

## 以 HRP 为基础的医院科研经费管理系统建设分析

费正蓉

盐城市中医院 江苏盐城

**【摘要】目的** 分析探讨在医院科研经费的管理中使用以 HRP 为基础的系统建设。**方法** 以我院在 2020 年 1 月—2023 年 1 月期间, 进行的 100 起科研项目为研究对象, 对我院科研经费管理风险的分析, 并根据分析的结果进行业务流程的梳理, 将数据纳入 HRP 系统中, 再跟医院的财务以及科研的材料采购平台进行对接, 建设起闭环式的科研经费管理系统和平台。**结果** 经过一系列的管理实施后, 医院科研中可以从耗材采购、收货结算等方面形成一体化的管理, 且所有过程皆可监管追溯。**结论** 在医院科研经费管理的系统中使用以 HRP 为基础的方式进行系统的建设和管理, 能有效体会是能管理的效率和科研人员对经费报销上的工作量。

**【关键词】** HRP; 科研经费管理; 管理系统建设

**【收稿日期】** 2023 年 7 月 2 日 **【出刊日期】** 2023 年 8 月 13 日 **【DOI】** 10.12208/j.ijmd.20230116

### Analysis on the construction of hospital research funding management system based on HRP

Zhengrong Fei

Yancheng Traditional Chinese Medicine Hospital, Yancheng, Jiangsu

**【Abstract】Objective** To analyze and explore the use of HRP based system construction in the management of hospital research funding. **Methods** Taking 100 research projects conducted by our hospital from January 2020 to January 2023 as the research object, we analyzed the risk of our research funding management and sorted out the business process based on the analysis results. The data was included in the HRP system, and then connected with the hospital's finance and research material procurement platform to build a closed-loop research funding management system and platform. **Results** After a series of management implementation, integrated management can be formed in hospital research from aspects such as consumables procurement, receipt and settlement, and all processes can be monitored and traced. **Conclusion** Using an HRP based approach for system construction and management in the hospital's research funding management system can effectively experience the efficiency of management and the workload of researchers on funding reimbursement.

**【Keywords】** HRP; Management of scientific research funds; Management system construction

科研通常是指在发现问题后, 针对该问题进行相应的解决方案研究, 在此期间需要进行相应的试验和对比分析, 针对问题的本质以及规律托进行调查研究的一项活动。

能通过科研发明出新的产品和技术, 进而提升某一领域的水平和发展。

医疗科研就是其中的一类<sup>[1-3]</sup>。对此, 本文将侧重对医院科研经费的管理中使用以 HRP 为基础的系统建设进行分析。

### 1 资料与方法

#### 1.1 一般资料

以我院在 2020 年 1 月—2023 年 1 月期间, 进行的 100 起科研项目为研究对象, 我院科教科对本次研究知情, 并审核批准本次研究。

#### 1.2 方法

对本次的研究对象进行科研经费管理的风险进行分析, 并根据分析的结果进行以 HRP 为基础的经费管理系统建设, 具体实施方法如下:

### (1) 医院科研经费管理现状

目前医院的科研管理的风险以及收支等方面的记录方式仍然使用的传统的方法,就是医院科研人员在经过耗材的采购后需要使用纸质的方式进行报销,且报销的类型还要不同的纸质单据,还会出现填写字迹不清晰、金额计算错误,超额报销等情况的发生。医院的科研项目越来越多,经费报销的类型也因此增多,除开正规的科研部门,还有一些行政部门的也在参与科研经费的管理,加大了科研经费的管理难度,因为科室与科室之间的经费管理不能实现经费共享的局面,且每个管理部门对报销的要求也不一样,特别是现在还采取的传统式经费管理,有科研采购数量大,经费统计困难,报销方式繁琐,监管困难等问题。

### (2) 以 HRP 为基础的经费管理系统建设

成立专门的审计部门,将所有经费的支出全部去纳入网络数据中,之后进行风险的管理实施。

①财务审计,在财务审计的中,需要严格遵守审计的真实、合规性,需要严格地对科研经费中的关键业务以及资金进行监控和分析,重点在经费报销中进行相关问题的审查,检查会计在处理中有没有重复使用业务、计算差错等,包括医疗的收入、净资产、应付账款等方面。

②预算审计,预算审计中需要保持审计的合规性和符合性,其主要的审计内容为对总体支出的语段和项目执行支出的具体情况进行审计,还需要对医院的收入和总体的执行支出进行总体的分析,并在该过程中进行收入和支出的预算分析,对于有执行定量的情况应做好预警的审计分析。

③物流审计,真实、合规和效益性是物流审计需要达到的目标和要求,物流审计需要对采购物品的信息和购买情况以及资金的流动进行跟踪,特别是物品资产的利用率以及存储情况以及执行情况和供货商的管理需要进行仔细的审核分析,并进行预警。

④固定资产审计,真实、完整性是固定资产审计中的需要达到的目标和要求,固定资产的审计职工需要对固定资产的情况进行全面的分析,保证固定资产的完整性和真实性,对固定资产采购的情况和预算以及库存等方面的情况,与资产账卡的情况进行核实,清除长期闲置的资产。

⑤科研经费审计,合规性和科研经费审计实施中的目标和追求,其中需要对科研项目中的预算管理、

资金情况以及支出的合规性经严格的审核,重点检查超额预算和经费专用的情况,进行及时的预警。

⑥合同审计,合规性也是合同审计实施中的目标和追求,其间需要对合同的执行情况进行和款项支付情况进行严格的审核,若在过程中发现有未了结的情况进行预警。

⑦成本审计,合理性和效益性和成本审计实施中的目标和追求,在审计汇总需要重点对科室、病种等多方面成本异常波动的情况进行审查预警,并对其进行分析,有利于提高管理的质量和效果。

### 1.3 疗效标准

分析总结目前影响医院科研项目经费管理中的风险,并根据分析的风险进行相应的管理实施,统计管理后的情况。

### 1.4 统计学方法

将所得数据纳入 SPSS23.0 软件中进行比较分析, $\chi^2$ 用于对计数资料的检验,并用率(%)表示, $t$ 用于对计量资料的检验,并以 $(\bar{x} \pm s)$ 表示,若 $(P < 0.05)$ 差异有统计学意义。

## 2 结果

### 2.1 风险分析总结和管理实施

在对目前的科研经费管理中的风险进行分析后,对其进行相应的风险管理措施,详细情况请见表 1。

### 2.2 管理实施后可改善的经费预后管理情况

在风险分析后,对其进行相应的管理实施,从财务审计、预算审计、物流审计、固定资产审计、科研经费审计、合同审计、成本审计中进行专门的管理,并分析管理后可是实现或达到的预后情况,详细情况请见表 2。

## 3 讨论

医院科研对医疗的科技水平发展有着极为重要的作用和意义,所以国家对医院科研项目的投资也逐年增加,但有部分科研人员借此机会私自利用科研的经费,挪用科研资金,所以在医院科研的经费管理上存在极为严重的问题。医院科研经费的管理是医院科研顺利实施的一个组成部分,也是顺应国家制度的一种体现。在医院科研的项目研究中必须有相应经费的支持,因为其间需要采购、耗费大量的物品和物资,而科研经费的管理是里面极为重要的一个部分,因为它是衡量一个医院发展的指标,如何提高科研经费的管理和系统建设和经费使用效率值得研究<sup>[4-7]</sup>。

表 1 风险分析总结

风险	管理实施
纸质报销, 审核过程繁琐, 效率低。	将所有数据纳入 HRP 的平台进行统一化, 医生可以在平台进行报销的申请。
报销金额有误	财务审计部门和预算审计部门需要对提交报销人员的金额进行仔细的计算和审核, 检查其存在的问题, 在确认无误后方可报销。
报销标准不一	建立专门的审计部门, 专门对科研的经费进行管理

表 2 管理实施后可改善的经费预后管理情况

管理设计	风险管理后
财务审计	财务审计的管理实施能增强采购平台的推送情况, 减少出现报销金额序错误的情况。
预算审计	在使用经费前进行经费的预算, 能加强科研经费的管理。
物流审计	能及时对采购物品的商家以及平台进行核实, 防止出现采购金额错误的情况。
固定资产审计	能强化对固定资产的管理, 且能及时对闲置的资产进行处理, 减少资产的浪费。
科研经费审计	能增强对科研经费的核实以及审计, 同时提高科研经费的利用率。
合同审计	对经费收支的情况需要严格的执行, 能减少经费突发异常的情况, 其间需要积极对使用科研经费的进度进行预警。
成本审计	能减少和提高经费使用异动的情况和科研经费的管理效率。

本文中, 主要对医院科研经费的管理中使用以 HRP 为基础的系统建设进行分析。GRP 又被称为医院资源的规划, 是一种结合现代化管理的一种思想, 其主要作用就是对医院里的资源进行相应的管理, 包括资金的管理和资源的流动以及利用率等, 能有效提高医院相关资源的利用率<sup>[8-10]</sup>。研究中对目前医院科研经费的管理风险因素分析后发现, 最明显的为课题就是报销过程古语繁琐、报销金额容易算错的情况, 发现对科研的经费管理中有不好的影响, 字迹不清晰会让负责报销的工作人员难以辨认, 报销的金额计算错误, 可能会有计算少的情况, 事后可能会影响科研工作人员的心态, 而计算超额就会出现超额报销的情况, 科研能使用的经费就会异常减少。研究最后的结果显示, 在经过财务、预算、物流、固定资产、科研经费、合同、成本方面的审计管理的预后分析中发现, 该方法能明显改善科研人员的经费报销过程, 提高科研经费的使用率, 减少科研经费错误报销的发生。

综上, 在医院科研经费的管理中使用以 HRP 为基础的方式进行系统建设, 能有效提高科研经费的利用率, 建立封闭一体的经费管理系统, 值得应用推广。

### 参考文献

[1] 余君萍. 追踪延伸护理在泌尿结石超声弹道碎石术后护理

中的应用效果[J]. 当代医学, 2016, 7, 22(17): 112-113.

[2] 任莉, 郭德芳. 泌尿结石患者超声弹道碎石术后护理中采用追踪延伸护理对其健康知识掌握情况、心理生理情况的影响[J]. 实用临床护理学杂志, 2018, 3(1): 70.

[3] 潘凤霞. 追踪延伸护理在泌尿结石钬激光碎石术后患者中的应用[J]. 医疗装备, 2018, 2, 31(3): 191-192.

[4] 张竞. 追踪延伸护理在泌尿结石超声弹道碎石术后护理中的应用效果[J]. 全科口腔医学电子杂志, 2019, 8, 6(24): 104-106.

[5] 周真真. 追踪延伸护理在泌尿结石钬激光碎石术后护理中的应用效果分析[J]. 首都食品与医药, 2019, (12): 161.

[6] 李娜. 追踪延伸护理在泌尿结石超声弹道碎石术后护理中的应用价值探讨[J]. 影像技术, 2019, (6): 43-44, 47.

[7] 蒋秀敏, 徐璐等. 泌尿结石钬激光碎石术后病人应用追踪延伸护理的效果观察[J]. 全科护理, 2020, 18(21): 2096-2693.

[8] 龚佳婷. 追踪延伸护理在泌尿结石钬激光碎石术后护理中的应用对提升患者治疗有效性的意义分析[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)医药卫生, 2021, 21(2): 1.

版权声明: ©2023 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS