

新时期建筑工程经济管理风险及防范对策

宰青友

云南省设计院集团工程投资有限公司 云南昆明

【摘要】在建筑行业，经济管理是非常关键的。这项工作涉及的领域非常广泛，而且风险因素也很多。如果经济管理存在问题，就有可能导致严重的后果，例如无法完成项目，或者导致巨大的财务损失。因此，我们必须认真负责地进行这项工作。为了确保建筑工程的安全与可靠，应当结合其特殊环境，采取科学的分析技术，加强经济管理的执行力，准确识别和处置可能存在的风险，并且做好相应的预测与评估，以便采取有效的措施，减少可能发生的风险，最终达到最大限度地提升工程建设的效益。

【关键词】建筑工程；经济管理风险；防范对策

【收稿日期】2023 年 2 月 12 日 **【出刊日期】**2023 年 4 月 19 日 **【DOI】**10.12208/j.ace.20230007

Risks in economic management of construction projects in the new period and countermeasures

Qingyou Zai

Yunnan design institute group engineering investment co., ltd, Kunming, Yunnan

【Abstract】 In the construction industry, economic management is very critical. This work involves a wide range of fields and there are many risk factors. If there are problems in economic management, it may lead to serious consequences, such as failure to complete the project or huge financial losses. Therefore, we must carry out this work seriously and responsibly. In order to ensure the safety and reliability of construction projects, we should combine its special environment, adopt scientific analysis techniques, strengthen the execution of economic management, accurately identify and deal with possible risks, and make corresponding predictions and assessments, so as to take effective measures to reduce possible risks and ultimately maximize the benefits of engineering construction.

【Keywords】 Construction engineering; Economic management risk; Preventive countermeasures

引言

建筑业在我国的经济增长中扮演着至关重要的角色，它已成为推动国家经济增长的主要动力。随着行业的壮大，经济管理的重要性日益凸显。随着当今市场的不断变化，建筑行业的竞争日益激烈，这给建筑企业的发展带来了极大的挑战。因此，建筑企业必须把握当今市场的变化，积极把握可能带来的各种风险，采取有效的措施，确保工程质量和施工进度，同时也能够有效地提升工程经济效益，从而实现可持续发展。通过采取有效的监督与管理措施，有助于有效地降低风险的发生，确保后续的工作能够高效、稳健地完成。

1 建筑工程经济管理相关概述

1.1 建筑工程经济管理的概念

经济管理在建筑项目中起着重要的作用，它不仅涉及到项目的财务、预算等方面，还涉及到项目的整体运营。因此，在实现这些目标时，必须采取适当的措施，以提高项目的科学性和有效性。通过加强建筑工程的经济管理，可以有效地降低经济风险，同时也可以促进工程的顺利完成，从而使得各个环节的协调与统一更为紧密，更好地利用现有的资源，最终达到预期的建设目标。

1.2 加强工程经济风险防控机制的重要性

(1) 有利于规范工程建设市场风险

近年来，随着我国工程建设市场主体数量的迅速增加，各种质量参差不齐的情况也日益凸显，从

低价竞标到违反工程市场发展规律、无法公平竞争、烂尾工程层出不穷，都严重影响了工程建设市场的健康发展。为了更好地保障工程项目的安全，我们应该加强风险防控机制，提升识别和管理经济风险的能力，并且要事先评估工程项目的可行性、盈利潜力和运行风险，这样才能够减少不公平的竞争，并且促进相关的经济活动的规范化。

(2) 提升企业的风险防控能力与市场竞争力

为了有效地应对工程经济风险，我们必须不断改进和完善风险防控体系，使之成为可靠的、有效的监督手段。这样，不仅可以有效地提升企业的整体运营水平，还可以有效地把握工程项目的实施情况，确保项目的顺利实施。采取有效的风险预测技术，可以帮助企业在项目开始之前做好准备，从而降低投入成本，提高运营效率，增强市场竞争力。此外，这也将为企业的长期发展奠定良好的内部基础。

2 建筑工程经济管理风险分析

2.1 建筑工程招投标环节存在的风险

若未能及时采取有效的经济管理措施，将可能导致严重的管理风险。这些风险可能表现为招投标环节的不确定性，从而对后续的项目建设产生重大的负面影响。由于施工企业未能充分审查相关项目的资质申请，以及文件资料存在的一些缺陷或错误，使得招投标活动受到了极大的影响，甚至出现了一些投机性的中标者。这不仅削弱了招标的公正性，也给建设项目带来了不利的后果，从而大大降低了施工的质量。随着建筑行业的发展，工程量清单和计量计划的不匹配可能会导致严重的经济管理风险。现阶段，由于市场竞争日益激烈，以及对建设项目的的需求不断攀升，使得低价中标的现象变得更加普遍。由于缺乏充分的调研、评估以及深入的研究，在建设工程项目的决策过程中出现的一些问题和缺陷，严重影响了建筑工程的可持续发展，也拖累了其经济效益的提升。

2.2 建筑工程资金风险

随着工程建设的不断深入，资金管理也变得越来越重要。因此，在实施项目时，应该特别注意资金的安全性，以免出现资金风险，从而确保项目的顺利完成。在建筑工程中，资金风险不仅是一个重要的挑战，而且还可能对项目的进度造成严重的影

响。为了确保项目的顺利完成，必须提前筹集足够的资金，以便购买必要的建筑材料和施工设备，以确保项目的顺利实施。此外，在建设项目的中期，公司会根据项目的进展情况和质量来决定是否提供资金支持。建设单位应该充分利用资金，以解决前期建设债务的问题，并且要充分考虑到工程建设中可能存在的因素，以确保资金的有效管理。此外，在项目实施后，应根据实际情况，及时储备资金，以有效避免资金的流失和浪费。然而，由于忽视了成本控制和管理的重要性，在实际的资金管理中出现了一些经济风险，严重影响了建设项目的效率和质量。

2.3 建筑工程质量风险

建筑工程施工质量一直是工程项目的核心内容，也是提高建筑工程经济效益和社会效益的关键途径。如果建筑工程的施工质量不能得到及时控制，就会导致一系列问题，甚至经济管理风险。首先，在建设项目中，如果缺乏对施工管理的监督管理，将会导致施工内容和质量不符合建设项目的施工标准，从而影响施工过程的顺利进行。另一方面，如果施工项目施工难度较大，或者施工技术要求较高，或者施工人员没有严格按照施工标准进行施工，或者施工人员自身的施工技能较低，这将导致建设项目的质量问题，影响建设项目的建设效益。

2.4 缺乏严格的施工管理模式

随着科技的发展，工程建设中的风险也在不断增加。这些风险主要源于两个方面：一是自然因素，如气候变化、地质灾害、环境污染、安全隐患等，这些因素会对工程项目的实施造成阻碍，并且可能导致企业的经济损失和破产。二是建筑企业内部管理存在问题，这些问题可能会影响到项目的顺利实施，并且可能会导致企业的财务困难。这种风险通常是由人为因素造成的，要想有效地控制它，必须采取科学的管理措施，以减少人为因素对工程的不利影响。

2.5 合同签署风险

一般来说，企业之间的合作关系需要经过认真审查，并且签订的合同必须符合法律法规的要求，以确保双方的权益得到保障。然而，仍然存在一些企业出于牟取私利的目的，擅自设置不公正的条款，从而给双方带来了极大的损失。例如，有些公司会

在施工开始之前或尚未彻底完成时就和承包公司办理接收手续，这导致了施工过程中的冲突和争执，并导致了严重的工期拖延，增加了不必要的施工费用，也损害了施工人员的权益。除了一些合同内容存在缺陷，许多企业在制定合同标准方面也存在着不足，这是由于许多因素造成的。因此，企业应该加强对合同制定标准的完善，以确保双方都能够得到公平、公正的对待。

3 建筑工程经济管理风险防范对策

3.1 切实做好招投标管理工作

在建筑工程招投标过程中，应该结合实际情况，采取有效措施，以确保招投标的公平、公正、合理。为此，应当精心挑选具备相应资质的单位，确保报价的公正性，加强审核和监督，以最大限度地减少建筑工程经济管理的风险。为了更好地完成建筑工程项目，我们应该加强对其情况的分析和勘察，并及时制定明确的建设要求和标准。这些措施包括进行工程测量和规划，以提高建筑工程的公平竞争。

3.2 强化建筑工程经济管理风险意识

为了更好地完成建筑工程的经济管理，我们必须高度重视并认真落实相应的措施。此外，我们还应该培养良好的风险意识，以便更好地应对不断变化的市场环境。为此，我们应该加强对成本控制的认知，以确保经济管理的高效性、完善性。在开始进行建筑工程项目之前，我们必须充分利用我们的经济管理经验和专业技能，并加强对资金风险的预测和分析。通过这些努力，我们可以更好地识别并防范经济风险，并制定相应的措施和方案。为了确保建筑工程的顺利完成，我们必须加强成本管理，严格控制资金流动，以此为基础，为下一步的经济管理提供有力支撑，进而提升建筑工程的整体质量。

3.3 降低企业施工中垫付资金的风险

为了降低因为垫付资金导致的风险，施工公司应当采取有效的措施。在项目建设过程中，材料成本通常占据整个工程成本的很大一部分。因此，在签署施工合同时，双方必须确保所有资金的来源都是透明的，并且必须在合同中明确规定是否允许垫付。如果业主在施工期间需要支出资金，那么双方必须签署一份符合法律条款的协议。另外，施工公司在开始施工之前，也应该积极与投资者沟通，以减少经济风险，并尽可能减少垫资造成的损失。

3.4 构建动态经济成本控制管理体系

通过建立完善的动态体系控制管理，可以有效地应对复杂的建筑工程，以及其他相关的经济活动。为了达到这一目标，需要仔细研究、分析、完善各种动态经济成本控制措施，以及采取有效的调整与优化措施，以确保项目的顺利完成。为了更好地管理建筑项目，我们需要采取一些措施。首先，我们需要根据具体情况来确定不同的职责范围，这样才能更好地激励员工的积极性。此外，我们还需要建立一套严格的奖励和处罚制度，来促进项目的顺利完成。另外，我们还需要对项目的每一个步骤都进行有效的监督和管理，特别是在质量控制、原材料供应和设备运行等方面，这样才能保证项目的顺利完成。为了提高全过程的动态经济成本管理，需要加强监督。应该采取灵活的方法来评估施工阶段的效果，突出它们的优质、合法、公正和独立性。如果发现任何偏离预期的情况，应当及时进行分析和纠正，以确保监督机制能够有效地发挥其作用。

3.5 加强建筑工程质量管理

针对建筑工程的施工，应当根据相关的建设标准和要求，不断提升施工技术水平，确保施工流程的科学合理。同时，应当确保每位施工人员都能够遵守相关的施工规范，并且加强对他们的行为的监督与管控，以期达到最佳的施工效果。为了确保建筑工程的顺利完成，我们必须严格控制施工材料、设备、技术等各个环节的使用，确保每一种材料都能满足建筑工程的要求，并且严格把关，确保不会出现任何质量问题。在建设项目中，我们需要重视施工质量，因此我们需要制定合理的材料采购计划和标准，以提升材料使用的效率，确保材料的充足供应，从而有助于项目的顺利完成，降低项目的费用开销。为了保证建筑工程的顺利完成，我们必须加大对对其质量的监督，清晰地界定各方的职责范围，完善和优化建筑工程的质量责任体系，把所有的责任都分配给每一位参与者，以此来加快施工的进度，保证施工的质量，同时也能够有效地减少经济管理的风险。

3.6 全面提高人员的综合素质

为了有效地推进建设工程的经济管理，我们应该加强对相关从业者的全面培训，不断提升他们的综合素质和专业技能，从而确保经济管理的有效性

与质量。此外，还应该根据不同的建设项目的特性，组建一支具有专业的经济管理团队，以确保其可持续发展。为了满足建设项目的需求并符合相关标准，我们应该不断提高施工人员的专业水平，并通过不断的改进和完善来提升他们的施工质量，以最大限度地减少由于操作不当而带来的财务风险。为了更好地完成建设项目，经济管理者需要培养良好的责任心，并积极学习和掌握最新的经营管理技术。此外，他们还需要增强对风险的认知，了解可能存在的各种不确定性，并采取适当的预防措施，以最大限度地降低经营风险。

3.7 建立并完善建筑工程经济管理体系

在建设过程中，必须认真执行经济管理和监督措施，并严格控制内部人员的工作。应该加强对施工人员的规范，促进施工的顺利完成。还应该仔细分析并清楚地规划各个环节，包括项目的分配、财务流动等，以确保经济管理的顺利完成。通过优化建筑项目的资源配置和财务管理，可以确保项目的顺利完成，并且不断提升项目的质量。此外，通过实行科学的经济管理制度，还能够有效地降低项目的风险。为了更好地适应建筑市场的变化，必须完善建筑工程经济管理体系。这需要采取科学、规范的管理措施，并制定相应的管理计划。这样才能最大限度地发挥作用，提升经济效益和社会效益，并为行业的可持续发展做好贡献。

4 结论

综上所述，随着建筑行业的发展，建筑项目的数量越来越多。为了保证项目的顺利进行，我们应该采取有效的措施来防止项目的经济风险，同时还

应该注意提升项目的质量。项目的成功实施离不开良好的项目经营管理，这对于项目来说至关重要。为了确保建筑工程的高质量、高效率，我们必须认真思考如何有效地进行经济管理。应该加强对经济管理的监督，及时发现并解决存在的问题，以确保项目的顺利完成，并达到最佳的效果。为了确保建筑行业的可持续发展，我们必须认真落实经济管理风险防范措施，精心审视每一项工作，有效地避免和减少风险。

参考文献

- [1] 王虹霞.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].居舍,2020(33):133-134.
- [2] 胡光宇.试论建筑工程经济管理在工程管理中的应用[J].山西农经,2020(14):131-132.
- [3] 王敏.试析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].建材与装饰,2020(02):148-149.
- [4] 张楠.新形势下公路工程经济管理风险及防范措施探究[J].现代营销(下旬刊),2018(01):146.
- [5] 陈雪文.建筑工程施工项目风险管理研究[J].城市建设理论(电子版),2019(36):15.

版权声明：©2023 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS