

电力工程管理中进度管理的应用分析

徐艳娇

广东天安项目管理有限公司 广东广州

【摘要】在新时代发展下，人民生活品质日益提高，越来越多的电器设备进入到人们的日常生产和生活中，与此同时，人们对于电力设备上的需求也在不断提高，电力资源已经成了一项极为重要的民生资源。在电力行业中，所有涉及到电力服务的内容均需要电力工程作为支撑，可见，电力工程建设在电力行业发展中起到举足轻重的作用，所以要切实做好电力工程建设的保障工作。但就目前来看，在电力工程施工过程中仍然会受到一些因素的影响而导致工程的施工质量、进度等出现问题，因此，在电力工程管理中应用进度管理时，应当对可能影响工程建设的因素展开全面、系统性的分析，努力提高管理质量。

【关键词】进度管理；电力工程管理；作用；影响；应用

Application Analysis of Schedule Management in Power Engineering Management

Yanjiao Xu

Guangdong Tianan Project Management Co., Ltd. Guangzhou, Guangdong

【Abstract】 Under the development of the new era, people's quality of life is improving day by day, and more and more electrical equipment has entered people's daily production and life. At the same time, people's demand for power equipment is also increasing, and power resources have been become an extremely important livelihood resource. In the electric power industry, all the contents related to electric power services need the support of electric power engineering. It can be seen that electric power engineering construction plays a pivotal role in the development of the electric power industry, so it is necessary to do a good job in guaranteeing the construction of electric power engineering. However, from the current point of view, some factors will still be affected during the construction of electric power projects, which will lead to problems in the construction quality and progress of the project. A comprehensive and systematic analysis of factors has been carried out, and efforts have been made to improve the quality of management.

【Keywords】 schedule management; power engineering management; role; influence; application

前言

随着社会经济和科技的快速发展，电力资源的重要性日益凸显出来，同时，国家对电力企业也给予了大力的支持，有效推进电力行业的深入发展。为了更好地做好电力工程管理工作，在电力工程施工过程中就需要注重施工进度的管理，切实从根本上提高进度管理水平。

论文就围绕电力工程管理中进度管理的应用展开探讨。

1 电力工程进度管理概述

在电力工程管理中，进度管理是一项极为重要的工作内容，通过进度管理可以实现对工程各施工

环节、流程及时间等多维度展开全面有效的规划、检验和跟踪管理，从而确保工程能够在规定的时间内完工。对于电力工程管理中的进度管理来讲，因其具有一定的系统性和综合性，在具体的管理过程中，有关人员需严格按照施工有关规定、计划等来展开工作，切实将实际施工情况与计划施工展开对比分析，一旦发现存在偏差就需要及时准确地查找其原因，进而采取有效措施并对施工进度做进一步的调整，以确保电力工程能够在既定的时间内完工。另外，在实施进度管理期间还需要对质量的管理加以重视，以免因过度注重施工进度而忽略工程的施工质量，进而给工程整体建设带来隐患。

2 电力工程管理中应用进度管理的积极促进作用

进度管理在较大程度上对电力工程施工质量与施工成本产生直接影响作用。对于电力企业而言,工程建设效率是衡量其建设合格与否的重要标准之一,对此电力企业需注重对进度管理工作质量的提升,提高工程的施工经济效益,提高市场竞争力。电力工程施工必然会涉及较为繁琐复杂的施工管理,同时也会受到诸多不确定因素影响,加上施工进度管理是一个动态的环节,这就要求电力企业能够制定科学合理的施工计划,实现对施工进度的有效管理。从电力工程管理的角度来看,进度管理应用的积极作用主要体现在:(1)有利于工程项目的开展。通过进度管理可以实现对工程项目有关目标实施细化分析,并加强各细化目标的落实,只有一个个小目标得到切实有效的完成,才能更好地促进项目总体目标的实现,确保工程项目能够按时、保质、保量地完工。在具体的施工过程中通过进度管理可以实现对整体工程项目施工的实时有效管控,确保各施工项目、各环节等能够正常、有序开展,保证整体工程能够正常稳定施工。(2)有助于各项基础制度的落实。电力工程通过实施进度管理,可以实现对在具体施工过程中各项制度的落实情况进行监督,加强制度管理有利工程项目施工折顺利开。(3)有利于各项工作的落实。在电力工程管理中所涉及到的内容比较广,通常在合同中均对工程进度、质量等作出明确的规定,以确保工程施工能够严格按照合同有关规定执行,以免后期存在施工与合同不相符而引发不必要的纠纷,由此可见,通过施工进度管理有利于工程施工的顺利开展,确保各项工作能够严格按照合同有关规定执行,保证各项工作得到切实有效地落实。此外,通过进度管理还可以实现对项目的整体费用支出、人员等进行合理规划,确保工程施工能够严格按照有关规划展开,并最终实现整体建设目标。

3 电力工程管理中影响进度管理的因素分析

许多实践经验证明,在电力工程项目与电力工程项目相似,均需要落实好进度管理工作。电力工程建设过程中所涉及到的内容、环节比较多,且施工周期长,在这一过程中有许多因素均会对施工质量造成影响,所以,就需要投入大量的人物力资源

实施管控。就目前来看,在电力工程建设中实施进度管理仍然有一些因素而影响到进度管理的效果,由此,笔者结合自身工作经验对有关影响因素展开分析。

3.1 施工设计的影响

对于工程项目建设来讲,在具体的施工前通常需要事先制定科学合理且可行的施工设计方案,以为工程的施工提供有力的依据。而科学合理的施工设计可以确保工程的整体施工进度,保证各项基础工作得到切实有效地落实。但如果所制定的施工设计方案与实际工程项目施工不相符时,就需要对设计方案做进一步的调整,这样一来难免会对工程的整体进度造成影响。一些工程项目在制定施工方案时没能结合现场实际情况来展开设计,从而致使具体的施工设计方案与实际工程存在较大差异,严重的还有可能导致工程需要停工处理,并最终导致影响到工程项目整体施工进度,致使工程无法按时、保质保量地完成。由此可见,科学合理且可行的施工计划方案对工程的整体施工进度有着至关重要的影响。所以,在制定工程的整体施工设计方案时,需深入到施工现场展开全面地勘察与分析,对在施工过程中可能存在的影响因素进行合理分析,确保所制定的施工设计方案具有较高的合理性和可操作性,从而保证工程的整体施工进度。

3.2 材料施工的影响

在电力工程项目建设中,材料是必不可少的组成部分,且在工程建设中起到十分关键的作用,所以,在电力工程管理中实施进度管理时,需要对材料加以重视,切实做好材料的管控工作。随着市场经济的快速发展,材料市场中的种类日益增多,且不同的材料其质量也存在较大的差异,再加上企业在对材料进行选择时,往往会受到许多因素的影响而有可能导致一些不合格的材料流入到施工现场,如果将这部分材料投入到工程的施工建设中,极可能会导致工程的施工质量不达标而出现返工、重建等问题,进而严重影响到整体工程的施工进度。因此,在对材料进行选择时,应对材料展开全面、细致的分析,尽可能选择信誉好、品质好的材料,确保所有进场材料均完全符合工程施工的实际要求,只有这样才能避免因材料问题而影响到工程的施工进度。

3.3 人为因素的影响

在电力工程建设施工过程中,人作为重要的执行者,在工程施工建设中发挥着极为关键的作用。施工人员的工作态度、专业水平、技能等均对工程的整体进度和质量造成影响。在工程施工中,各环节的施工都需要人来完成,但如果施工人员专业水平、技能等达不到施工要求,就极可能会对工程施工的质量和效率造成影响,那么在某一特定时间内的产出成果就有可能达不到预期的要求,进而影响到工程的施工进度。但如果施工人员具备较高的专业素质和技能水平,那么在实际施工中就难免很好地完成自身工作任务,无论是在施工质量还是施工效率上都相对要高一些,能够确保各项施工得到及时有效地完成。可见,施工人员的专业素质、技能水平等与工程的施工进度有着较大的影响,在实施进度管理时,应当对人员因素予以重视。

3.4 机械设备的影 响

随着现代科技的快速发展,在电力工程施工建设过程中所使用到的机械设备也发生了较大的变化,越来越多的设备在不断地更新换代,且设备的科技感日益增强,极大地提高了工程建设的施工质量和效率,从而更能保证工程的施工进度。然而,在实际的工程建设过程中,不少施工单位并没能对各项机械设备做好必要的维护与管理,进而致使机械设备极易发生故障而无法正常、稳定地运行,这样一来也会对工程的整体施工进度造成影响。由此可见,机械设备也是影响电力工程施工进度管理的重要因素,所以,有关人员应当对机械设备的维护与管理予以足够的重视,切实保证机械设备能够正常、稳定运行,确保工程施工质量和效率,只有这样才能保证工程进度,提升工程施工进度管理水平。

4 电力工程管理中进度管理的应用措施

4.1 制定科学合理且可行的施工设计方案

鉴于工程设计方案会对电力工程施工进度造成影响,所以,在具体的电力工程建设前,应事先制定科学合理且可靠的施工设计方案,以为工程施工提供必要的依据。在施工设计方案的制定过程中,需要科学且全面地分析电力工程,不仅要对整个情况进行综合考虑,而且还需要从工程的各环节实施的实际情况进行分析,切实将施工现场的实际情况与之结合起来,将在施工过程中可能存在的

影响因素展开全面、系统性的分析,不断提高设计方案的科学可靠性。另外,还需将其与工程的工期有机融合起来,定期将实际施工与计划施工做必要的对比和分析,以便及时发现存在差异的情况,并及时采取有效措施予以解决,以免工程施工进度和质量受到影响。此外,还需对整体工程进度展开细分分析与跟踪,实时做好实际施工与计划中存在的差异,以便及时调整和改进,确保工程施工进度与设计能够保持统一。

4.2 选用优秀的进度管理人才

对于施工单位而言,想要保证工程的施工进度,提高进度管理水平,就需要选用优秀的进度管理人才。在进度管理人才的作用上,需通过层层选拔,尽可能选用具备较强专业技能、高素质的现代优秀人才,只有这样才能保证进度管理人员能够严格落实各项管理制度,提高进度管理质量。同时,还需加大进度管理人员的学习与培训,努力打造一支强有力的进度管理队伍,保障工程进度管理质量。

4.3 加大对施工设备和材料的管控

在电力工程项目具体施工建设前,施工单位需安排专人负责施工设备和材料的采购与管理,切实做好施工设备和材料的管控工作,避免因施工设备和材料问题而影响工程的施工进度。对于施工材料的采购,采购部门及员工需在材料市场中经营货比三家,切实对材料的性能、价格等进行对比分析,切实了解并掌握材料的性价比,全面保证所有购入材料的质量,有效规避因降低资金采购成本而购入与工程质量要求不相符的劣质材料,以免影响工程施工进度。同时,还需重视材料的存储与管理,切实保证材料质量。另外,施工单位还需加强施工设备的采购与维护管理,尽可能对机械设备展开全面、系统性的剖析,确保所有购入的设备均能与施工现场的实际需要相符合,只有这样才能保证工程施工进度。与此同时,还需加强对机械设备的维护与管理,定期对设备进行养护,以便及时发现设备可能存在的问题,以免设备在实际运行过程中发生故障,切实保证设备能够正常、稳定运行,有效避免工程进度受到不良影响。

4.4 强化进度管理的责任制度的完善

在施工单位内部难免存在少数玩忽职守、不务正业的施工人员,这样的员工往往认为工程建设与

自己没什么关系,缺乏责任心,致使在实际施工过程中难以保证施工质量,甚至还会出现返工、重建等情况,进而影响工程的进度,造成这种问题的主要是在进度管理过程中没能切实有效地落实各项管理制度。因此,在施工单位内部应当不断强化责任制,切实将各项制度责任落实到各升部门及人员身上,确保一旦发生质量问题时能够及时精准地查找到相关责任人并追究其应有的责任,从而更好地激发和调动施工人员工作的积极主动性,保证施工质量。

4.5 对施工进度管理目标和制度加以明确

对于电力工程施工来讲,因其施工周期比较长且跨度大,所以,在对其实施进度管理时,需要事先制定好科学合理的管理目标和制度,以便在具体的施工过程中能够具有针对性且有效地实施管理,使各施工环节能够严格按照施工前所制定的计划方案执行。在制定施工进度管理目标和制度时,需要对施工现场的情况进行全面、系统地考察与分析,切实将其与现场的实际情况有效结合起来,只有这样才能制定与现场实际相符合的进度管理目标和制度。另外,为了更好地对做好进度管理,实现管理目标,还需要将整体进度管理目标做进一步细化分解,使之成为一个个细小的目标,通过对这些小目标的管理来实现整体进度目标的管控,从而更好地实现对各施工环节及进度进行把握,及时有效地反馈施工进度有关数据信息。如可以将整体进度管理目标划分成季度、月度和周目标,使施工人员能够更好地以进度管理目标为依据来开展各环节的施工,以确保各环节施工能够保证在规定的目标周期内保质保量地完成,促进整个进度管理目标的实现。

5 结束语

综上所述,在电力工程管理中,想要切实有效地应用好进度管理,不断提高进度管理水平,就需要对施工计划方案的制定给予足够的重视,正确把

握可能对进度管理产生影响的因素,进而及时采取具有针对性的措施予以解决,最大限度地避免电力工程的施工进度受到影响,确保工程项目能够正常、稳定开展。

参考文献

- [1] 张晗.关于电力工程施工中的进度控制与安全管理的思考[J].居舍,2021(07):145-146.
- [2] 何璇.浅谈电力工程项目进度计划管理[J].经济师,2021(02):274-275.
- [3] 陈玉林.浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理[J].居舍,2021(02):98-99.
- [4] 刘卓杰.电力工程配网建设的全过程管理探讨[J].科技创新与应用,2020(30):191-192.
- [5] 陈建华,席照才,丁国伟.浅析项目进度管理在输变电工程管理中的应用[J].中国管理信息化,2020,23(14):154-155.
- [6] 乔承龙.电厂建设工程项目的进度管理与控制分析[J].电力技术开发,2020,47(02):64-65.

收稿日期: 2022年9月22日

出刊日期: 2022年10月25日

引用本文: 徐艳娇, 电力工程管理中进度管理的应用分析[J]. 电气工程与自动化, 2022, 1(3): 42-45
DOI: 10.12208/j.jeea.20220030

检索信息: RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS