

以精细化施工管理理念优化建筑施工管理

霍雷

成都经开国投集团有限公司 四川成都

【摘要】建筑行业在市场的激烈竞争下，已逐渐由粗放型管理走向细致监督管理模式。但就工程项目建设施工现场管理而言，在细致监督管理方向上还是有很长的路要走。文章根据笔者多年的建筑施工管理经验，从建筑施工公司的角度出发，将项目纳入监督管理的重要范畴内，系统地论述了工程管理制度、技术优化、原物料精细化管理、设施管控等方面做出归纳和总结，尤其注重项目建设施工现场管理的微观层面，如：细致监督管理进度、质量和建筑安全性等。目前，精细化管理工作既是工程施工中较为关键的一个阶段，同样也是建筑公司发展壮大的基础。推行工程精细化管理有助于保证工程施工环节的准确和合理性，从而有效减少实施过程中的纠纷现象，与此同时，提升施工效率，推动工程施工的可持续发展。为今后工程相关管理部门推行工程精细化管理提供了一定借鉴和依据。

【关键词】精细化管理；施工管理；建筑工程；管理理念优化

Optimization of construction management with the concept of fine construction management

Lei Huo

Chengdu Jingkai Guotou Group Co, Ltd

【Abstract】 under the fierce competition in the market, the construction industry has gradually moved from extensive management to careful supervision and management. However, as far as construction site management is concerned, there is still a long way to go in the direction of careful supervision and management. Based on the author's many years of construction management experience, from the perspective of construction companies, the project will be brought into the important scope of supervision and management, this paper systematically discusses the engineering management system, technology optimization, fine management of raw materials, facilities management and so on, such as: Careful Supervision and management of Progress, quality and construction safety. At present, fine management is not only a key stage in engineering construction, but also the foundation for the development of construction companies. The implementation of fine engineering management helps to ensure the accuracy and rationality of engineering construction links, thus effectively reducing disputes in the implementation process, and at the same time, improve construction efficiency, promote the sustainable development of engineering construction. It provides some reference and basis for the related engineering management departments to carry out the fine engineering management in the future.

【Keywords】 Refined management; construction management; construction engineering; optimization of management concept

引言

从工程建设角度进行分析，施工监督管理是工程项目开展的关键的内容之一。所以，工程监理人员要充分认识到重视施工监督管理对整个工程建设意义，通过推行精细化管理工作，推动施工管理现代化发展。接下来我们就从精细化施工信息管理

的重要和精细化建筑施工管理展开研究。

1 精细化建筑施工管理的重要性

1.1 有利于管理与施工人员更好的联系

通过精细化项目的措施，对于管理者而言，可以更多地和工作人员发生接触，从而保证工程建设顺利展开，并创造有利的沟通条件。在精细化项目

管理中，人才、施工效果和工程质量管理三者关联密切，而员工的奖金也受最终项目管理效益的直接影响，这样既可以很大程度地调动他们的工作积极性，又可以提高工程建设质量，从而推动公司的可持续发展。

1.2 有利于明确权责

实施精细化的管理，会使管理人员的职能更为明显。各个员工清楚准确地知晓自身的职责任务，如此，效率就得以显著提升，使项目各个环节的控制和设计更加细致，所有人员都可以安排适当的作业任务，使作业任务更加具体，员工也能积极投身到项目之中，不但增强了员工自己的操作意识，同时，也能严格依照规定实施操作，一旦施工存在困难的时候，也需要适当改善和协调，进一步确保项目的顺利进行。

1.3 有利于降低工程项目安全隐患

工程实际执行过程中也可能出现许多不平衡的原因，例如：工程建设队伍意识相对淡薄，而在实际操作中频繁出现不规范或者不符合安全施工标准等情况，不但会对工程施工产生危害，同时也会对工作人员的安全造成直接影响。另外，如果在施工日常巡检管理工作效益不理想，或者相应的管理安全机制和管理体系不完善，就会促使施工过程中存在重大的安全隐患，由此可见，进行精细化管理是十分必要的，对于降低工程的安全性也将起到一定作用。

2 建筑施工管理的现状剖析

2.1 管理体系不完善

众所周知，中国传统建筑行业属粗放型行业，尽管建筑经济的发展和技術化管理水平都得到了明显的提升，许多科学管理方法和技術手段已经有了一定的改变，但在管理组织架构和管理制度上，还是有很大发展空间。目前的工地项目由于工程管理人员技术缺乏，精细化项目的管理意识不强，也面临着诸多有待解决的技术问题，从而严重影响了工程项目预期利润。

2.2 理论与实践结合不紧密

由于政府机构对项目管理规范的严格规定，所以，很多项目现场管理人员都需要进行大量的培训与考试之后方可上岗，也就是说这部分管理者在理论上都拥有相应的基础知识框架，可是在项目现场管理工作的过程中，这部分管理人员却不能很好地

把理论知识和实践相结合，“重理论，轻实践，重计划，轻实施”，造成了项目现场管理过程发生理论文件基本合理，但实施顺序紊乱的现象。因此，就造成了许多的不良效果，如为配合检查，仅解决技术和设计资料部分，而不注意实际操作要求和工艺要求，造成后期的质量不合格、返料、返修情况，拖延了工期，甚至还可能产生其他安全隐患。

3 以精细化施工管理理念优化建筑施工管理

对于实现中国建筑业由粗放式向精细化的过渡，以及精益求精的建设项目，施工企业需要从不同的角度进行分析，进而提高企业管理能力，提升对现场管理工作的细致程度。

3.1 制度体系管理方面

(1) 构建完善的管控体系

工程具有一次性、复杂性高的特征，所以，各种工程的现场管理工作都需要针对其施工背景和相关条件作出实践性的规范。在建设的过程中，要注重精细化管理的理念，注重每个步骤的流程化和标准化，从整个流程中进行严格控制，严格执行对每个岗位、各个员工的责任制，在管理意识和机制建设上提高主人翁意识。

同时，在开展管理体系构建工作时，注意理论和实践的融合，对制订的各流程和规范要严格地以产业规范、国家标准为准绳，同时也要充分考虑实际项目管理实践情况，以动态性、精细化的思维调整管理体系。

(2) 严格执行相关的管理制度

根据承包工程项目的自身特性，企业在建立好相应项目管理标准和质量管理体系后，必须对项目标准进行落实，这就要求项目管理者须及时地向项目施工管理人员做好相应的施工交底工作，以及进行合理的培训指导，并建立考评监督机制，同时项目的现场管理者必须注意榜样效应，在严格要求项目基层工作人员的同时也要做好带头作用，以身作则提高项目管理权威性。

3.2 加强对技术的管控

工程项目是由多道工艺或多学科工程实施系统化的控制，在工程各个环节出现问题就可能对工程后期产生无法预料的影响，所以，工程在技术方面也要注意质量管理，在工艺方面也要规范操作。目前，中国已经有了一套比较完善的工程建设标准和检验准则，作为技术管理人员，必须全面掌握和了

解工程各种标准,并有效地完成各项技术交底工作,对工程各道工序也要实施严密的质量监督。对于在实施工程中出现的严重、偏离标准,以及规程的问题,要及早防止并进行整改,各单位有关负责人也应严格执行有关责任规定,用标准化、严要求的原则避免出现回料返修问题,注重生产环节控制,注重精细化工作,不能忽略任何一个可能出现的严重后果的地方,才有可能减少因工程错误而造成的经济损失。

3.3 基层人员管理方面

(1) 落实信息管理制度

由于现代化程度的提升,目前很多在施工现场都进行了数字化监管,采用实名认证进驻现场,有效地提高了人员信息管理的准确性和相关监管的便利性,同时也可以加强施工现场的安全管控。为减少工程工地管理人员混杂现象,施工单位应做好技术性措施的创新和提高,吸取国内优秀企业管理的经验,把管理人员基础资料和培训考评资料进行整合。例如,管理人员的工种和相应职业资格证书,持续培训状况和三级培训状况都加入本人资料信息库,便于管理部门进行后台查询,进行监督,从根源切断管理人员非专业性和现场管理人员混杂的可能性。

(2) 强化劳务管理

基于劳务分包模式的特殊性,建筑施工单位通常并没有关注技能员工的可持续性培养和职业岗位提升途径,使得技能员工的主人翁主体意识不强,主观能力也不足。

第一,在基于技术劳务分包特点的情形下,建筑施工公司应该积极探索好技术工人和施工单位内部的互动关系,并通过福利待遇和晋职空间使技术员工逐步向施工技术管理者过渡,以达到公司和员工相互之间的双赢。

第二,强化内部培训。建筑施工单位针对班组针对性开展培训,包括不限于安全、质量、流程管理等模块,从而有效的提高劳务管理水平和质量。

3.4 施工设备及材料管理方面

建筑的施工机械主要包括大中型设备与小型机器,在整个建筑施工活动中都扮演着很关键的角色,如果发生机械故障,小则降低建筑质量,大则引起重大安全事故。据有关资料显示,目前在建项目的重大安全事故中百分之六十以上都与建筑施工机械

设备密切相关,所以,一定要注意对建筑中施工机械设备的质量管理工作。须定期做好检查修理和保养,对不满足施工条件的建筑施工机械必须执行淘汰机制,不留任何问题。

关于建筑材料,国家目前有规范统一的进场检测规范和要求,也有相应的见证取样系统,因此,建筑施工公司在实施的质量管理中必须严格执行规范及要求,以防止因为建筑材料质量不符合要求而造成的不良后果。注重信息化对精细化管理工作的影响,以信息化技术与物资储备相结合,动态控制,进行物料和资源的运筹和控制。

4 结束语

综上所述,精细化管理工作其实也应从小事入手,努力做到在所有细节上都能达到精益求精。在当前的施工管理中,工程监理人员应主动应用于精细化管理工作,并抓好施工过程中的工程质量和监管工作。按照国家有关文件精神和新发展思想,施工企业必须要通过进行管理改造,才能在剧烈的竞争中立于不败之处。采用精细化的模式,充分关注工程现场,提高市场意识,用流程化和标准化的管理手段使公司的现场管理工作建立一个动态运行系统,可以更有效地保证工程的成功进行和公司预期效益的达成。

参考文献

- [1] 赵强. 以精细化施工管理理念优化建筑施工管理[J]. 砖瓦世界,2022(13):64-66.
- [2] 曾军. 以精细化施工管理理念优化建筑施工管理[J]. 装饰装修天地,2019(3):86.
- [3] 高新春. 以"精细化施工管理"理念优化建筑工程管理的探讨[J]. 装饰装修天地,2018(16):73.
- [4] 涛. 简述以精细化施工管理理念优化泵站工程管理[J]. 建筑与装饰,2018(9):70-71.
- [5] 范洪彬. 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析[J]. 中国建筑装饰装修,2022(1):100-101.
- [6] 王莹. 精细化管理理念在建筑施工管理中的应用[J]. 科学与财富,2018(29):181.
- [7] 张国栋. 基于精细化管理的建筑施工项目管理探究[J]. 建材发展导向(上),2022,20(1):81-83.
- [8] 刘强. 精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要

点分析[J]. 价值工程,2021,40(29):38-40.

收稿日期: 2022 年 10 月 12 日

出刊日期: 2022 年 11 月 18 日

引用本文: 霍雷, 以精细化施工管理理念优化建筑施工管理[J]. 工程学研究, 2022, 1(5): 101-104

DOI: 10.12208/j.jer.20220177

检索信息: RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS