

企业级项目集管理体系在智慧城市行业项目建设中的实践应用

陈琼莲

上海商汤智能科技有限公司 上海

【摘要】2017年12月，习总书记提出了关于加快智慧城市发展的要求，表示要全面实施国家大数据战略，加快建设数字中国。各企业的项目实施、产品研发、生产、IT技术的应用等多方面在智慧城市行业项目的建设中有重要的实践意义，对加快建设智慧城市、有利于加快城市工业化、信息化的发展，对加强城镇一体化以及农业现代化的发展起到一个推手的作用，有效提升城市的可持续发展。本文就企业项目管理在智慧城市行业项目建设中的实践应用做出以下探讨，主要包括企业及项目的内容、智慧城市的发展、以及二者结合的实践应用做出相应的分析，以求为今后的研究提供有益价值。

【关键词】企业级项目；管理体系；智慧城市；建设；实践应用

The practical application of enterprise-level project set management system in the construction of smart city industry projects

Qionglian Chen

Shanghai Shangtang Intelligent Technology Co., Ltd.

【Abstract】In December 2017, General Secretary Xi put forward requirements on accelerating the development of smart cities, expressing the need to fully implement the national big data strategy and accelerate the construction of digital China. The project implementation, product research and development, production, application of IT technology and other aspects of various enterprises have important practical significance in the construction of smart city industry projects. Strengthening urban integration and the development of agricultural modernization play a role in promoting the sustainable development of cities. This paper makes the following discussions on the practical application of enterprise project management in the construction of smart city industry projects, mainly including the content of enterprises and projects, the development of smart cities, and the practical application of the combination of the two. research provides useful value.

【Keywords】Enterprise-level project; Management system; Smart city; Construction; Practical application

1 企业级项目

1.1 什么是企业级项目管理系统

企业级项目即带着“企业级”的思想来做项目。一般来说，企业级项目有以下五大特征：稳定性、灵活性、隔离性、重用性和维护性。项目集管理包括项目集战略一致性管路、项目集收益管理、项目集干系人、项目集治理和项目集生成周期管理五个绩效域。

对于企业级项目管理系统来说，主要是对于大型企业或者集团来说的项目管理，主要分为两大类的项目：一是研发生产类，二是改善企业运营实施的IT项目，包括ERP、PDM、CRM、PM等。因

此，一个好的企业级项目管理软件需要能够同时解决上述两类的项目管理需求，能够满足时间管理、资源管理以及成本管理方面的核心要求，其次，在其他管理功能上也有良好的性能。

1.2 企业级项目管理体系的精髓

企业级项目管理的指导思想是“项目化管理”，项目集管理的核心是收益。通过有效管理各个组件之间的关系，创造出更大的管理功效，充分实现组织所期望的增量收益；而与组织的战略始终保持一致是项目集管理的方向所在，项目集管理之于组织承上启下，决定着企业的经营方向，掌握着整体的协同效果；从项目集整体视角出发，有效协调与整

合项目集内各个组件,是项目集管理者的核心工作,项目集经理要关注项目集在不同阶段中的主要任务、方向和目标,促使项目集整体收益最终顺利实现。在企业中,人才的培养能够为企业提供活力,是企业长期发展的重要要素。

1.3 企业项目化管理新趋势

企业级战略项目集成管理是指企业管理中整个企业范围内进行的综合项目,管理的对象主要是单个项目,但显然它需要更着重关注于企业层次中的经营总体战略目标要求的总体实现,全面完成本企业承担的企业各项战略任务,达成整个企业总体的各项经营组织管理目标。项目管理是真正面向业务目标管理的,需要有大局观和全局观,始终关注项目集向上对战略实施和收益实现的价值和影响,向下对具体项目交付物的要求和影响,需要进行通盘考虑。

项目计划管理需要关注内外部资源有效整合、强调内部团队紧密合作,每次制定的具体项目计划管理都应成为一项针对一个具体特定项目目标服务的项目流程优化设计。对于正在面临市场内外多重压力中的大型传统企业机构来说,无疑会是另外一种能够突破其旧有经营体制流程,直接主动面对大客户及个性化的需求,重新系统整合优化企业经营内部组织资源机制和经营流程管理的更有效实践手段。特别是当现代企业开始在业务流程进行全流程组织再造设计时,整个的企业组织将能够以业务流程管理为组织中心而重新设计,流程组织中企业各个发展阶段工作流程的基本实现,都会能够重新以项目式管理过程的基本方式重新来重新组织,项目化的业务流程组织管理过程就成为整个企业过程中最为基本有效的行为方式,这本身就是一个项目化管理。

目前在企业项目管理服务中所应用最多的三类主要行业项目即航天工业、工程建筑业和中国传统的IT产业,基本上都具备一个同样重要的项目业务特点,就是几乎全部业务的业务产品功能特性和工作任务都相对具有临时性。在国内很多类似传统电子工业的高端设备制造类企业领域实践中,产品生产线设备上进行的所有设备生产与运作管理过程更好像是一个连续进行的、重复多次进行的设备正常运行的生产管理和操作维护过程,不需要再经过别

的项目的管理。

在市场竞争形势激烈的背景下,中国当前的每个制造产品企业的根据客户各种个性化产品定制和需求、每个对客户订单或服务产品的客户各种具体需求的具体要求,结合客户自己及企业产品和当时市场上的产品各个的具体的生产和环境情况,制定生产个性化的计划、协调整个企业资源、组织整体生产、对整体生产或制造工艺过程的随时情况进行严格质量过程监控,最终可以确保企业向下游客户能如期完成交付的项目产品。

2 项目集管理在智慧城市中的应用

2.1 智慧城市的概念

智慧城市是一种综合和运用包括新一代智能物机车联网、云式城市计算、大地理数据、人工智能、区块链等应用体系,以及城市智慧化空间地理信息系统的集成分析技术平台等诸多基于新一代数据的新兴信息技术,促进各区域城市实现智慧城市化应用的科学发展战略新理念技术模式和现代管理技术新思维模式。

2.2 项目集在企业的落地

(1) 承接企业战略目标

项目集管理是企业项目化管理进程中的重要环节,对企业项目的落地有着重要意义。增加企业收益是企业经营的核心,企业的商业驱动因素由于市场竞争和客户需求的不同而改变,企业应根据根据实时情况对企业的经营方向做出改变,此时的企业项目集管理随之做出调整,具体包括策划内容、企业目标、项目方向等,企业要综合考虑个项目的重要性,根据项目为企业带来的预期收益决定项目资源的分配,达到企业所规划的任务,从而满足商业驱动因素。企业的战略战略包括改善运营、更新产品重点、增强用户体验等,而增强项目集管理能够最大程度上提高企业的经济水平、实现企业对于社会的有效价值。

(2) 以增加企业收益为目标

项目集管理的核心在于提高企业经济,可以避免企业项目不理想、价值低、收益少等问题,企业要根据自身情况对企业的收益等做出规划和分析,从而建立合理的企业目标,获得预期的商业价值,企业要充分发挥人才的优势,采取各种行动来确保项目成果的有效实施,使项目集管理交付收益。同

时,企业要充分把控自身的资金使用,保证资金正常的流入流出,确保企业资金的投入,以提高企业运营能力,带来可观的企业收益,合理控制项目成本、降低企业负债率、加强人才建设,进而是企业收益最大化、为社会发展贡献出企业自身的力量,实现所承接的企业战略。

3 企业级项目在智慧城市建设中的应用和建议

3.1 企业级项目在智慧城市的主要内容

企业领域内对智慧城市业务的重点研究可包括下列两部分:第一种为主要集中研究城市自身综合业务需求领域,主要工作目标就在于进一步提高企业客户整体服务使用体验能力和切实降低其综合运营业务成本。提高城市客户综合服务的体验,指如何通过综合服务体验系统的逐步迭代升级以使其客户群体更方便及时地主动获取用户信息、接受用户服务。

3.2 企业物联网项目在智慧城市的应用

在物联网信息技术普及的背景下,其应用能够有效城市管理中存在的许多问题,是城市系统运行环境中重要的大脑神经网络,实现了双向互通性发展,在很大程度上意义上促进了全国智慧城市建设智能化科技发展应用水平,不仅能够有效减少交通事故的发生和保证人民的生命财产安全,还能在未来真正提高我国高速公路等交通道路车辆的安全通行效率。

3.3 大数据在智慧城市中的应用

随着现代科学技术发展,大数据时代下人工智能技术逐渐成熟起来,能够与多领域高效地、深度地融合,逐渐在日常生产和生活方面得到普及,从而推动实现城市的智能发展。智慧城市是一种新型的城市管理理念和技术应用理念,企业将项目集应用于构建智慧城市项目建设中逐渐得到实践推广,能够为改善城市政务办公效率、提升城市服务整体质量、改善人们生活水平、实现智能化家庭服务做出巨大贡献。大数据技术是实现智慧城市智慧化的关键支撑技术,在多方面发挥着关键作用,具有重要的应用价值。

3.4 企业项目集管理的建议

(1) 为多项目制定优先级顺序

企业中多个项目同时启动时,资源充足时确保资源的合理性,充分利用企业资源,使其发挥最大

化作用,特殊资源找企业高层领导协调;在资源较为紧张的时期,企业应该通过具体项目情况根据重点项目等梳理出项目的先后性,合理规划企业的资源,使企业达到最高的收益。项目之间的资源冲突是企业多项目管理的正常现象,这取决于企业的资源量,因此,企业应战略目标确定项目的优先级顺序,有效规避项目冲突。

(2) 设立 POM 对及时多项目监控,做好协调工作

基于市场的变化和客户需求的转变,企业多个项目同时进行容易发生冲突和资源不合理的问题,POM(项目集管理办公室)可以有效解决这类问题,因此,POM的设立对企业项目之分重要,可以对进程进行查看,以确保项目各阶段要实现的任务,有效规避企业风险,实现收益最大化。

(3) 加强团队间的协作和沟通

在多项目管理中,由于项目的信息量较大,数据较多,团队间的协作能力由此体现,这时多项目结构化协作就变得非常重要。成员间的有效沟通和交流能够为项目带来可行的方法、提高项目的完成效率,因此加强成员的协作和沟通能力可以为企业项目提供有效方案,企业项目集治理工作是加强企业管理的重要环节,有利于提升项目的完成效率。

结语

随着计算机科学技术应用的技术不断创新,网络多媒体技术也逐渐得以普及使用并逐渐应用于城市生产及生活等的生活各个工作领域。可以清晰预见,未来世界将永远是进入智能化、自动化生活时代。智慧城市规划建设发展是社会大势所趋,是我国企业现阶段建设工作的一主要学术方向,是加快推动全国中国符合中国特色社会主义现代化建设计划的一大重要课题内容,有利于推动企业项目资源有效合理再分配工作和实现社会整体的长期和谐稳定发展,对企业和国家发展均无疑有着巨大积极社会意义。大数据、物联网技术产品的逐步广泛地应用,将进一步不断推动促进了智慧城市的建设创新与全面发展。要继续加快我市建设世界智慧城市脚步,就必然需要我们大力积极推动各种大数据、物联网先进技术的在世界智慧城市体系中广泛的开发应用。

但是智慧城市体系建设工作如今面临着诸多现

实技术性问题, 这些问题的解决有效促进提高国家智慧城市规划建设实施速度效能与运行质量, 促进中国城市社区更好地全面实现全面可持续发展。

参考文献

- [1] 朱惠斌. 智慧城市应用研究进展与展望[J]. 经济观察, 2021 (11): 9-10.
- [2] 尹健. 基于智慧城市多功能信息交互系统的研发及应用服务[A]. 应用技术, 2018.
- [3] 向岚. 大数据、物联网技术在智慧城市中的应用[A]. 黑龙江科学, 2021 (18): 140-141.
- [4] 石华军. 企业级项目管理应用系统的特征[J]. 电力信息化, 2005(08):39-41.
- [5] 邹卓成. 建立企业级项目管理信息化平台的价值及实现

策略[A]. 计算机工程应用技术, 2020 (12): 15-17.

收稿日期: 2022年3月9日

出刊日期: 2022年6月16日

引用本文: 陈琼莲, 企业级项目集管理体系在智慧城市行业项目建设中的实践应用[J]. 科学发展研究, 2022, 2(1):93-96

DOI: 10.12208/j.sdr.20220023

检索信息: 中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS