

# 如何做好项目进度管理工作

刘芮迪

千山区水利事务中心 辽宁鞍山

**【摘要】**随着城市化进程的加快,人们生活水平不断提高的同时,对建筑行业的关注程度也逐渐升高。特别是在建筑市场如此兴盛的今天,建设单位要在规定的投资范围内保质保量的完成项目任务,势必对工程的进度管理提出要求。本文从项目进度的管理着手,探讨了项目进度在建筑项目管理中的重要性。

**【关键词】**项目进度; 项目管理; 重要性

**【收稿日期】**2023年7月12日 **【出刊日期】**2023年8月22日 **【DOI】**10.12208/j.ispm.20230002

## How to do a good job of project schedule management

Ruidi Liu

Qianshan district water conservancy affairs center, Liaoning, Anshan

**【Abstract】**With the acceleration of the urbanization process, people's living standards continue to improve at the same time, the degree of attention to the construction industry has gradually increased. Especially in the construction market so prosperous today, the construction unit in the specified investment scope to ensure the quality and quantity of the completion of the project task, is bound to put forward requirements for the progress management of the project. This paper discusses the importance of project schedule in construction project management from the perspective of project schedule management.

**【Keywords】**Project progress; Project management; significance

### 1 项目进度管理重要性剖析

#### 1.1 合理确定进度目标

在项目建设过程中,确定合理的进度目标至关重要。一个明确的项目进度目标可以帮助团队有效地规划和组织工作,确保项目按时完成。

项目的规模和复杂性是确定进度目标的重要因素之一,我们需要根据项目的实际情况来设定合理的进度目标。

资源的可用性也是确定进度目标的关键因素。如果项目所需的资源有限,那么进度目标可能需要相应地调整。例如,如果人力资源不足,那么项目的进度目标可能需要延长,以确保团队有足够的时间来完成工作。

项目的风险和不确定性也需要考虑在内。如果项目面临较高的风险和不确定性,那么进度目标可能需要相应地增加一些缓冲时间,以应对潜在的延迟和问题。

组织的能力和和经验也是确定进度目标的重要考虑因素。一个经验丰富、高效的团队可能能够在较短的时间内完成工作,而一个新组建的团队可能需要更多的时间来适应和熟悉工作流程。因此,我们需要根据团队的实际情况来设定合理的进度目标。

#### 1.2 项目审批阶段

按照项目预计建设地的实际地勘情况选择相应的设计方案,按时完成项目各阶段的设计任务。保证项目能在预计时间内开工,才能保证资金的时间效益。

#### 1.3 项目实施阶段

在项目实施阶段,项目团队需要有效地管理和控制项目进度,以确保按时交付项目成果。

项目团队应该制定详细的项目进度计划。这个计划应该明确列出每个任务的开始和结束时间,以及任务之间的依赖关系。通过制定清晰的时间表,项目团队可以更好地分配资源和安排工作,从而提

高工作效率。

项目团队还应该定期与相关方交流项目进展情况，及时解决可能影响进度的问题。通过与相关方合作，项目团队可以更好地了解项目需求和目标，并根据需要进行调整，从而保持项目进度的稳定。

#### 1.4 进度管理与质量管理的关系

有效的进度管理能够帮助项目团队合理安排时间，确保工作按时完成，从而减少延期和超预算的风险，并最终保证项目的质量。

进度管理能够帮助项目团队合理安排工作时间。通过制定详细的进度计划，项目团队可以清楚地知道每个任务的开始和结束时间，以及各项工作之间的依赖关系。这有助于避免时间冲突和资源浪费，确保工作按照合理的顺序进行，提高工作效率。

进度管理能够减少延期和超预算的风险。通过监控项目的进展情况，及时发现和解决可能导致延期的问题，避免进度滞后。同时，进度管理还可以帮助项目团队及时调整资源分配，确保项目按照预定时间和预算完成。

工程实施阶段的进度管理对于保证项目质量是至关重要的。它能够帮助项目团队合理安排工作时间，减少延期和超预算的风险，并最终保证项目的质量。因此，在项目实施阶段，我们应该高度重视进度管理，确保项目按时、按质量完成。

#### 1.5 进度管理与投资管理的关系

工程实施阶段的进度管理与投资管理是项目管理中两个密切相关的方面。进度管理确保项目按计划进行，及时发现和解决可能导致进度延误的问题。投资管理则涉及项目资金的有效利用和控制，以确保项目在预算范围内完成。

项目的进度直接影响到投资的回报，通过有效的进度管理，可以确保项目按时完成，从而实现投资回报的早日实现。

进度管理对投资管理提供重要信息。通过对项目进度的监控和分析，可以及时发现潜在的风险和问题，并采取相应的措施进行调整。这有助于避免不必要的资金浪费和投资风险的增加，从而在投资管理方面提供了更好的控制和决策依据。

进度管理和投资管理的协调也有助于提高项目的整体效率和成果。通过合理的进度安排和资金分配，可以最大限度地提高资源利用效率，并确保项

目能够按时、按质量要求完成。这将为项目的成功实施和投资回报提供有力的支持。

工程实施阶段的进度管理与投资管理密切相关，相互影响。有效的进度管理可以保证项目按时完成，实现投资回报。同时，进度管理也为投资管理提供了重要的信息和决策依据。通过协调进度管理和投资管理，可以提高项目效率和成果，确保项目的成功实施。

## 2 影响建筑项目项目进度的因素

### 2.1 人的因素

在工程实施阶段，人的角色至关重要。“人”负责监督和控制工程项目的进展，确保项目按时完成。

负责进度管理的人必须具备良好的组织和规划能力。他们需要制定详细的项目计划，并将其分解为可管理的任务和里程碑。通过合理安排和分配资源，可以确保项目进展顺利，并及时解决任何潜在的问题。

负责进度管理的人需要具备良好的沟通和协调能力。他们必须与项目团队成员、供应商和其他相关方保持紧密联系，确保所有人都了解项目的目标和时间表。通过有效的沟通，进度管理人可以及时传达任何变更或调整，并协调各方的合作，以确保项目按计划进行。

此外，负责进度管理的人还需要具备分析和解决问题的能力。他们需要能够识别潜在的风险和障碍，并采取适当的措施来解决这些问题。通过及时的风险评估和问题解决，进度管理人可以避免延误和不必要的成本增加。

负责进度管理的人还需要具备耐心和应变能力。在工程实施阶段，可能会出现各种挑战和延误。进度管理人必须能够保持冷静，并灵活应对变化。他们需要调整计划，并采取适当的措施来保持项目的进展。

工程实施阶段进度管理人的因素包括组织和规划能力、沟通和协调能力、分析和解决问题的能力，以及耐心和应变能力。只有具备这些因素，才能成功地管理工程项目的进度，确保项目按时完成。

### 2.2 材料的因素

工程实施阶段进度管理材料的因素包括材料的供应和管理、材料的质量和可靠性，以及材料的储

存和保管。项目团队需要在这些方面做出充分的准备和管理，以确保项目按时完成。

材料的及时供应是确保项目进度正常进行的关键因素之一。如果材料供应不及时，可能会导致工程进度延迟，从而影响整个项目的进展。因此，在工程实施阶段，项目团队需要与供应商保持良好的沟通，确保材料按时交付。

材料的质量和可靠性也是进度管理的重要因素。如果使用的材料质量不好或者不可靠，可能会导致工程质量问题，从而影响工程进度。因此，在选择材料供应商时，项目团队需要进行充分的调查和评估，确保所使用的材料符合项目要求，并具有良好的质量和可靠性。

此外，材料的储存和保管也是进度管理的关键因素之一。在项目实施阶段，项目团队需要确保材料储存和保管的安全性和有效性。合理的材料储存和保管可以减少材料损耗和浪费，从而提高工程进度的效率。

### 2.3 机械的因素

在现代工程建设过程中，机械设备的运行和管理是影响项目进度的重要因素之一。

机械设备的可靠性和性能是进度管理的关键因素之一。如果机械设备在项目实施阶段出现故障或性能不佳，将会导致工作停顿和延误。因此，项目管理团队需要确保机械设备的正常运行和维护，以保证项目进度的顺利进行。

机械设备的配备和调度也是进度管理的重要考虑因素。在项目实施阶段，不同的工作任务需要不同类型的机械设备。项目管理团队需要合理安排机械设备的调度，确保每个任务都能得到所需的设备支持。此外，合理的机械设备配备还可以提高工作效率，加快项目进度。

机械设备的维护和保养也对进度管理起着重要作用。定期的维护和保养可以预防机械设备的故障和损坏，提高设备的可靠性和使用寿命。项目管理团队应制定相应的维护计划，并确保其执行。这样可以减少设备故障对项目进度的影响，保证工程实施阶段的顺利进行。

项目实施阶段进度管理机械的因素包括机械设备的可靠性和性能、配备和调度以及维护和保养。项目管理团队需要对这些因素进行全面考虑和管理，

以确保项目进度的顺利进行。

### 2.4 技术的因素

工程实施阶段施工技术的运用起着至关重要的作用。施工技术是指在工程实施阶段中，通过科学的方法和技术手段，将设计方案转化为具体的建设实践。它涉及到施工工艺、施工方法、施工工具和施工材料等方面的内容。

施工技术的运用需要充分考虑工程项目的特点和要求。不同的工程项目可能涉及到不同的施工技术。因此，项目管理者需要根据实际情况选择合适的施工技术，以确保工程项目的顺利进行。同时，施工技术的运用还需要考虑施工人员的技术水平和经验，以确保施工质量的达标。

合理运用施工技术可以提高工程项目的效率和质量，确保项目按时完成。在工程实施阶段，项目管理者应充分重视施工技术的运用，合理安排施工工序和工期，确保项目的顺利进行。

### 2.5 政治的因素

政治因素在项目实施阶段是确保项目按时完成的重要环节。

政治因素可以影响项目的决策过程。在项目实施阶段，需要进行各种决策，例如选择合适的技术方案、确定资源分配和制定时间表等。然而，政治压力和利益冲突可能导致决策的延迟或改变。政治家们可能会干预项目的决策，以追求个人或政治团体的利益，而不考虑项目的进度管理。这种政治干预可能导致项目的进度受阻。

政治因素还可以影响项目的资源分配。在项目实施阶段，项目需要足够的资金、人力资源和物资支持。然而，政治因素可能导致资源的不合理分配。政治精英可能会将资源优先分配给与他们有关的项目，而忽视其他项目的需求。这种不公平的资源分配可能导致项目的进度延迟或资源短缺。

政治因素还可以影响项目的监管和审计过程。在项目实施阶段，项目需要进行定期的监管和审计，以确保各项工作按照计划进行。然而，政治因素可能导致监管和审计的不公正。政治家们可能会对监管和审计机构施加压力，以掩盖项目中的问题或不当行为。这种政治干预可能导致项目进度管理的有效性受到损害。

政治干预可能导致项目决策的延迟或改变，资

源的不合理分配以及监管和审计的不公正。为了确保项目按时完成,需要认识到政治因素的存在,并采取相应的措施来减少其对进度管理的不利影响。

### 3 总结

在水利项目进度管理中,工期延后是经常遇到的问题之一,因此,对于项目进度的管理就显得尤为重要。若想确保建筑施工质量,把项目投资控制在标准内,保证各个环节的建筑施工任务顺利完成,就要将进度管理上升到一个高度。

### 参考文献

- [1] 刘慧.水利工程进度管理与计划控制[J].河南水利与南水北调, 2017(10):2.
- [2] 徐海龙.浅谈工程进度管理中存在的问题及对策[J].科技创新导报, 2008(27):1.
- [3] 于海滨.水利工程进度管理的影响因素及改善策略[J].

2021.

- [4] 权开龙.水利工程进度管理分析[J].水电水利, 2021, 5(1):3-4.
- [5] 黄炳英.水利工程项目施工与工程进度管理论述[J].中国科技博览, 2014.
- [6] 黄杰锋马江涛.水利工程进度管理的影响因素及改善策略[J].冶金丛刊, 2020, 005(014):198-199.
- [7] 许德顺.浅谈水利水利工程施工进度控制与管理体会[J].科技展望, 2016, 26(2).

**版权声明:** ©2023 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**