

建筑工程管理中常见问题及措施分析

廉媛媛

至诚工程咨询有限公司济南分公司 山东济南

【摘要】近年来，建筑行业在社会经济发展水平稳步提升的优越环境中飞速发展，并随着时代的浪潮日趋壮大。建筑行业对效率和质量的要求越来越高，这意味着建筑行业必须要具备更加科学完善的工程管理体系。然而，现阶段建筑工程管理的发展还不够成熟，亟待解决和完善的问题依然存在。本文将结合建筑工程管理的现实情况，以济南为例，探究建筑工程管理中存在的常见问题，并针对这些情况提出相应的措施，希望对建筑工程管理的相关人员起到一定的参考作用。

【关键词】建筑工程；建筑工程管理；问题；措施

Analysis of common problems and measures in construction engineering management

Yuanyuan Lian

Zhicheng Engineering Consulting Co., Ltd. Jinan Branch Jinan, Shandong

【Abstract】 In recent years, the construction industry has developed rapidly in a favorable environment where the level of social and economic development has been steadily improved, and has grown stronger with the tide of the times. The requirements for efficiency and quality in the construction industry are getting higher and higher, which means that the construction industry must have a more scientific and perfect engineering management system. However, the development of construction engineering management is not mature enough at this stage, and problems to be solved and improved still exist. This article will combine the actual situation of construction project management, take Jinan as an example, explore the common problems in construction project management, and put forward corresponding measures for these situations, hoping to play a certain reference role for relevant personnel of construction project management.

【Keywords】 Construction engineering; Construction engineering management; Problems; Measures

引言

现如今，我国社会经济发展迅速，人们生活水平得到逐步提高。在这样的时代背景下，人们对建筑物的质量要求有了更高的标准，这使得建筑工程管理工作在建筑行业中的重要程度逐年增加。如何有效地整合建筑工程的各项资源，保证工程建设的质量和效率成为了建筑工程管理中首要的待解决问题。在各种不利因素的综合影响下，建筑工程管理工作中产生了诸多问题，这些问题不仅影响建筑工程的效率和质量，而且埋下了安全隐患，极大地制约了建筑行业的稳定发展。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 建筑工程管理实施的重要性

建筑工程管理的水平高低和建筑工程建设的发展水平挂钩，对建筑企业的竞争力和经济效益也有一定的影响作用。要想建筑企业得到更好的发展，实现经济效益的最大化，必须加强建筑工程管理的力度。

建筑工程管理在建筑行业起着非常重要的作用，有利于提高新工艺和新技术水平，从而确保施工过程的质量和安全性。有利于衔接各个复杂的工程项目施工环节，节约成本，加快进度，保证施工的顺利进行。

1.2 建筑工程管理内容的重要性

建筑工程管理包括成本管理、安全管理和质量管理三个方面，成本管理可以称得上是建筑工程管

理中的重要组成成分，与建筑企业的盈利水平直接挂钩^[1]。因此，在建筑工程管理中，要想提升企业的经济效益，必须加强成本管理。安全管理随着人们安全意识的提高逐渐得到重视，有效的安全管理方法有益于降低企业的安全成本，提高经济效益，减少出现安全事故的概率，保护施工人员的人身安全。质量管理贯穿整个建筑工程管理过程，涉及工程管理工作中的各个步骤环节。质量管理的好坏会直接影响到工程项目的质量和施工进度，与人们对建筑工程的满意程度有直接联系。优质的质量管理会提高企业的知名度和美誉度，所以，企业要加强质量管理重视程度。

从建筑工程管理这三个方面所起的作用可以看出建筑工程管理的重要性和不可替代性，因此，企业一定要重视建筑工程管理工作。

2 建筑工程管理常见问题

2.1 建筑工程管理工作不重视

建筑工程管理得不到企业的重视是目前建筑施工过程中相对突出的重要问题，对整个建筑工程的施工进度带来了很大的消极影响^[2]。很多企业缺乏对建筑工程管理工作方面的重视，选择通过削减工程管理的成本，减少工程管理人员的数量，来达到降低企业工程成本的目的。这种不良现象增大了企业工程管理工作的延滞性、风险性。还有一些企业对工程管理工作的内容认识片面，在进行项目管理时，只重视建筑工程的施工进度和施工成本，却忽视了项目施工过程中可能存在的质量和风险问题，结果得不偿失，经济利益大大降低。

2.2 建筑工程管理体系不完善

现如今建筑行业比较普遍存在的一个问题就是建筑管理工程制度不够完善，管理部门有名无实，管理人员少之甚少^[3]。在建筑工程中，以济南为例，很多施工单位不按标准施工，为了降低成本而无视标准偷工减料，例如使用的水泥标号与设计不符等，其主要原因便是管理人员的监管力度不够而导致的疏忽行为。而伴随着城市环保要求的提高，很多施工企业在文明施工方面很难严格遵守将国家标准落到实处的原则。如原土覆盖、土方倒运、车辆无尘化处理、污水处理等，都存在许多违规的潜在污染。还有的只在监管严格之时做好标准或者在夜间有偷排、偷运等情况发生。此外，建筑工程企业普遍缺

少健全的晋升机制，长期固定不变的薪资待遇极大地降低了工程管理人员的工作积极性。消极、敷衍的工作态度直接影响了工作效率，对企业的管理工作带来恶劣的影响。

2.3 建筑工程管理人员不专业

建筑工程管理水平不仅仅关系到建筑工程企业的竞争力和经济利益，而且与建筑行业能否得到进一步发展有紧密的关系。建筑工程管理人员综合素质水平的高低直接影响工程管理工作是否有效^[4]。现阶段，建筑工程管理人员的综合素质参差不齐，部分管理人员的专业性和综合素质都较低，不能很好地满足建筑工程管理岗位的要求，管理工作无法正常有序地进行下去，这就造成了工程管理体系混乱，管理工作效率低下等问题。此外，还存在着工程管理人员严重不足的情况，甚至有一人多岗的现象出现^[5]。

2.4 建筑工程施工进度不合理

施工进度是衡量建筑工程优劣的一个重要指标。高效率和高质量的施工队更容易建造高水平的建筑。建筑施工过程中经常出现施工人员素质过低，施工人员主动性差和施工人员安排不合理等问题，诸多因素加起来会影响团队间的协调配合，导致施工进度缓慢。不合理的施工进度可能造成超出工程预算，工程细节无法达标等问题。若是工程质量出现问题，甚至会危及周边居民的生命安全，造成建筑工程的无法顺利进行^[6]。

2.5 建筑工程管理理念陈旧

建筑工程管理理念陈旧是建筑工程管理工作中最常见的问题之一。建筑工程管理工作中的管理理念普遍落后的原因是大部分建筑工程的负责人只把目光停留在工程所能带来的表层利益上面，唯利是图，有时候会为了获取更大的利润忽略甚至舍弃建筑工程管理工作。我国建筑行业里有着大量的工程承包企业，他们大多会将工程施工任务承包给劳务队来完成。劳务队中大部分人员出身农村，专业技能薄弱，学习能力相对较差，这给建筑工程管理工作带来了巨大的挑战，遏制了建筑工程管理水平的上升。

3 应对措施

3.1 健全建筑工程管理的监管制度

健全管理制度，完善办事流程，并将其落实到

实处,提高建筑工程管理的科学性和规范性,有助于促进建筑工程管理人员提高自身的工资水平和工作效率,并为工程管理工作的顺利展开打下良好的基础。企业可以引进外国先进的管理制度经验,科学有效地管理,以促进管理质量和效率的提高。企业可以借鉴国外的可视化管理方式,用先进的IT技术清晰高效地呈现出需要管理的内容,化繁为简,节约时间成本,避免过于繁琐复杂的管理模式。没有规矩不成方圆,合理科学的工程管理制度对于企业来说是不可缺少的一部分,建立监督管理体制有利于保障管理工作的实施。相关管理人员要针对施工过程中的各个环节,制定合理科学的管理制度,有效地抑制因建筑工程管理流程不完善而出现的不良后果。责任落实个人,分工明确,健全奖罚激励体系,保障整个管理体系的顺利运行。加大监督施工现场工作,对重点岗位重点监督,及时地发现问题,改正问题。相关人员不仅要日常检查安全设备,而且要不定期抽样检查,加大施工现场安全审查力度,重点排查设备的安全指数和施工人员的防护装备,确保工程顺利安全地进行^[7]。

3.2 提高建筑工程管理人员的素质水平

建筑工程是一项规模庞大且专业性很强的大型工程项目,这就要求项目管理人员具有较高的专业水平。企业应该致力于培养高素质技术人才,定期开设培训课程,加大培训力度,在日常工作和定期培训中不断总结经验教训,弥补不足之处,提高工作能力和综合素质。企业不仅要培养他们的专业管理能力和风险意识,而且还要协助他们建立合理而科学的管理模式。技术高超和经验丰富的管理人员也要充分发挥自身的优势,为经验薄弱者提供建议和帮助,从而提升全体管理人员的专业素质。企业在招聘时应该优先选择有管理经验的人才,做好人才储备工作,促进企业人才的健康可持续发展。

3.3 创新建筑工程管理理念

时代的不断前进,要求企业的管理理念也要与时俱进,不断创新,保证创新的效率和质量。坚持走可持续发展道路,遵循绿色施工的管理理念,使建筑工程更加绿色化、高效化,降低污染物排放和噪声污染,引入使用绿色材料和绿色资源,提高生态效益^[8]。完善和改进传统管理理念,取其精华,去其糟粕。及时关注建筑行业的时事政策,随机应

变,不断创新,不断变化。主动学习和借鉴国内外先进的管理模式,结合自身实际情况,勇于创新,只有这样,才能跟上时代前进的脚步,实现绿色可持续发展,在不断地尝试创新中找到更好的发展机会。

3.4 严格执行有关规定、有效控制施工现场管理

施工现场管理对工程的顺利进行至关重要,企业必须提高专业技术人员的操作能力,确保相关人员可以在规定许可范围内独立完成操作。定期对施工现场人员进行培训,促进施工与管理队伍专业技能水平的提高。提高建筑工程安全管理水平,确保建筑工程质量。建筑工程中涉及到的施工环节和步骤都非常复杂,在实际的施工管理中,必须熟知每个施工环节,并且针对各个环节制定出详细的管理计划,减少失误^[8]。加强相关施工人员的质量管理,保证产品的质量,避免施工过程中出现质量问题影响工程进度。强化对施工人员的安全教育培训工作,增强施工人员的安全意识,确保施工工作顺利运行。管控工程造价,在保证质量和效率的前提下控制施工成本,提高经济效益。以济南文明施工管理为例,严格按照济南市住房和城乡建设局2021年发布的《关于印发<济南市建设工程文明施工规范化管理工作方案>的通知》,严格遵照《建设工程施工现场环境与卫生标准》(JGJ 146-2013)《山东省大气污染防治条例》《济南市扬尘污染防治管理规定》等有关规定要求,切实做好企业文明施工。

4 结语

总而言之,建筑工程管理的优劣与建筑工程的质量、安全的高低密切相关,在建筑工程管理中,不但要保证按时高效安全地完成工程项目,而且也要确保工程项目能够在科学有效的管理模式下带来一定的经济效益。提高建设工程管理工作对建筑行业的长久发展有重大的促进作用。当前阶段,我国的建筑工程管理行业还存在着各种各样的不足和缺陷,解决之路任重而道远。这要求有关部门和从业人员齐心协力,全面发挥建筑工程管理的积极作用,促进建筑工程管理向专业化、规范化迈进,与时俱进,不断创新,从而有效地提升建筑工程行业的水平,促进建筑行业持续、稳定、健康发展。

参考文献

- [1] 李伟.关于建筑工程管理中常见问题及对策分析[J].中国建筑装饰装修,2022(02):100-101.
- [2] 莫素莹.探讨建筑工程管理常见的问题及解决措施[J].建材与装饰,2019(20):136-137.
- [3] 陈云舟.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].农村经济与科技,2019,30(12):49-50.
- [4] 羌晓明.建筑工程施工管理中常见问题及处理方法探讨[J].建材与装饰,2019(04):164-165.
- [5] 陈永军.当前房屋建筑工程管理常见问题及对策[J].建材与装饰,2015(47):96.
- [6] 张文跃.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].房地产世界,2022(02):127-129.
- [7] 赵苏华.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].产业与科技论坛,2021,20(24):215-216.
- [8] 陈文璟.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].四川水泥,2021(12):108-109.
- [9] 张志军.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J].散装水泥,2021(05):33-35.

收稿日期: 2022年4月1日

出刊日期: 2022年5月10日

引用本文: 廉媛媛, 建筑工程管理中常见问题及措施分析[J]. 建筑工程进展, 2022, 2(1): 95-98

DOI: 10.12208/j.ace.20220025

检索信息: 中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS