

如何发挥全过程造价咨询在高校基本建设项目投资控制中的作用

黄海春

广西民族大学 广西南宁

【摘要】文章通过对全过程造价咨询具体涵义及其主要服务内容的解读,从高校基建管理部门和全过程咨询服务机构两个维度,探讨如何发挥全过程造价咨询对高校建设项目实施过程中所起到的促进作用,并对高校全过程造价咨询所涉及到的相关业务和内容进行剖析,其中包括高校基建项目管理特点,全过程咨询服务机构服务方式和服务理念,投资成本控制节点等等。通过对全过程造价咨询对高校建设工程项目投资控制所产生的影响进行剖析,以更好促进高校建设工程项目顺利实施,希望对当今高校建设工程项目全过程造价咨询能够起到一定的帮助作用。

【关键词】全过程造价咨询;高校;建设项目;投资控制

【收稿日期】2024年1月12日

【出刊日期】2024年2月20日

【DOI】10.12208/j.ace.20240003

How to play the role of whole process cost consultation in the investment control of university capital construction projects

Haichun Huang

Guangxi Minzu University, Nanning, Guangxi

【Abstract】 Through the interpretation of the specific meaning of the whole process cost consultation and its main service contents, this paper discusses how to give full play to the promoting role of the whole process cost consultation in the implementation of university construction projects from the two dimensions of university infrastructure management departments and the whole process consulting service institutions, and analyzes the relevant businesses and contents involved in the whole process cost consultation, including the characteristics of university infrastructure project management, Service mode and service concept of the whole process consulting service organization, investment cost control node, etc. In order to better promote the smooth implementation of university construction projects, a certain role can be played in the whole process cost consultation of university construction projects through the analysis of the impact of the whole process cost consultation on the investment control of university construction projects.

【Keywords】 Whole process cost consultation; Universities; Construction projects; Investment control

1 引言

建筑行业中的全过程造价咨询常被称作投资监理,它属于建设投资行业中具有高度综合性工程造价服务业务之一。全过程造价咨询在高校基本建设项目中引入越来越广泛,成为高校基本建设项目的投资控制新的手段和方法。通过将全程造价咨询工作融入到高校建设项目之中,可以有效地降低学校建设的工程造价成本,同时还能提升高校基本建设项目管理水平。因此,高校基建管理部门应当更加重视和做好全过程造价咨询管理工作。高校基建项目

管理人员在工程造价成本预估与计算能力方面都存在着一一定的缺陷,这将对建设项目之中成本控制的质量与效果造成严重影响。在高校基本建设项目的投资控制过程中,引入全过程造价咨询服务,可以实现借助外部资源,对于工程项目的造价情况达到准确的测算与把控,提升工程项目投资成本的控制成效,节约大量资金成本,助力高校建设和发展。

2 全过程造价咨询含义

全过程造价咨询,是伴随着经济特别是工程建设发展逐步产生的结果,也是当前工程建设造价控

制的有效途径。工程造价服务通常是指工程项目建设全过程中第三方监督管理机构在业主委托的情况下,对工程建设项目全过程实施全方面监督和合理有效控制的一种专业化服务。而且整个工程建设项目既包含了前期的准备工作,又包含了实施计划和竣工结算的所有环节。其中,每个环节都需要有相应的工程造价咨询机构来完成,所以全过程造价咨询业应运而生。从当前来看,全过程造价咨询业已经成为了我国建筑企业提高自身竞争力的重要途径之一。在全流程造价咨询服务中,第三方工程造价咨询机构可以充分发挥自身专业化,技术化,科学化等优势,协助建设单位合理安排工程项目建设的规划和投入,并对工程项目建设进行有效的监督与管理,进而协助建设单位以较小的风险实现利益最大化。全过程造价咨询服务既要贯穿于工程建设项目全过程,又要针对工程项目建设进行动态化管理,并依据工程项目建设实际运营情况实时做出调整。

3 提高全过程造价咨询在高校建设项目投资控制中的作用

3.1 业务委托双方要创新工作方式方法

全过程造价咨询业务伴随着广泛的应用、经验的积累,现已在建筑行业中蔚然成风,高校基建项目也在引入全过程咨询服务。从事该业务的委托方与受托方双方在造价咨询服务方面要不断主动转变思想、创新探索方式方法。要根据我国当前全过程造价咨询业务发展现状,结合每个高校行政管理要求和基本建设的特点,对其中存在问题进行研究探讨,提出相应对策建议,要为高校引入全过程造价咨询服务的健康持续发展提供有益参考。

有两个建议,第一,全过程造价咨询机构在高校基建项目服务时成立了专门的工作组,将设计施工图规划、合同管理、工程量计算及单价确定等诸多工作内容统一专项管理,具体负责相关业务及工作,将会提高全过程造价咨询工作的实施效率及质量与科学性。第二,高校基建项目引入全过程咨询服务越早越好,随着政府对高校基建项目结算超概算现象管理的逐步加强,各高校对项目投资控制越来越重视,基建项目从立项的项目建议书编制开始,就涉及到项目总投资估算,投资估算的合理性和准确性十分关键,因此,建议从项目立项开始引入全过程咨询服务。

3.2 管理咨询期间要主动沟通

高校基建管理部门工作人员只有部分是专业技术人员,行政管理人员流动性大,对于基建项目投资管理缺乏较为专业的业务素质。高校引入全过程咨询是为了借助专业力量来弥补缺陷,全过程造价咨询人员应积极主动地参与项目的全过程,持续提升复核的精度与效果,增强合同谈判技巧,明确把握高校建设项目施工的全部风险点并进行优化改进分析,深入挖掘风险防控,合理制定方案。比如,设计单位会往往仅从设计角度考虑,追求设计效果而忽视项目造价问题,不断提出设计修改建议,工程造价咨询人员应当及时了解工程的相关信息,根据实际的项目建设情况做出相应调整,保证造价咨询结果具有较高的可靠性,进而为后期建设提供更多可靠依据。基于此,工程造价咨询人员应该发挥主观能动性,在项目管理过程中,主动查找造价方面的问题,重点关注超预算问题,发现问题后及时提出建议性意见和建议,主动为建设单位提供投资咨询服务。此外,造价咨询服务团队还要注意加强与参建各单位的沟通与协调,处理好参建各单位工作机制和项目管理、施工管理各方面关系,有效化解参建各方在项目实施过程中的问题和矛盾,有效促进项目建设有序、顺利推进。

3.3 推进全流程总价咨询管理和服务方式变革

应积极促进全过程造价咨询服务,朝着为政府财政服务的方向发展,运用政府财力项目审批及设计工作的具体成果来达到控制和优化建设项目整体内容的目的。从目前建设项目的实际情况分析,它需要调整数据管理方式,提升管理水平不断完善组织管理机构,并通过建立体系来完善与提升技术措施,以避免工程造价设计重复。在此基础上,还要注重对建设过程进行跟踪审计,确保工程实施阶段造价控制效果良好,为后续工程项目提供参考依据。作为全过程咨询服务单位,服务过程中要了解并遵守高校有关管理规定执行,同时执行政府相关政策和法规,从而达到对投资项目精细化管理的目的。

3.4 转变全过程造价咨询服务理念

部分高校基建项目也是财政投资项目,如果高校由于认识不足,任意抬高建设标准,甚至在预算计算结果正确率很高时仍导致投资控制目标被超越。所以,全过程造价咨询服务机构的服务观念一定要

实现积极转变。第一,对咨询服务部门的工作定位应该明确。对于财政投资项目,工程造价咨询机构在服务过程中工作角色要进行相应转变,要从财务管理角度提供咨询意见。第二,要加强内部改革。对于财政投资项目,在投资控制上必须结合实际,以适用、实用原则,对投资控制作出科学调整,如要必要进行多次重复调整。政府投资项目要严格审批与核准,严格组织实施,工程造价咨询人员必须站在为财政服务的立场上管理项目投资。

3.5 将注重服务结算向注重服务概算转变

大部分造价咨询服务机构在实践中都比较重视对结算进行审查。但整个项目总的投资控制是从投资概算预审开始的。对造价咨询服务机构而言,基建项目概算的控制工作比结算的控制工作更重要,如果不能做好前期投资概算审定这方面的工作,就很难保证工程造价的合理确定与有效控制。对投资概算的审核不到位,往往会给建设项目带来严重影响,甚至造成经济损失,这对于高校而言十分不利。因此,造价咨询服务机构还应注意从过去的注重服务结算,过渡到注重服务概算上来。

3.6 实现投资由被动控制变为主动控制

在实际开展全过程造价咨询服务时,为使整体投资保持在学校规定财力项目要求之内,大多数造价咨询人员都是依靠结算审核这种被动控制方式来完成。工程造价控制是一个动态管理的概念,它的变化与发展都会影响到工程的最终效果,所以需要进行不断地调整和完善,有必要采取积极措施来提高全过程造价咨询服务质量。在工程项目管理过程中,如果只依靠被动控制方式,没有进行积极有效主动控制,施工单位就可以从利益导向出发,任意改变即定计划和执行方案,造成建设投资增加和资金浪费现象,一旦成为事实将很难纠正和改变,最终有可能出现结算审核结果超出概算预期的情况。项目实际投资出现超预算情况,但是工程质量水平并未提高。另外,被动控制手段管理过程中存在局限性,造价咨询人员开展全过程造价服务时,需要将被动控制转向主动控制,而且要从项目前期入手强化主动控制,仔细分析研判工程具体执行时可能出现的超预算的情况,有针对性的提出解决方案和措施,

制定工作预案,以促进整个工程投资控制水平的提高,继而促进整个工程在严格遵循财力项目需求前提下,质量水平最大化。

3.7 提高全过程造价咨询人员技能

在全过程造价咨询服务的优化工作中,造价咨询人员工作能力和业务技能参差不齐,特别是一线服务人员,还需要促进其技术技能水平的提高,促进其综合素质的发展,继而促进其工作能力的增强。其中,最重要的就是加强专业知识学习和专业技能训练,不断增强专业素养。要提升的技术能力既包括设计方案及实施方案的鉴别能力又包括解读和掌握政策、索赔和反索赔的强能力。提高政策解读和掌握能力,可以使造价咨询人员很好地掌握政策,进而提供更加符合政策规定的造价咨询服务全过程,降低由于政策解读错误给整个工程执行带来的负面影响。提高设计方案与施工方案之间的鉴别能力可以帮助造价咨询人员对工程提供更加高效,科学的工程造价控制方案,进而促进工程顺利实施。更强的理赔和反理赔能力又能使造价咨询人员对合同进行更完善的管理和对工程的发展进行更有力的保证。

参考文献

- [1] 陈小玲.全过程造价咨询在建设项目投资控制中的效果[J].现代商贸工业,2021,42(21):86-87.
- [2] 徐青林.浅谈工程咨询机构在政府项目投资控制中的作用[J].居舍,2020(09):193-194.
- [3] 刘海东.建设项目投资控制中全过程造价管理的运用[J].建筑与预算,2020(7):24-27.
- [4] 闫雪松.全过程造价咨询在工程建设中的重要性[J].铁路工程技术与经济,2020,35(3):14-17+30.
- [5] 董璞.高校建设工程全过程造价控制与管理研究[J].工程建设与设计. 2017(19):194-195.

版权声明: ©2024 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS