安全造成威胁。二是,恐怖袭击带来不确定性。例如,白俄罗斯首都明斯克2011年4月11日发生的“十月”地铁爆炸事故致使11人死亡,126人受伤,其中24人重伤。尽管近年白俄罗斯发生恐怖袭击的概率相对较小,且并不针对外来企业,但仍具有一定的不确定性和潜在威胁,影响企业正常开展商业活动。

## 4 中国在白俄罗斯贸易投资发展的政策建议

中白两国政府应充分利用“一带一路”合作平台,积极寻找中白双方发展的利益契合点,进一步深化双边经贸关系<sup>[17]</sup>。同时,中资企业应抓住市场机会,增加对互补型产业的投资,强化风险意识,积极与当地政府及工会协调配合,从而规避损失,实现利益最大化。

### 4.1 共促“一带一路”倡议走深走实,实现两国利益协调发展

中白两国应秉持合作共赢的理念,不断推动“一带一路”在两国的经贸往来中走深走实,遵循共商共建共享原则,实现双边利益深度融合。一是,找准两国发展战略对接的契合点,深化多领域务实合作。中白两国应充分利用“一带一路”建设所搭建的合作平台,共同挖掘双方的合作潜力,创新合作方式,扩大合作领域,积极构建中白两国合作的长效机制。两国政府应着眼于“一带一路”倡议带来的合作契机,探寻双方经济发展战略的融合路径,推动各类项目的落地实施,促进双边经贸合作关系稳定发展<sup>[18]</sup>。二是,共建中白命运共同体,实现两国利益协调发展。中白两国应在“一带一路”框架下对贸易、投资等方面的制度安排进行协调,签署高水平的双边经贸协议<sup>[19]</sup>,协调制订对标国际的经

贸合作规则, 推进国际税收合作机制建设<sup>[20-21]</sup>, 通过消除关税和非关税壁垒等措施, 促进双方贸易和投资便利化, 弥合中白两国经济体制差异, 推动经济合作向更高层次、更广领域发展。

#### 4.2 充分发挥双边区位优势, 加大互补性产业投资

中白双方在贸易与投资过程中应积极利用白俄罗斯具有的独特区位优势, 并通过互补性贸易与投资壮大双边经贸联系<sup>[22]</sup>。一是, 促进两国在运输物流、基础设施、信息通信等领域的共赢发展。为充分利用白俄罗斯的区位优势, 中国政府可以通过协助白俄罗斯改善交通基础设施、发展交通物流等方式, 优化其运力结构, 扩大中欧班列辐射范围和货运量, 推动白俄罗斯境内“丝绸之路经济带”的运输物流发展。二是, 通过拓展跨境电子商务等新型贸易渠道和贸易业态, 扩大双边贸易及投资, 优化贸易结构, 促进投资便利化、自由化。三是, 对不同投资动机实施差别的鼓励政策<sup>[23]</sup>。一方面增加高新技术等优势产业的投资合作<sup>[24]</sup>, 另一方面, 鼓励过剩产能的快速转移。中国企业应充分利用自身在机械制造、高新技术和电子产品产业的优势, 抓住机遇, 拓展白俄罗斯市场。

#### 4.3 强化风险防范意识, 优化资本配置和管理能力

须正视中白两国市场发展的程度和金融系统的服务水平等诸多方面存在的差异, 树立和强化风险意识, 务实规划投资工程和项目, 规避风险和损失。一是, 规避政治和安全风险。加强与中国驻白俄罗斯使领馆机构的沟通协作, 密切关注白方的政治局势、安全局势的变化, 严格遵守所在地区的行政规范和安全指引, 严格限制企业和资金陷入或参与当地的政治活动, 降低政治风险和安全风险的影响, 保障经贸投资安全。二是, 降低投融资风险。一方面, 赴白投资、且符合条件的企业可以积极寻求丝路基金及亚洲基础设施投资银行等平台的金融支持, 探索扩大人民币在投资贸易活动中的结算规模, 以消除汇率波动带来的负面影响。另一方面, 中国政府可充分利用世界银行、亚投行等国际金融机构的投资风险约束机制, 联合白俄罗斯政府加强规范投资项目的风险评估程序, 确保中白产能投资合作的投融资安全。三是, 充分了解所在地财税制度。中

方企业应规范企业管理, 加强与所在地财税行政部门的沟通协调, 熟悉和遵循当地财税政策。

#### 4.4 共建良好的营商环境, 促进高水平社企融合

中企应加强与白当地政府职能部门的沟通和协调, 诚信守法经营, 积极践行企业的社会责任。一是, 严格遵守所在地的法律, 秉持诚信经营的理念。一方面, 保持与白俄罗斯政府及相关职能部门的紧密联系, 妥善处理企业同工会的关系, 充分保障劳动者的权益<sup>[25]</sup>; 另一方面, 密切关注政策法规的调整和变更, 维护自身的合法权益。二是, 企业应注重本土化发展, 促进社企融合。中资企业应充分了解并尊重所在地的宗教、文化和生活习俗, 适度地施行融入性调整, 使企业文化及生产、营销、管理、人事等事务与白俄罗斯的社会环境相契合, 更好地适应当地市场的需求特点, 把握潜在的商业机会。三是, 切实承担企业的社会责任, 认真履行企业的公益义务。企业应把社会责任作为企业可持续发展战略的重要组成部分, 树立正确的、与时俱进的企业社会责任意识, 并将其融入企业文化和价值观之中。自觉参与环境保护、本地社区服务以及企业慈善等公益活动, 切实做到与社会、环境和居民的和谐共处, 共同建设良好的营商环境。

## 5 结语

中国在白俄罗斯贸易投资的机遇和风险并存。随着中白两国友好关系的不断提升, 双边经贸合作机制也日臻完善, 中资企业在白俄罗斯的贸易投资发展环境得到较大的改善。特别是“一带一路”倡议的顺利实施和走深走实, 为中白两国的贸易投资合作提供了广阔的空间。从两国连年稳步增长的贸易额可以看出, 中白双边贸易结构均衡且稳定; 中国在白俄罗斯的直接投资增长迅猛, 所涉及的领域也在不断拓宽。作为中白合作的样板工程的“中白工业园”项目, 发展势头良好, 加之白俄罗斯政府不断加大对入园企业的优惠力度, 招商引资工作取得了显著的成效。

从贸易投资机会的视角来看, 一方面白俄罗斯自然资源丰富, 工农业基础较好, 机械制造业发展程度高, 与中国的资源结构及产业结构互补性很强; 另一方面白俄罗斯是欧亚运输走廊的“十字路口”, 也是“丝绸之路经济带”的重要战略支点之一, 区位优势显著、市场潜力巨大、投资前景广阔。但是,

目前中国对白俄罗斯的贸易投资活动也面临一定的风险: 一是经济风险, 白俄罗斯的金融及财政体系仍不完善, 尚未加入世界贸易组织, 经贸体系欠缺规范性; 二是政治风险, 白俄罗斯国内的政治纷争日益高涨, 现任总统卢卡申科的权力受到挑战, 加之国际地缘政治冲突等负面影响, 政治风险隐患较多; 三是安全风险, 仍存在毒品走私和恐怖袭击等潜在威胁。

基于此, 本文提出了相应的政策建议。一方面, 中白两国政府应把握共建“一带一路”的契机, 共同推进中白经贸合作关系向前发展。另一方面, 中资企业应增加对互补型产业的投资, 加强与白俄罗斯相关部门的联系, 在对白“走出去”方面取得更丰硕的成果; 强化各类型风险的防范意识, 提高资本要素配置的能力; 增强社会责任意识, 诚信守法经营, 勇于承担和实践社会责任, 积极开展社会公益活动, 服务本地社区和居民。

展望未来, 中白两国将依托紧密的经贸合作关系, 进一步加强政治互信, 共建紧密的全方位战略伙伴关系, 巩固和深化两国友谊。两国也将继续秉持多边主义合作理念, 积极开展“一带一路”倡议的战略对接, 在更高的层次和更多的领域开展高水平的经贸合作。

### 参考文献

- [1] 韩永辉, 韦东明, 谭锐. “一带一路”沿线国家投资价值评估研究——基于 GPCA 模型的测算分析[J]. 国际经贸探索, 2019, 35(12): 41-56.
- [2] 韩永辉, 韦东明, 戴玲. “一带一路”产能合作中的贸易投资竞合联动研究[J]. 广东社会科学, 2019(04): 23-34.
- [3] 吕越, 陆毅, 吴嵩博, 王勇. “一带一路”倡议的对外投资促进效应——基于 2005—2016 年中国企业绿地投资的双重差分检验[J]. 经济研究, 2019, 54(09): 187-202.
- [4] 辜胜阻, 吴沁沁, 王建润. 新型全球化与“一带一路”国际合作研究[J]. 国际金融研究, 2017(08): 24-32.
- [5] 李青, 韩永辉, 韦东明. 文化交流与企业海外并购——基于“一带一路”孔子学院的经验研究[J]. 国际经贸探索, 2020, 36(08): 81-96.
- [6] Hoong C T, Alex M L. Environmental Impacts of Infrastructure Development under the Belt and Road Initiative[J]. Environments, 2019, 72(6): 72-93.

- [7] 李世杰, 刘文革, 郭庆宾. 中国特色地缘政治经济学的理论探索与体系构建——第五届地缘政治经济学论坛综述[J]. 经济研究, 2020, 55(05): 199-203.
- [8] Maggie, Chen X Y, Lin C H. Foreign Investment across the Belt and Road: Patterns, Determinants, and Effects[J]. Policy Research Working Paper Series, 2018.
- [9] 李建军, 李俊成. “一带一路”基础设施建设、经济发展与金融要素[J]. 国际金融研究, 2018(02): 8-18.
- [10] 谢军, 饶光明. 渝新欧贸易大通道便利化评价及对策[J]. 国际贸易问题, 2016(12): 74-83.
- [11] 周学仁, 张越. 国际运输通道与中国进出口增长——来自中欧班列的证据[J]. 管理世界, 2021, 37(04): 52-63+102+64-67.
- [12] 郑羽. 独联体的几种发展前景及其地缘政治含义——为独联体成立十周年而作[J]. 国际经济评论, 2002(Z1): 39-41.
- [13] 高志刚, 王彦芳, 刘伟. 丝绸之路经济带背景下中国-欧亚经济联盟自贸区建设研究[J]. 国际贸易问题, 2017(05): 80-90.
- [14] 王怨立, 向姣姣. 制度质量、投资动机与中国对外直接投资的区位选择[J]. 财经研究, 2015, 41(05): 134-144.
- [15] 张晓磊, 张二震. “一带一路”沿线恐怖活动风险的贸易隔离效应[J]. 世界经济文汇, 2017(01): 69-86.
- [16] 姜广省, 李维安. 政府干预是如何影响企业对外直接投资的?——基于制度理论视角的研究[J]. 财经研究, 2016, 42(03): 122-133.
- [17] 韩永辉, 王贤彬, 韦东明, 况丽文. 双边投资协定与中国企业海外并购——来自准自然实验的证据[J]. 财经研究, 2021, 47(04): 33-48.
- [18] 孔庆峰, 董虹蔚. “一带一路”国家的贸易便利化水平测算与贸易潜力研究[J]. 国际贸易问题, 2015(12): 158-168.
- [19] 魏升民, 韩永辉, 向景. “一带一路”国际税收合作的现状、问题与对策[J]. 南方金融, 2019(08): 61-67.
- [20] 韩永辉, 韦东明, 黄亮雄. 中国与“一带一路”沿线国家产能合作的耦合效应研究[J]. 国际贸易问题, 2021(04): 143-158.
- [21] 赵书博, 张书慧, 张雪. “一带一路”沿线国家增值税比较研究[J]. 管理世界, 2019, 35(07): 104-115.
- [22] 韩永辉, 张帆, 李子文. 双向 FDI 与雾霾空气污染: 理论机制与中国经验[J]. 国际经贸探索, 2021, 37(07): 100-112.

- [23] 贾妮莎,韩永辉,雷宏振.中国企业对外直接投资的创新效应研究[J].科研管理,2020,41(05):122-130.
- [24] 韩永辉,张帆,李子文.双向 FDI 与雾霾空气污染:理论机制与中国经验[J].国际经贸探索,2021,37(07):100-112.
- [25] 韩喜平,张嘉昕.“一带一路”沿线国家劳动关系协调分类研究[J].管理世界,2019,35(04):70-76.

**收稿日期:** 2021 年 10 月 13 日

**出刊日期:** 2022 年 5 月 16 日

**引用本文:** 韩永辉, 张帆, 胡欣彤, 中国在白俄罗斯贸易投资的机遇和风险[J]. 国际金融进展, 2022, 4(1):26-34

DOI: 10.12208/j.aif.20220017

**检索信息:** RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

**版权声明:** ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**