

## 红色引擎驱动科技创新

### ——一家国有科技型企业特色党建工作的探索与实践

孙金欢

上海市建筑科学研究院有限公司 上海

**【摘要】**总书记强调指出：“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是中华民族最深沉的民族禀赋。在激烈的国际竞争中，惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。”<sup>[1]</sup>上海市建筑科学研究院有限公司（以下简称为“建科院”）作为上海建科集团股份有限公司下属核心企业，是一家具有综合技术研发和服务能力的科技型企业。建科院始终坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，在集团党委的正确指导下，充分发挥党委核心作用，坚持党建引领、红色领航，用党建赋能科技创新，致力于成为国内有影响力的土木建筑领域建设、运维、更新的科技服务专家。

**【关键词】**科技创新；特色党建；科技服务

#### The red engine drives technological innovation

#### ——Exploration and practice of characteristic party building work in a state-owned scientific and technological enterprise

Jinhuan Sun

Shanghai Institute of Building Research Co., Ltd.; Shanghai

**【Abstract】**The general secretary emphasized: "Innovation is the soul of a nation's progress, the inexhaustible driving force for a country's prosperity, and the deepest national endowment of the Chinese nation. In the fierce international competition, only the innovators advance and the innovators are strong. Only the innovators win."<sup>[1]</sup> Shanghai Institute of Building Research Co., Ltd. (hereinafter referred to as "Jianke Academy"), as the core enterprise of Shanghai Jianke Group Co., Ltd., is a technology-based enterprise with comprehensive technology research and development and service capabilities. The Academy of Construction Science has always adhered to the guidance of the socialist ideology with Chinese characteristics in the new era. Under the correct guidance of the Party Committee of the Group, it will give full play to the core role of the Party Committee, adhere to the leadership of the party building and the red pilot, and use the party building to empower scientific and technological innovation, and is committed to becoming a domestic influential Powerful scientific and technological service experts in the field of civil construction, operation and maintenance, and updating.

**【 Keywords 】** Scientific and technological innovation; Characteristic party building; Scientific and technological services

#### 1 背景与特点

##### 1.1 背景概况

上海市建筑科学研究院有限公司现设有 8 个研究所，正式员工 870 余人，主营业务收入约 8.5 亿

元。围绕城市运营与发展，提供建筑材料与固废利用、建筑结构与运维安全、建筑机械与安全技术、交通市政与勘测运维、建筑节能与能效提升、绿色建筑与低碳发展、智慧城市与数字技术、城市更新

作者简介：孙金欢（1984-）男，汉族，工程师，研究方向：企业党建。

与工程设计等多类服务与产品。

上海建科院在科技创新方面硕果累累，在部分领域持续引领并推动行业发展。“十三五”期间，上海建科院负责或主承了多项国家科技支撑计划和重点研发计划项目，承担国家重点研发计划项目 2 个、课题 13 项、任务 26 个；上海市级课题 60 项；获省部级科技进步奖 59 项；获发明专利 54 项，实用新型专利 90 项；新立项标准 150 项，主编 92 项，包括国标 4 项；完成标准 167 项，主编 81 项，包括国标 8 项。

### 1.2 主要特点

上海建科院是一家以“技术创新”为灵魂的企业。上海建科院前身是上海市建筑科学研究所，成立 64 年以来，实现了从科研院所到科技型企业转型，也见证了中国城市发展、改革开放的伟大进程。上海建科院的发展与社会主义建设、城市发展紧密结合，围绕国家社会与经济发展的需求，为城市建设、管理和运营提供科技攻关与技术服务，是一代代“建科人”的初心与荣耀。

上海建科院具有业态多、专业多的特点。从成立初期的粉煤灰综合利用技术研究、化学建材工程技术研究、建筑机械技术研究以及建筑结构技术研究，到如今形成的材料、结构、机械、交通市政、岩土工程、智慧信息、建筑节能、绿色建筑 8 大专业领域，通过能力建设和产业并购，初步构建了全生命期、全产业链服务的产业体系。在城市发展、房屋建筑、基础设施三大领域内提供全生命周期的技术解决方案。

上海建科院青年党员、高学历人才集聚。至“十三五”末，全院正式员工近 750 人，其中博士 32 名、硕士 227 名，正高级职称 41 名、副高级职称 147 名，本科学历以上员工占 82%，40 岁以下员工占 76%。院党委始终把人才建设放在重要战略位置，涌现了一批高层次和示范标杆人才，包括科技部万人计划领军人才、国务院政府特殊津贴专家、全国住房城乡建设系统劳模、上海领军人才、上海市优秀技术带头人、上海市工匠等。

## 2 探索与实践

总书记说过：“创新是引领发展的第一动力。抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。”<sup>[2]</sup>在建科集团党委的正确领导下，上海建科院充分发挥院

党委的核心作用，围绕“科技创新”，结合企业实际情况与特点，将党建工作与企业发展、科技创新同频共振，发挥党委领航仪、孵化台、稳定器的作用，通过不断探索与实践，总结了“123”整体工作思路，即确立一个目标、打造两个特色、搭建三个平台，坚持用红色引擎驱动科技创新。

### 2.1 确立一个目标，在科技创新中发挥好“领航仪”的作用

“科技创新”是上海建科院发展的灵魂与核心。以其为目标，院党委始终把思想政治建设工作放到首位，坚持“政治因子”激发“红色领航”，坚持强化科学理论武装，力图把党的理论政策优势为企业提供科学发展的理念，把制度优势转化为发展优势、创新优势。在制度上，院党委从绩效考核入手，创新设立了“科技当量”考核指标，激励各研究所科技创新意识，将党建与经营责任双签约、双落实。院党委深入基层，通过广泛调研、恳谈、建立支部联系点等方式，结合“我为群众办实事”，关注基层技术创新的想法与需求，加强互动与引导。在党史学习教育等专题学习活动中，院党委凸显建科特色，将企业技术专业的变迁、发展的历程与党史学习相结合，通过“建科人看建科”的方式，组织了“感恩盛世、助力花博”、“追忆百年路，启航新征程”、“走进建筑学党史”等专题活动，结合院自身完成的红色项目、特色党建、身边党员、党建学习方法，制作了系列党建微课程。切实把学习成果转化为谋发展、抓改革、促创新的实际行动，把国有企业党的组织优势转化为发展优势。

### 2.2 打造两个特色，在科技创新中发挥“孵化台”的作用

党建品牌特色。上海建科院于 2015 年起设立了“党员专家工作室”特色党建项目，以党员专家为科研带头人，党员技术研究人员为骨干，坚持以党建引领科技创新，以党建共建带动业务联通，不断提升科研能力，以科研成果服务社会建设和保障公共安全。工作室覆盖员工 300 余人，其中党员 104 人。博士研究生 15 人、硕士研究生 49 人；教授级高级工程师 6 人、高级工程师 30 人。2019 年上海建科院特色党建项目“党员专家工作室”成为市国资委系统百家国企党建品牌之一。在“党员专家工作室”成功的基础上，上海建科院总结经验，进一

步延伸特色党建项目品牌，结合中央精神与发展趋势，于2021年新设“碳路先锋”、“数智先锋”特色党建品牌，推进“双碳行动”，做好“数字化转型”。

先锋模范特色。院党委充分发挥党员专家的双重身份，用好全国劳动模范、上海工匠、首席技师影响力，以点带面，以面带片，发挥专家、科研骨干和优秀党员的榜样效应。在文化引领上，党员专家“传帮带”，不忘“科技创新”的初心，不忘建科文化之魂，做好传承；持续探索劳模工作室、工匠工作室、职工创新工作室的运营机制与目标管理，不断推进科技成果转化，为科技创新做好坚实助力，凸显科技价值；在树立标杆、营造氛围方面，院党委特别设立了“党员先锋岗”，策划了“聚匠心”、“感初心”多媒体专题报道，鼓励广大党员、职工立足岗位、争先创优，科技创新。

### 2.3 搭建三个平台，在科技创新中发挥“稳定器”的作用

科技创新交流平台。上海建科院作为上海建科集团技术研发和产业应用的中枢，也担负着科技交流的“桥梁”使命。在横向交流上，院党委针对科技创新需要跨专业交流、相互启发的问题，打造了“青年科技人文论坛”、“研观六路”等科技交流载体，在疫情期间更是通过线上技术沙龙的方式进行学习与研讨，至今已举办论坛90余次，涉及5000余人次；在纵向交流上，院党委丰富党建联建形式与内涵，与上级主管单位联建，共同促进行业技术进步与管理提升。与有示范性的业务合作单位联建，加强业务协作，成为沟通桥梁。与高校共建，共同建设人才培养与产学研合作基地等。将党建工作与科技创新充分融合，“立体化”探索推进。

人才引育平台。人才是科技创新的“基础细胞”。党员是员工队伍中的先进群体，是企业优秀的人力资源，是企业提高核心竞争力的优势所在。<sup>[3]</sup>上海建科院党委坚持党管人才，建立科研人才培养长效机制，坚持“严管厚爱”。院党委专注健全人才培养机制，采用专家带教、“点对点”的年轻员工培养模式，将青年人才在重大科研项目、科技攻关中进行磨练，通过科研奖励机制，努力建设一支“肯干事、能干事、干成事”的科研人才队伍；院党委注重科研部门协同与交流，探索部门轮岗机制与人

才交流方式，通过综合项目、协同项目，让员工“做一周的你”进行轮岗机制探索，提高信息流通效率，加强跨专业、跨部门人才交流，为科技研发厚植人才土壤；注重外部联系与互动，针对人才培养、科研成果应用、合作课题研究等方面，与临港集团、申通集团、核工院、交通大学、同济大学、市建管站等进行党建共建，充分运用党建平台做好人才联通。

社会责任平台。实践是科技创新的“试金石”。上海建科院始终牢记国有企业肩负的社会责任，充分运用技术专长，积极投身城市建设和公共安全保障。在2016年上海中环“5.23”桥梁倾覆重大事故、2017年上海外白渡桥“4.25”等诸多重大工程、突发事件处置中，党员专家、技术骨干第一时间赶赴现场，用技术优势提供一手数据与支撑，为抢险解危贡献力量。上海市建科院连续多年参加上海市科委举办的上海科技节公众开放活动，为中小學生开展“建筑灾害下的自救与互救”公益科普讲座，累计进行讲座10多次，为广大青少年提升安全意识做出贡献。院党委始终牢记国有企业肩负的社会责任，充分运用科技综合优势，积极投身城市建设和公共安全保障。

### 3 总结与展望

“科技创新”是企业实现高技术高质量发展的核心驱动力。<sup>[4]</sup>在新的时代背景下，党建工作成效直接影响企业发展质量。党建工作与企业发展融合，党建工作与形势趋势贴合，才能走出一条具有企业特色的党建品牌之路。面对未来，上海建科院将持续推动党建创新凝聚发展合力，突出政治引领铸造企业文化，铸就以“科技”为魂的创新文化、以“人才”为本的人本文化、以“实干”为底的务实文化。

一是坚持党建引领，推进成果转化。总结提炼特色党建项目成功经验，以科技创新引领产业发展，以产业发展支撑科技创新。进一步提高科研人员政治素养与站位，加大科技研发投入，优化科技创新体系，推动科技成果有效转化为竞争优势，通过跨学科、多专业协同解决重大科技攻关问题，集中打造在绿色低碳发展、城市更新与精细化管理、智慧城市与数字技术等方向行业领先的技术与服务能力，成为支撑行业重点领域发展的智库。

二是坚持政策导向，推进数字赋能。紧跟中央

精神和政策导向，确保党建特色项目发展于建设能够贴合国家社会重大需求和建筑与基础设施行业发展方向，紧密围绕安全耐久、绿色低碳、智能智慧等需求。党员专家领衔，加强数字技术在优势业务的应用场景研究，提高传统技术的数字化能力水平，成为建科集团参与数字化城市建设的主力军，提升行业影响力与核心竞争力。

三是坚持凸显特色，弘扬建科品牌。重视特色党建品牌效应，牢固树立人才是第一资源的理念。创新引进和培养机制，推动科技领军人才、模范先进人物、青年拔尖人才、管理和复合型人才等不断涌现。整合专家工作室、劳模工作室、工匠工作室、创新工作室等多方力量，集中发力，多声部唱响主旋律，有力提升“建科”品牌影响力。

### 参考文献

- [1] 人民日报评论部. 习近平用典[M]. 2. 人民日报出版社, 2018-05-01.
- [2] 人民日报. 人民日报: 增强创新这个引领发展的第一动力[EB/OL]. [2020-09-13].[https://author.baidu.com/home?](https://author.baidu.com/home?from=bjh_article&app_id=1593743208952652)

from=bjh\_article&app\_id=1593743208952652.

- [3] 中共中国科学院京区委员会. 驱动科技创新: 中国科学院京区党建工作的实践与探索[M]. 1. 科学出版社, 2017-03-01.
- [4] 中核集团. 向强而行 | 评论: 科技创新是实现高质量发展的核心动力[EB/OL]. [2021-09-29]. [https://m.thepaper.cn/baijiahao\\_14729971](https://m.thepaper.cn/baijiahao_14729971).

**收稿日期:** 2022年3月7日

**出刊日期:** 2022年4月19日

**引用本文:** 孙金欢, 红色引擎驱动科技创新——一家国有科技型企业特色党建工作的探索与实践[J]. 科学发展研究, 2022, 2(1):10-13  
DOI: 10.12208/j.sdr.20220003

**检索信息:** 中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

**版权声明:** ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**